

المؤتمر العالمي الثامن للزكاة
انعكاسات الأزمة الاقتصادية العالمية
على إيرادات ومصروفات الزكاة

المقدمة

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله الذي أكرمنا بالإسلام، وحثنا على العمل بتعاليمه الرفيعة، لننال الفوز في الدارين والصلاة والسلام على رسول الصادق الأمين المبعوث رحمة للعالمين وبعد،

جاء تأسيس بيت الزكاة سنة 1982 ميلادية لتحقيق هدف عظيم هو خدمة فريضة الزكاة من مختلف جوانبها سواء من حيث جمعها أو إنفاقها في مصارفها الشرعية أو التوعية بها وهي أمور عظيمة تستدعي التخطيط والدراسة والعمل لتحقيق الفائدة المرجوة وإدراك الهدف المنشود، ويسلك بيت الزكاة لتحقيق مبدأ التوعية كل الوسائل الممكنة لهذا الهدف ومن ضمنها الندوات والمؤتمرات.

والكتاب الذي بين أيدينا يضم ما تم بحثه ومناقشته من قبل العلماء والمتخصصين في المؤتمر الثامن والذي أقامه بيت الزكاة بالتعاون مع المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب التابع للبنك الإسلامي للتنمية في جدة بالمملكة العربية السعودية، وصندوق الزكاة بالجمهورية اللبنانية، وذلك تحت شعار: انعكاسات الأزمة المالية على إيرادات ومصرفات الزكاة بالمنعقد في بيروت - الجمهورية اللبنانية في الفترة من 14 - 13 ربيع الآخر 1431 هـ الموافق 29 - 30 مارس 2010 م، ويهدف المؤتمر إلى الآتي:

- 1 - تسليط الضوء على مدى تأثير مؤسسات الزكاة بالمستجدات الدولية.
 - 2 - إبراز الدور التنموي للزكاة وإمكانية تحقيقه للأمن الاجتماعي.
 - 2 - إيجاد الحلول الاستراتيجية المناسبة لمواجهة الأزمات المتكررة.
- وسوف يجد القارئ الكريم من خلال مطالعته لهذا الكتاب الكثير مما يحتاجه من معلومات وقضايا تختص بإدارة الزكاة والتي لا غنى عنها كأداة لرفع مستوى الزكاة حتى تحقق دورها المنشود.
- وسوف يحاط القارئ أيضاً علماً بالجهود المبذولة لخدمة فريضة الزكاة في العالم الإسلامي وعلى حجم الجهود التي يبذلها العاملون في هذا المجال من خلال الإمكانيات المتوفرة لخدمة هذه القضية العظيمة.
- وسيظل بيت الزكاة دائماً حريصاً على عقد مثل هذه المؤتمرات لخدمة فريضة الزكاة والتوعية بها ليقوم المسلمون بأدائها بوعي وبصيرة وإيمان كامل.

من وقائع افتتاح المؤتمر العالمي الثامن للزكاة

من وقائع الافتتاح

ابتدأ حفل الافتتاح بالنشيد الوطني اللبناني، تلاه النشيد الوطني الكويتي بعد عشر من القرآن الكريم ثم كانت كلمة نائب رئيس مجلس الوزراء وزير العدل ووزير الأوقاف والشئون الإسلامية المستشار راشد عبدالمحسن الحماد، رئيس مجلس إدارة بيت الزكاة قدمها نيابة عنه السيد علي سعود الكليب.

وقد أكد الوزير على أن انعقاد المؤتمر في ظل ظروف اقتصادية بالغة التعقيد وأزمة عالمية بالغة التأثير لا تزال تبعاتها ماثلة في العديد من المؤسسات وفي كثير من الدول مما ترك الكثير من النتائج والمعطيات التي تستلزم الدراسة والتحليل والاستفادة منها في العمل الزكوي باعتبار أن مؤسسات الزكاة من مكونات القطاع الاقتصادي والمالي على المستوى الإقليمي والدولي، شاكراً لرئيس مجلس الوزراء السيد سعد الحريري رعايته الكريمة للمؤتمر وللجنة المنظمة على جهودها ومعتبراً أن الأزمات على أنواعها سنة كونية والملمات على أشكالها طبيعة حياتية وجزء لا يتجزأ من تعايشنا على هذا الكوكب سواء كنا أفراداً أم مؤسسات.

وقد اعتبر الوزير في كلمته أن تسليط الضوء على مفهوم وأسباب نشوء الأزمة وتأثيراتها والاطلاع على التجارب التي خاضتها بعض الجهات المشاركة في المؤتمر في مواجهة الأزمة ستمكن الجميع من تحديد ما يجب عليهم القيام به في قادم الأيام والأحداث.

بعده كانت كلمة البنك الإسلامي للتنمية ألقاها د. العياشي فداد الذي وجه التحية والشكر للمنظمين ولراعي المؤتمر باسم رئيس مجموعة البنك الإسلامي للتنمية الدكتور أحمد محمد علي ومدير عام المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب وقال بأن تفعيل دور الزكاة والتنسيق بين مؤسساتها يكتسي أهمية خاصة في ظل الأزمة الراهنة بعدما عانت الدول النامية من ارتفاع عدد السكان ممن هم تحت خط الفقر في العام المنصرم مما جعل التطلع لمؤسسات الزكاة يصبح أمراً لازماً لتقوم بدورها في التخفيف من حدة الضغط على الموارد المالية العامة مما سينعكس إيجاباً على الموازنات العامة لهذه الدولة.

وأشار إلى أن البنك الإسلامي للتنمية ضمن رؤيته حتى العام 2020 م وضع مجالاً استراتيجياً خاصاً بمكافحة الفقر وسعى ويسعى إلى ابتكار آليات معاصرة للإفادة من مؤسسات الزكاة والوقف والصدقات في تخفيف حدة الفقر في المجتمعات الإسلامية ومن أهمها صندوق التضامن الإسلامي للتنمية الذي انطلق عام 2007 كصندوق وقفي برأسمال مستهدف قدره عشرة مليارات دولار ويضم برنامجين هما برنامج محو الأمية الحرفية من أجل مكافحة الفقر وبرنامج التمويل الدقيق.

بعده تحدث مدير عام صندوق الزكاة في الأردن د. علي مفلح القطارنة باسم ضيوف المؤتمر وابتدأ كلمته بتوجيه الشكر إلى لبنان رئيساً وحكومة وشعباً على احتضان المؤتمر محيياً رئيس الحكومة الشيخ سعد الحريري على رعايته للمؤتمر موجهاً الشكر والثناء لبيت الزكاة الكويتي والبنك الإسلامي للتنمية ممثلاً في المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب على الإعداد والتنظيم ثم لدار الفتوى - صندوق الزكاة في لبنان على عملها لإنجاح فعاليات المؤتمر معتبراً عقد المؤتمر جهداً رائداً وفكرة رائعة في مجال بحث أمور الزكاة التي ارتفع الإسلام بها إلى حد الالتزام والامتناع بكتف بأن يدعها لرغبة الأفراد وضمانهم لأن الضمان قد تمرض وقد تموت وقد يغلب على الأنفس الشح وحب الدنيا وحب الذات فلا يصل من هذه الأموال أي شيء للفقراء.

ثم ألقى رئيس مجلس أمناء صندوق الزكاة عدنان الدبس كلمة ترحيبية شاكراً لبيت الزكاة الكويتي والبنك الإسلامي للتنمية إقامة هذا اللقاء الديني والديني الثامن في ربوع لبنان ورأى أنه من البديهي أن موارد العمل الخيري تزيد زداد مع زيادة النمو الاقتصادي وتتأثر لدى وقوع الاقتصاد في فخ الركود والكساد، واستخدامات أموال العمل الخيري

ري تزداد مع انخفاض النمو الاقتصادي، وهذا أمر طبيعي، لأن مؤسسات الزكاة تعتمد أساساً على ثروات الأفراد والشركات كمصدر لتمويل أعمالها والانخفاض ينعكس على ازدياد الحاجة.

وقال: إن الأزمة العالمية لم تؤثر على مؤسساتنا الإنسانية كتأثيرها على المؤسسات التجارية والصناعية وما شابهاها بالفقر الذي كنا نتصوره، ذلك أن المسلم يدرك حقيقة أن إنفاق المال من خلال الزكاة حصن للمال وحماية له، كما يشمل التأمين الرباني بالحفظ والرعاية عملاً بالحديث الشريف المأثور ﴿حَصَنُوا أَمْوَالَكُمْ بِالزَّكَاةِ﴾ واختتم أنها فرصة كذلك لمدّ جسور التعاون والترابط بين الحكومات ومؤسسات الزكاة من خلال زيادة الدعم الرسمي للعمل الخيري، وهي أحد أهم روافد الإنفاق مما ينعكس إيجاباً على المجتمع المحتاج بنوع خاص. بعده كانت كلمة مفتي الجمهورية اللبنانية الشيخ الدكتور محمد رشيد قباني تضمنت توجيه الشكر لبيت الزكاة في الكويت على ما يقدمه من خير ذكراً أن من زرع بيت الزكاة الكويتي في وطننا لبنان مشروعات خيرية كثيرة في المناطق اللبنانية.

وقال: صحيح أن الأزمة المالية العالمية تطاير شررها في العالم وأصاب من مؤسسات العالم العامة والخاصة ما أصابه منها في قليل أو كثير لعوامل وأسباب عدة، أهمها الربا المتمثل بالفوائد المصرفية، وعقود الغرر، والمضاربات والمراهقات في الأسواق المالية، إلا أن بلداننا العربية والإسلامية كانت الأقل تضرراً من بين دول العالم بهذه الأزمة فيما نعلم والحمد لله.

وأضاف: حسناً فعل بيت الزكاة الكويتي حين فكّر في عقد هذا المؤتمر لبيان مدى انعكاسات الأزمة المالية العالمية على دخل وواردات مؤسسات الزكاة في العالمين العربي والإسلامي، التي تساعد الفقراء والمحتاجين والغارمين في حاجاتهم من زكوات المزمكين لأموالهم بحسب أحجام ثرواتهم، لخشية تأثير هذه الأزمة بالتالي على حاجات الفقراء واليتامى والمساكين والغارمين، وإلى حين انتهاء هذا المؤتمر ومناقشاته أيها الإخوة، ومعرفة آراء الخبراء الماليين والمختصين في مؤسسات الزكاة في هذا المؤتمر، وإلى حين معرفة النتائج والمقررات والتوصيات التي ستصدر عنه، نذكر بسنة التوازن التي أحكم الله بها نظام هذا الكون حتى في أفعال الجنس البشري ونتائج سلوكياته على الأرض، والتي نحن البشر عنها غافلون، نذكر فقط بسنة التوازن هذه التي عبّر لنا عنها وعرفنا بها سيدنا ونبينا محمد صلى الله عليه وسلم حين بيّن لنا في حديثه الشريف أن مقادير وأحجام أموال زكاة ثروات الأغنياء، متوازنة دائماً مع حاجات الناس في كل مجتمع سعة وضيقاً في كل عصر وزمن، وما أعظمه من توازن أحكمه الله الحكيم الخبير رب العزة والجلال، ونبّهنا عليه النبي محمد صلى الله عليه وسلم حين قال لنا في حديثه الشريف ﴿إِنَّ اللَّهَ افْتَرَضَ فِي أَمْوَالِ أَغْنِيَاءِ الْمُسْلِمِينَ بِالْقَدْرِ الَّذِي يَسَعُ فَقَرَاءَهُمْ، وَلَنْ يَجْهَدَ الْفُقَرَاءُ إِذَا جَاعُوا أَوْ عَرَوْا إِلَّا بِمَا يَصْنَعُ أَغْنِيَائُهُمْ، أَلَا وَإِنَّ اللَّهَ يَحَاسِبُهُمْ حِسَاباً شَدِيداً، وَيُعَذِّبُهُمْ عَذَاباً أَلِيماً﴾ فبيّن النبي صلى الله عليه وسلم أن حاجات الفقراء تستوعبها مقادير الزكاة في أموال الأغنياء، وإن النقص والخلل فيها هو نتيجة إخلال الأغنياء في أداء زكاة أموالهم لأصحاب الحقوق فيها.

أما الكلمة الأخيرة فكانت لممثل رئيس مجلس الوزراء السيد سعد الحريري راعي المؤتمر وقد ألقاها الوزير الدكتور محمد رحال الذي أشار إلى أن المؤتمرات السبعة السابقة ساهمت من خلال الدراسات والأبحاث الفنية التي أعدها علماء وفقهاء اختصاصيون، في التأكيد على أهمية هذا الركن من أركان الإسلام، والذي يؤكد على عدد من المبادئ الإيمانية الهامة وفي مقدمتها روابط الأخوة بين المؤمنين، وحق المحتاج منهم على المقدر، والضعيف على القوي، والمريض على السليم، بما يحقق التكافل الاجتماعي بين الناس.

مرحباً باسم دولة الرئيس الشيخ سعد الحريري بضيوف لبنان إلى هذا المؤتمر الهام الذي ينظمه صندوق الزكاة في لبنان بالتعاون مع بيت الزكاة في الكويت والذي يقدر له عالياً دوره البناء في نشر ثقافة أداء هذا الركن الحيوي لما له من أبعاد إيمانية واجتماعية وإنسانية سامية، وبالتعاون كذلك مع البنك الإسلامي للتنمية الذي يقدم مساهمات بناءة لتمويل المشاريع التي تعود بالخير على مستحقي الزكاة وخاصة الأراامل والأيتام والمحتاجين.

وقال رحال: منذ يومين استقبل دولة الرئيس الحريري قبل سفره في مهمة رسمية إلى الخارج وفداً من مجلس أم ناء صندوق الزكاة واطلع على الانجازات التي حققها وعلى المسؤوليات التي يضطلع بها بما في ذلك تقديم المساءدات الدائمة الطبية والاجتماعية إلى أكثر من 1500 عائلة، وكذلك تقديم المساعدات العينية والغذائية والأدوية والألبسة والمعدات الطبية الضرورية لذوي الاحتياجات الخاصة، والذي يتولى كفالة 2300 يتيم في مختلف المناطق اللبنانية إضافة إلى مساعدة طلاب العلم وأبناء السبيل.

وأضاف: وقد أبدى الرئيس الحريري اهتماماً بالمشروعات الإنمائية - الاجتماعية التي يقوم بها الصندوق خاصة في عكار وفي البقاع، ومنها مشروع مزرعة الرياحين التي تخصص عائداً للأيتام.

واختتم: أن صندوق الزكاة في لبنان الذي تولى بنجاح منذ عام 1984 جمع وإنفاق الزكاة على مستحقيها الشرعيين يتمتع برصيد كبير من الثقة والإحترام من الدولة ومن المجتمع وهو يتبوأ موقعاً مرموقاً في مجالات الخدمة العامة لما تتميز به أعماله من شفافية كاملة ومراقبة حسابية وعلمية.

نُبذة عن بيت الزكاة الكويتي
نُبذة عن المعهد الإسلامي للبحوث والدراسات
(البنك الإسلامي للتنمية)
نُبذة تعريفية عن المؤتمرات السابقة

نبذة عن بيت الزكاة الكويتي

تأسيس بيت الزكاة:

في 21 ربيع الأول 1403 هـ الموافق 16 يناير 1982 م صدر القانون رقم 5 لسنة 1982 بشأن إنشاء بيت الزكاة كهيئة عامة ذات ميزانية مستقلة باسم بيت الزكاة تكون لها الشخصية الاعتبارية وتخضع لإشراف وزير الأوقاف والشئون الإسلامية.

وكان تأسيس بيت الزكاة خطوة رائدة لإحياء ركن من أركان الإسلام وتيسير أدائه، والعمل على جمع وتوزيع الزكاة والخيرات بأفضل وأكفأ الطرق المباحة شرعاً وبما يتناسب والتطورات السريعة في المجتمع واحتياجاته.

أهداف بيت الزكاة:

1- جمع وتوزيع أموال الزكاة وصرفها في مصارفها الشرعية.

2- القيام بأعمال الخير والبر العام التي دعا إليها ديننا الحنيف.

3-

التوعية بالزكاة ودورها في الحياة وبث روح التكافل والتراحم بين أفراد المجتمع، وتجسيد ذلك كله بصورة عملية مشهورة من خلال الأعمال والأنشطة التي يقوم بها البيت.

وتشمل أنشطة بيت الزكاة بصورة عامة:

النشاط المحلي:

حيث يتم من خلاله تقديم المساعدات للأسر والجهات المستحقة علماً بأن جميع أموال الزكاة تصرف داخل الكويت.

النشاط الإعلامي:

يقوم بيت الزكاة بتنفيذ أنشطة متنوعة للتوعية بفريضة الزكاة من خلال مختلف الوسائل الإعلامية الصحفية والإذاعية والتلفزيونية بالإضافة إلى المؤتمرات والندوات داخل وخارج الكويت.

النشاط الخارجي:

وهو عبارة عن المشاريع التي تنفذ من الأموال التي يتبرع بها أهل الخير ويشترطونها لإنشاء مشروع معين أو كفالة يتيم أو طالب علم وغير ذلك من المساهمة ببعض المشاريع الإنتاجية وبأنشطة اجتماعية وثقافية متنوعة تغطي احتياجات جميع شرائح.

نبذة عن المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب (البنك الإسلامي للتنمية) تأسيسه:

تأسس المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب بموجب قرار مجلس المديرين التنفيذيين للبنك الإسلامي للتنمية عام 1401 هـ (1981) تنفيذاً للقرار رقم م: 99 - 14 الصادر عن مجلس محافظ البنك الإسلامي للتنمية في اجتماعه السنوي الثالث الذي انعقد في العاشر من ربيع الآخر عام 1399 هـ (الرابع عشر من مارس /آذار 1979 م) وقد باشر المعهد أعماله عام 1403 هـ (1983 م).

هدفه:

الغرض من إنشاء المعهد هو إجراء البحوث اللازمة لممارسة الأنشطة الاقتصادية والمالية والمصرفية في الدول الإسلامية وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية وتوفير وسائل التدريب للمشتغلين في مجال التنمية الاقتصادية في الدول الأعضاء في البنك.

وظائفه:

أنيطت بالمعهد الوظائف والصلاحيات التالية:

- 1 – تنظيم وتنسيق البحوث الأساسية والتطبيقية بغرض تطوير نماذج وطرائق لتطبيق الشريعة الإسلامية في المجالات الاقتصادية والمالية والمصرفية.
- 2 – توفير التدريب للموظفين المهنيين وتنمية قدراتهم في مجال الاقتصاد الإسلامي تلبية لاحتياجات هيئات البحوث والهيئات التي تطبق الشريعة الإسلامية في معاملاتها.
- 3 – تدريب الموظفين العاملين في مجالات النشاط التنموي في الدول الأعضاء في البنك.
- 4 – إنشاء مركز للمعلومات لتجميع وتنظيم ونشر المعلومات في المجالات المتصلة بمبادئ نشاطه.
- 5 – القيام بأية أعمال أخرى تساعد على تحقيق هدفه.

هيكله التنظيمي:

رئيس البنك الإسلامي للتنمية هو – أيضاً – رئيس المعهد، كما أن مجلس المديرين التنفيذيين للبنك هو السلطة العليا التي ترسم سياساته ومن الناحية الإدارية، يضطلع بمسؤولية الإدارة العامة للمعهد مدير يعينه رئيس البنك بالتشاور مع مجلس المديرين التنفيذيين ويتألف المعهد من ثلاث شعب فنية هي: البحوث، والتدريب والمعلومات، وشعبة للشؤون الإدارية والمالية.

مقره: يقع المعهد ضمن المقر الرئيسي للبنك الإسلامي للتنمية في مدينة جدة في المملكة العربية السعودية.

العنوان: بريقياً: بنك إسلامي – ص ب 9201: جدة 21413 المملكة العربية السعودية.

هاتف 6361400: فاكس 6366871/ 6378927: تليكس 601137/ 601407:

نبذة تعريفية عن المؤتمرات السابقة:

إدراكاً من دولة الكويت لأهمية ما نشأ حتى الآن من مؤسسات ومراكز للعناية بأموال الزكاة في عدد من الدول الإسلامية وأملاً في استفادة هذه المؤسسات من تجاربها التي يتيح تعميمها إنشاء مؤسسات للزكاة في مختلف المجتمعات الإسلامية الأمر الذي من شأنه رعاية فريضة الزكاة في هذه المجتمعات وحفظ حق مستحقي الزكاة فيها كانت الدعوة لعقد مؤتمر للتباحث في القضايا المتعلقة بالزكاة ومؤسسات العمل الزكوي الخيري.

المؤتمر العالمي الأول للزكاة

عقد في دولة الكويت بدعوة من بيت الزكاة الكويتي تحت رعاية سمو ولي العهد رئيس مجلس الوزراء الشيخ سعد عبد الله السالم الصباح وافتتحه نيابة عنه وزير الأوقاف والشئون الإسلامية أحمد خالد الجسار وذلك خلال الفترة (29 من رجب 1 - شعبان 1404 هـ) الموافق (30) :ابريل 2 - مايو 1984 م (وسبقه بيوم واحد عقد أربع ندوات مغلقة للجنة العلمية) الشرعية الاقتصادية (وقد ناقش المؤتمر القضايا التالية:

- 1 - آثار الزكاة في الأفراد والمجتمعات.
- 2 - أصول محاسبة الزكاة وضبط جمعها وصرفها.
- 3 - التطبيقات التاريخية والمعاصرة لتنظيم الزكاة ودور مؤسساتها.
- 4 - الجوانب القانونية لإنشاء وتنظيم وإدارة مؤسسات الزكاة وتطبيقاتها المعاصرة.

المؤتمر العالمي الثاني للزكاة

عقد في مدينة الرياض بدعوة من مصلحة الزكاة والدخل في المملكة العربية السعودية تحت رعاية معالي وزير المالية والاقتصاد الوطني السعودي الشيخ محمد أبا الخيل وافتتح المؤتمر نيابة عنه الدكتور محمد الطويل مدير عام الإدارة العامة في المملكة وذلك خلال الفترة من 14 - 13 (ذو القعدة 1406 هـ) الموافق (1986 / 21/7 - 19) : وذلك بناء على التوصية السادسة لمؤتمر الزكاة الأول المنعقد في الكويت والتي تنص على أن يعقد مؤتمر للزكاة كل سنة في أحد الأقطار الإسلامية تأكيداً لأهمية هذه اللقاءات لمعالجة قضايا فريضة الزكاة وناقش المؤتمر القضايا التالية:

- 1 - تجربة باكستان في جمع وتقسيم الزكاة.
- 2 - نظام الزكاة المطبق في المملكة العربية السعودية.
- 3 - بيت الزكاة الكويتي خلال ثلاث سنوات.
- 4 - التطور التشريعي للزكاة في الأردن.
- 5 - دور الزكاة في تنمية المجتمع الإسلامي.

المؤتمر العالمي الثالث للزكاة

عقد في العاصمة الماليزية كوالالامبور خلال الفترة من 15 - 12 شوال 1410 هـ الموافق 10 - 7 :مايو 1990 م (وكان الموضوع الرئيسي للمؤتمر الإطار المؤسسي للزكاة أبعاده ومضامينه ويهدف المؤتمر إلى دراسة الجوانب المؤسسة للزكاة من مختلف الزوايا وذلك من أجل تعميق فهم النظم المؤسسية الخاصة بالزكاة القائمة حالياً وأبعادها الاجتماعية والاقتصادية والتنظيمية والمدلولات الاقتصادية للأسر المؤسسية المتنوعة المعمول بها في الدول والمجتمعات ومدى تأثير إلزامية دفع الزكاة للدولة على ذلك بالإضافة إلى مقارنة النظم المؤسسية المتعددة في جمع وتوزيع الزكاة.

المؤتمر العالمي الرابع للزكاة:

عقد في العاصمة السنغالية دكار بناء على اقتراح قدمه بيت الزكاة في دولة الكويتي لانعقاد مثل هذه المؤتمرات العالمية مع المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب التابع للبنك الإسلامي للتنمية في جدة الذي يرحب دائماً بمثل هذه الاقتراحات لأن الزكاة من الموضوعات الأساسية التي يوليها المعهد اهتمامه وعنايته نظراً لما لها من دور بارز في الاقتصاد الإسلامي وذلك خلال الفترة من 22 - 20) شوال 1415 هـ (الموافق 22 - 21) مارس 1995 م (وكان الموضوع الرئيسي للمؤتمر هو الآثار الاجتماعية والاقتصادية للزكاة في المجتمع المعاصر.

ويهدف الى (دراسة الآثار الاجتماعية والاقتصادية في المجتمع المعاصر) وذلك من أجل تعميق فهم ما يمكن ان تفرز الزكاة من تحسين الظروف الاقتصادية والاجتماعية للمسلمين في الوقت الحاضر وذلك بتطبيقها على المستوى المحلي في كل دولة وقيام المؤسسات الإسلامية العالمية لتحسين الجدوى والمنافع المستخلصة من التطبيق العملي للزكاة في بلادنا ومجتمعاتنا الإسلامية سواء أكان ذلك على الصعيد الاجتماعي أو الاقتصادي أو الثقافي.

المؤتمر العالمي الخامس للزكاة:

عقد في دولة الكويت خلال الفترة من 11 - 10) رجب 1419 هـ (الموافق 1/11/1998 - 31/10) م (وكا ن تحت شعار مؤسسات الزكاة واستيعاب متغيرات القرن الحادي والعشرين وذلك من أجل تسخير التطور التقني لخدمة مؤسسات الزكاة لزيادة قدرتها على الانتقال بالطبقات الفقيرة إلى شرائح منتجة وانتفاع المؤسسات الإسلامية العالمية بالتطوير الإداري وزيادة كفاءة العمل بها وذلك من خلال المحاور التالية:

- 1 - دراسة الجوانب الاجتماعية في التطبيق المعاصر للزكاة.
- 2 - البناء المؤسسي وتبادل المعلومات في مؤسسات الزكاة.
- 3 - آفاق التعاون المستقبلي العالمي بين مؤسسات الزكاة في إطار عولمة الاقتصاد.
- 4 - مؤسسات الزكاة وتفعيل دورها التنموي.

المؤتمر العالمي السادس للزكاة:

عقد المؤتمر في دولة قطر خلال الفترة من 7 - 5) ذو القعدة الموافق 30 - 28 :ديسمبر 2003 م (وذلك تحت شعار :المستجدات الدولية وانعكاساتها على مؤسسات الزكاة ويهدف المؤتمر إلى الآتي:

- 1 - تسليط الضوء على مدى تأثير مؤسسات الزكاة بالمستجدات الدولية.
- 2 - إبراز الدور التنموي للزكاة وإمكانية تحقيقه للأمن الاجتماعي.
- 3 - توثيق وتعزيز العلاقة بين مؤسسات الزكاة على المستوى العالمي.
- 4 - وذلك من خلال المحاور التالية:

- 1 - المحور التنظيمي.
- 2 - المحور الفكري.
- 3 - المحور التنفيذي.
- 4 - المحور الاجتماعي.
- 5 - المحور الاقتصادي.

المؤتمر العالمي السابع للزكاة:

عقد المؤتمر في دولة الكويت خلال الفترة من 6 (ربيع الأول 1428 هـ الموافق 25 – 24 :مارس 2007 م) و ذلك تحت شعار (نحو مؤسسة زكوية نموذجية) وقد نظم المؤتمر كل من بيت الزكاة بدولة الكويت والبنك الإسلامي للتنمية ممثلاً في المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب.

أهداف المؤتمر:

- 1 السعي إلى الارتقاء بدور مؤسسات الزكاة وأدائها من خلال عمل مؤسسي نموذجي يتواءم مع مستجدات العصر ومتطلباته.
- 2 العمل على توثيق وتعزيز العلاقة بين مؤسسات الزكاة بما يحقق التعاون الأمثل للنهوض بالعمل المؤسسي الزكوي.

المؤتمر العالمي الثامن للزكاة:

عقد المؤتمر في الجمهورية اللبنانية خلال الفترة من 14 – 13 (ربيع الآخر 1431 هـ) الموافق 30 – 29 :ما رس 2010 م (وذلك تحت شعار) انعكاسات الأزمة المالية على إيرادات ومصروفات الزكاة (ويهدف المؤتمر إلى الآتي:

- 1 تسليط الضوء على مدى تأثير مؤسسات الزكاة بالمستجدات الدولية.
- 2 إبراز الدور التنموي للزكاة وإمكانية تحقيقه للأمن الاجتماعي.
- 3 إيجاد الحلول الإستراتيجية المناسبة لمواجهة الأزمات المتكررة.

المؤتمر العالمي الثامن للزكاة
أبحاث المؤتمر

بحث تأثير الأزمة المالية العالمية على
الاستثمار في مؤسسات الزكاة
ووضع الحلول المناسبة لها

إعداد : د. فؤاد عبدالله العمر

مدير عام بيت الزكاة سابقاً

الأمين العام للأمانة العامة للأوقاف سابقاً □ الكويت

رئيس مجلس إدارة المصرف الخليجي التجاري □ مملكة البحرين

رئيس مجلس إدارة شركة ميناء العقارية □ الكويت

ملخص ورقة العمل

تخلص الورقة إلى أن تأثير الأزمة المالية العالمية على مؤسسات الزكاة كان محدوداً، نظراً لقلّة استثماراتها مقارنة مع مجموع أصولها ومواردها. ولكن يتوقع أن تؤثر الأزمة على أوضاع السيولة فيها أو تؤدي إلى انخفاض عوائدها في المستقبل. ومع ذلك فإن مؤسسة الزكاة مدعوة للقيام بالعديد من المبادرات لتطوير العمل الاستثماري بناء على الدروس المستخلصة من هذه الأزمة. ولعل من الدروس المستفادة أن تكون مؤسسة الزكاة أكثر حصة في حسن اختيار الاستثمارات التي تستثمر فيها وذلك من خلال وضع الغايات الأساسية للاستثمار والتي ترتبط عادة بنقاط أساسية منها: المحافظة على الأصول لمؤسسة الزكاة، تنامي معدلات الفاعلية والربحية، تنويع المخاطر وتقليلها. كما أن من الدروس المستخلصة هو تقليل مخاطر استثمار مؤسسة الزكاة، وذلك بحسن توزيع أصولها بحسب العملات والأسواق الجغرافية وطبيعة الأدوات المالية الاستثمارية. كما لا بد أن تركز السياسة الاستثمارية لمؤسسة الزكاة على مراعاة تنويع المحفظة الاستثمارية بحيث يتم الاستثمار في الدولة التي أسست فيها مؤسسة الزكاة والدول القريبة منها والدول الإسلامية وكذلك الأسواق الدولية المناسبة التي توفر السيولة اللازمة لسداد التزامات مؤسسة الزكاة مع ضرورة مراعاة تواريخ الاستثمار ومددها بحيث تكون متنوعة وذات آجال مختلفة.

كما أظهرت الأزمة أهمية وجود جهاز إداري كفؤ قادر على تحليل العروض الاستثمارية مع بيان نسبة المخاطر المتعلقة بكل استثمار وكذلك توفير الحوافز المناسبة للقائمين على العمل الاستثماري بحسب أجرة المثل أو حتى أفضل لجذبهم إلى العمل في مؤسسة الزكاة. كما أبرزت الأزمة أهمية وجود سياسات واضحة لإجراءات الموافقة على الاستثمارات وتحليل مخاطرها وعوائدها المالية وكذلك متابعة أدائها.

ولعل أهم أثر للأزمة المالية العالمية على أعمال مؤسسة الزكاة هو في ضرورة إعادة تقييم سياساتها الاستثمارية والتخطيط لاستراتيجيات طويلة الأمد لمواردها، وبالتالي لا بد من التركيز على مصادر مستدامة للتمويل بدلاً من الاعتماد على المصادر الآتية والقصيرة الأمد. كما أن انخفاض عوائد الاستثمار أو عوائد الزكاة والخيرات قد يتطلب من مؤسسات الزكاة إعادة النظر في نشاطاتها وكذلك ترشيد نفقاتها.

مقدمة :أهمية الاستثمار في مؤسسات الزكاة:

إن متابعة التغيرات المعاصرة في الاستثمار التي تتغير وتتجدد من وقت إلى آخر تعتبر من الأمور الأساسية لمؤسسة الزكاة وخاصة في ظل الأزمات المالية المحلية أو العالمية. ولعل أهم أسباب الأزمة المالية الحالية هو أزمة التمويل العقاري وما تلاها من تعثر أو إفلاس لبعض المؤسسات المالية وغيرها من التداعيات السلبية نتيجة لا تباع النظام الربوي. وقد ساهمت الأزمة في انخفاض أسعار الأصول وخاصة الأوراق المالية والأسهم والعقار. كما أدى ذلك إلى العديد من الإجراءات المالية لحماية النظام المصرفي كما ساهمت في إحداث تغيرات في السياسات النقدية مثل تخفيض سعر الفائدة وسعر الخصم. وهذا التمهيد مطلوب للإلمام به كمدخل للتعرف على تأثير الأزمة المالية العالمية على الاستثمار في مؤسسات الزكاة ووضع الحلول المناسبة لها.

إن استثمار أموال الزكاة ينطلق من الرأي بجواز استثمارها ولكن بضوابط محدودة، حيث ترى معظم الهيئات الشرعية أنه إذا فاضت أموال الزكاة عن حاجة مستحقيها الآنية فإن لولي الأمر أن ينشئ مشروعات خدمية أو استثمارية إذا رأى مصلحة في ذلك بحيث يعود ريعها على مستحقيها مع مراعاة الضوابط الواردة في الندوة الثالثة في موضوع استثمار أموال الزكاة. ولو أدى الأمر إلى تسهيلها إذا اقتضت حاجة المستحقين لها وتوزيع قيمتها عليهم) أحكام وفتاوى الزكاة. (75: وفي هذا الإطار فقد يكون من المناسب التعرف على بعض الضوابط الشرعية لاستثمار أموال الزكاة حيث خلص الرأي الشرعي إلى جواز استثمار أموال الزكاة بالضوابط التالية:

أن لا تتوافر وجوه صرف عاجلة تقتضي التوزيع الفوري لأموال الزكاة.

أن يتم استثمار أموال الزكاة كغيرها بالطرق المشروعة.

أن تتخذ الإجراءات الكفيلة ببقاء الأصول المستثمرة على أصل حكم الزكاة وكذلك ريع تلك الأصول. المبادرة إلى تنضيض □ تسهيل □ الأصول المستثمرة إذا اقتضت حاجة مستحقي الزكاة لصرفها عليهم. بذل الجهد للتحقق من كون الاستثمارات التي ستوضع فيها أموال الزكاة مجدية ومأمونة وقابلة للتنضيض عند الحاجة.

أن يتخذ قرار استثمار أموال الزكاة ممن عهد إليهم ولي الأمر بجمع الزكاة وتوزيعها لمراعاة مبدأ النيابة الشرعية ، أن يسند الإشراف على الاستثمار إلى ذوي الكفاءة والخبرة والأمانة (الندوة الثالثة) (323: أحكام وفتاوى الزكاة. 151):

كما ترى لجنة الفتوى بوزارة الأوقاف وكذلك الهيئة الشرعية لبيت الزكاة في دولة الكويت أن توظيف أموال الزكاة في مشاريع استثمارية عقارية أو صناعية أو تجارية إذا زادت أموال الزكاة عن الحاجات الفورية أو الدورية لسنة كاملة فيجوز بالشروط التالية:

- 1- إذا اقتضى الانتفاع بريع تلك المشاريع على مستحقي الزكاة من الأصناف الثمانية.
- 2- إذا اقتضى الأمر صرف أعيان تلك الأصول لقيام الحاجة على ذلك لوجود وجوه صرف عاجلة ولا يوجد ما يسهلها من أموال أخرى فإنه يجب بيعها وصرف أثمانها في مصارف الزكاة، إذ لا يجوز تأخير صرف الزكاة سواء ظهرت في صورة مبالغ نقدية أو أصول ما دامت الحاجة قائمة. ولا يغير هذا الحكم اشتراط المزي خلافة.
- 3- يحدد مصير هذه المشاريع بأحد أمرين، إما تمليك أصحاب الاستحقاق للزكاة ومآلها إلى الجهة المسؤولة عن جمع الزكاة وتوزيعها لبيعها ورد أثمانها إلى أموال الزكاة للصرف على المستحقين أو لشراء مشروع بديل يخصص لنحو ما كان له المشروع السابق.

4- اتخاذ الاحتياطات الكافية للحفاظ على الطبيعة الزكوية لهذه المشاريع عن طريق التوثيق الرسمي الكافي، ومن جملة ذلك التسجيل العقاري كلما كان ممكناً مع تضمين وثيقة التسجيل الصفة الزكوية لهذا المشروع.

5- تحاشي الدخول في مشاريع هي مظنة للخسارة أو التقلبات السوقية الكثيرة قدر الإمكان (أحكام وفتاوى الزكاة (153-154 : مع وجود اشتراطات كثيرة على استثمار أموال الزكاة حسب الآراء الفقهية المعتبرة كما ذكرنا سابقاً، إلا أن عملية استثمار أموال الزكاة لازالت تواجه بعض المعارضة في بعض الدول مثل الجزائر، حيث أفتى المجلس الإسلامي الأعلى بمنع استثمار أموال الزكاة لصندوق الزكاة هناك.

أولاً: العمل الاستثماري في مؤسسات الزكاة (تطبيقات عملية)

إن المتفحص للتطبيقات العملية لاستثمار أموال مؤسسات الزكاة يجد أن معظمها تركز على استثمار أموال الصدقات الجارية والأوقاف والقليل منه الذي تم استثمار أموال الزكاة في غير أدوات السيولة كالودائع وحسابات التوفير والمرابحاث. وبالتالي لم يكن هناك اهتمام مناسب بوسائل القياس فاعلية الأداء الاستثماري.

إن أهمية هذا الموضوع تنبع من أن الاستثمار في مؤسسات الزكاة يعتبر من المحاور المهمة في تنمية أموال مؤسسة الزكاة ودعم مركزها المالي وتوفير موارد إضافية للصرف على المستحقين. وعند تحليل معظم أنشطة الاستثمار في مؤسسات نجد أنها تتركز حول بند الصدقات الجارية والأوقاف إذا كان نظامها الأساسي ينص على ذلك حيث لا يتم استثمار أموال الزكاة لمدة طويلة. كما أن نسبة الأموال المستثمرة من الزكاة في معظم مؤسسات الزكاة يعتبر قليلاً، ومعظمها مستثمر في أدوات السيولة التي صمدت قيمتها في الأزمة وإن انخفضت عوائدها. كما يلاحظ أن الأصول الاستثمارية في معظم مؤسسات الزكاة تعتبر نسبتها منخفضة مقارنة مع مجموع موجودات الزكاة، فيما عدا بيت الزكاة في الكويت حيث بلغت أموال الاستثمار في عام 2008 م 103% ما يوازي موجودات الزكاة لعام 2008 م. أما الدول الأخرى فإن الأموال الاستثمارية كنسبة من موجودات الزكاة 1.2% في قطر (للأعوام 2006-2007)

وللوصول إلى تحليل مناسب للعمل الاستثماري في مؤسسات الزكاة، فهناك حاجة إلى معرفة العديد من المعلومات التفصيلية لاستثمارات مؤسسات الزكاة والتي وجدنا صعوبة كبيرة في الحصول عليها. وبالتالي سنحاول التركيز (على بيت الزكاة) الكويت (كنموذج ممثل لمؤسسات الزكاة.

البيان	2008م		30/ 9/ 2009	
	المبلغ	النسبة إلى المجموع	المبلغ	النسبة إلى المجموع
السيولة النقدية	602,571,9	22%	437,260,10	24%
الاستثمار العقاري	939,510,16	37%	063,808,16	40%
رؤوس الأموال والشركات	587,512,10	24%	991,866,9	1,23%
الصناديق	655,476,6	15%	902,483,4	7,10
مراجعات	500,737	2%	000,500	2, 1%
أخرى	570,379	1%	776,336	1%
المجموع	853,188,44		169,256,42	
صافي الأرباح	529,473,8		-642.252	

نسبة الأرباح %	19%		– 016, %	
----------------	-----	--	----------	--

ويظهر الجدول انخفاض نسبة الربح في عام 2009 م عن عام 2008 م نتيجة لانخفاض قيم الأصول الاستثمارية

ثانياً: مجالات الاستثمار التي تأثرت بالأزمة

يمكن القول إن الأزمة المالية أثرت على مؤسسات الزكاة في محورين أساسيين وهما محور الإيرادات من الزكاة والصدقات والتبرعات، والثاني محور الاستثمارات. وعند تحليل أنشطة الاستثمار في مؤسسات الزكاة نجد أنها تركز على تعظيم موارد الصدقات الجارية والأوقاف إذا كان نظامها الأساسي ينص على ذلك حيث يتم استثمارها لمدة طويلة.

وهذا الأمر جعل تأثير الأزمة المالية محدوداً على مؤسسات الزكاة في جانب الأصول الاستثمارية. كما أنه مما خفف من وقع الصدمة المالية على أصول مؤسسات الزكاة وعدم تأثرها الملموس بهذه الأزمة، إن استثماراتها قائمة على أصول ذات قيم حقيقية وغير مبالغ فيها ويشمل ذلك الأصول العقارية والأصول المالية وأسهم الشركات منذ التأسيس وذات الأرباح التشغيلية.

وأما أصول مؤسسات الزكاة التي تأثرت أو يتوقع أن تتأثر بهذه الأزمة فهي الأصول العقارية المرتبطة بالدين، وأسهم الشركات الورقية التي ليس لها أساس تشغيلي والأصول التي تم شراؤها من خلال أسواق المال. كما يتوقع أن تنخفض عوائد بعض الأصول وحتى ولو كانت لن تتأثر قيمها مثل أرباح الودائع والصكوك وغيرها من أدوات السيولة. ولابد من الإشارة إلى أن بعض مؤسسات الزكاة قد أودعت أموالها مع مؤسسات مالية قد أصابها التعثر مما قد يؤثر على نسبة ما سيتم استرجاعه من أموال الاستثمار.

ومع أن تحليل تأثر الموارد بسبب الأزمة ليس من محاور هذه الورقة، فإنه لابد من التوضيح إن جميع مؤسسات وصناديق الزكاة تأثرت أو ستتأثر وذلك بانخفاض إيراداتها لأنها تعتمد على عطاء رجال الأعمال والشركات وتبرعاتهم كمصدر أساسي لمواردها. فإذا تأثر قطاع الشركات وأصحاب رؤوس الأموال بسبب انهيار أسواق المال، فإن القيمة الفعلية لممتلكاتهم ستتنخفض مما سيؤثر على حجم الأموال التي يمكن أن يربطوا الزكاة عليه. كما أن الصدقات والتبرعات المقدمة ستتأثر أيضاً نظراً لانخفاض الثروات ونظراً لتنامي التضخم وتكليف المعيشة التي ارتفعت بمقدار 30% - 25 خلال السنتين الماضيتين مما قد يؤثر على عطاء المحسنين. كما أن الكثير من أصحاب الزكوات والأموال لديهم أموال كثيرة مستثمرة في البورصة وأي انخفاض تشهده الأسواق المالية سيؤثر على حجم زكواتهم وصدقاتهم أيضاً. ولكن لا يعني ذلك أن التغير في جانب الموارد سيكون شاملاً، ولكن سيكون هناك تأثير متفاوت بحسب ظروف كل مؤسسة زكوية.

همة على ضوء هذه الأزمة، تتبع من الحرص على تفادي تأثيرها في المستقبل على مؤسسات الزكاة. وقد ذكرت بـ
عض الإجراءات في ثنايا الفقرات السابقة ولكن سيتم بيان أهمها حسب الآتي:

1-4 إعداد إستراتيجية واضحة للاستثمار مع تحديد السياسات الاستثمارية لمؤسسات الزكاة) توزيع الأصول،
حجم المخاطرة، العائد المناسب طرق إدارة الاستثمار.....)

وقد أظهرت الأزمة العالمية أن معظم المؤسسات المتأثرة هي تلك التي ليس لديها رؤية استثمارية أو إستراتيجية
واضحة لاستثمار أصولها، وبالتالي فلا بد لمؤسسة الزكاة من تأسيس إستراتيجية واضحة للاستثمار، تتوزع فيه الـ
مخاطر وتتنوع فيه الأصول وتضع المؤشرات الاستثمارية الملائمة. ويلاحظ في هذا الإطار أن معظم إدارات مؤ
سسة الزكاة ليس لديها استراتيجيات واضحة للاستثمار فيما عدا القلة منها. ويمكن تحديد الغايات الإستراتيجية في
المجال الاستثماري وذلك حسب ثلاثة معايير وهي:

1- استثمار أموال مؤسسة الزكاة بما يحافظ عليها وينميها ويحقق أعلى عائد مع الالتزام بالضوابط الشرعية.

2- تحقيق المواءمة ما بين المعايير الربحية والتنموية في أصول مؤسسة الزكاة.

3- إدارة أموال مؤسسة الزكاة بأقل تكلفة ممكنة.

كما يمكن أن تركز الإستراتيجية على عدة مؤشرات مهمة أخرى في مجال الاستثمار مثل استثمار الأموال وتنمي
تها وفق سياسات مأمونة المخاطر، تحقيقاً لعوائد استثمارية متنامية. كما يمكن أن تتبنى خيارات إستراتيجية استثم
رية مختلفة لتطوير الاستثمارات من خلال إحداث تغيير نوعي ليتناسب مع تنامي حجم الأموال المدارة، ولتحقيق ا
لمؤسسية والمهنية اللازمة في إدارة العمل الاستثماري. ولا بد أن ننوه أن السياسة الاستثمارية لمؤسسة الزكاة لا بد
وأن تركز على الابتعاد عن الأدوات الاستثمارية ذات المخاطر التي لا تتناسب واتجاهات مؤسسة الزكاة أو الاست
ثمار في الأسواق المالية التي تتسم بدرجة كبيرة من المخاطرة أو التي تكون عرضة للتقلبات المستمرة. كما ولا بد
أن تركز السياسة الاستثمارية لمؤسسة الزكاة على السعي نحو المحافظة على رأس المال مع محاولة التقليل من ا
لتمويل الخارجي أو تحميل مؤسسة الزكاة أو ريعها.

وفي هذا الإطار يمكن النظر في الخيارات الإستراتيجية المتاحة لتطوير الأصول الاستثمارية وهي:

1- الإبقاء على الوضع الحالي من حيث إدارة الاستثمارات من قبل مؤسسة الزكاة مع السعي إلى البناء المؤسس
ي لحماية الاستثمار من حيث تحديد السياسات الاستثمارية ووضع الضوابط الاستثمارية ومنح التفويضات اللازمة
وكذلك توفير الحوافز المناسبة وجعل المرجعية في اتخاذ القرار إلى اللجنة الاستثمارية والتي تضم أعضاء من الـ
مجلس بالإضافة إلى متخصصين في المجال الاستثماري (وهذه يمكن اعتبارها المرحلة الأولى للتطوير) كما هو
الحال في بيت الزكاة وصندوق الزكاة في قطر.

2- تحويل جزء أو معظم أو كل الأموال الاستثمارية لإدارتها من قبل مؤسسة استثمارية أو مؤسسات متخصصة
تستطيع إدارة هذه الاستثمارات بحسب الضوابط الموضوعية وتوزيع الأصول المقترحة. من تجارب مؤسسات الـ
زكاة في ذلك، قيام صندوق الزكاة في الجزائر باستثمار جزء من أموال الزكاة بالتعاون مع بنك البركة الجزائري،
وذلك بعد خمس سنوات من استحداث الصندوق.

3- إنشاء مؤسسة أو شركة استثمارية تكون السيطرة فيها لمؤسسة الزكاة ولكنها مستقلة قانونياً وتقوم بإدارة جز
ء أو كل الاستثمارات المتوفرة مع كونها مركزاً ربحياً.

2-4 كما أن من المعالجات المهمة هو حسن تطبيق الضوابط الموضوعية والأحكام الشرعية والاحترازاات القاذونية والاعتبارات الخاصة لمؤسسة الزكاة .ولتحقيق ذلك يمكن البدء أولاً بتطبيق الضوابط الأساسية للاستثمار مثلال عدم مخالفة شروط الصدقة الجارية وإتباع العرف التجاري والاستثماري السائد من حيث العوائد والمخاطر والحرص على الضوابط الشرعية التي تصدرها اللجان الشرعية المتخصصة والبعد عن المجالات الاستثمارية التي قد تحتوي على استغلال فاحش أو يطعن فيها في سمعة مؤسسة الزكاة والالتزام بالعقود الشرعية المعروفة مثل الاستصناع والإجارة والتأكد من مطابقتها للقوانين والتشريعات السائدة .وفي هذا الإطار فإنه يقترح الضوابط الآتية بناء على الدروس المستخلصة من الأزمة المالية العالمية:

1- الحرص على التصرف المالي الرشيد في أعيان مؤسسة الزكاة والاستثمار في الفرص الاستثمارية المناسبة مع المحافظة على أصولها ورأس مالها مع تفادي مخاطر الاستثمار مخاطر الاستثمار المعقولة (أحكام وفتاوى الزكاة). 153-154 :

2- تعظيم الربحية الاقتصادية لأصول مؤسسة الزكاة كمعيار أساسي في قبول الاستثمارات المعروضة عليها بدون أخذ مخاطر إضافية واختيار وسائل الاستثمار الأقل مخاطرة حسب العرف الاستثماري السائد والابتعاد عن الوسائل الاستثمارية التي قد تؤثر على ملكية مؤسسات الزكاة أو زوالها.

3- التركيز في الحدود الجغرافية على دولة المقر ومن ثم الدول المحيطة ثم بعد ذلك الدول الإسلامية التي تتميز بثبات السياسات النقدية والمالية ووجود عدة متطلبات مثل وجود سياسات واضحة نحو إمكانية خروج الأرباح وانتقالها، وجود تشريعات قانونية حامية للملكية الخاصة، أن تكون عملة الدولة حرة وقابلة للتحويل وجود تنمية اقتصادية ملائمة ونمو مناسب، وجود سياسات تشجع الاستثمار داخل البلاد.

4- الدخول في الاستثمارات التي يمكن أخذ الضمانات والكفالات وتوثيق العقود قانونياً بما يحقق الحماية اللازمة لأموال مؤسسات الزكاة.

5- الالتزام بالضوابط الأخلاقية في الاستثمار وذلك بالاستفادة من معظم الضوابط الاستثمارية المتعارف عليها بالضوابط الأخلاقية التي أسست الاستثمارات ذات المسؤولية أو الوعي الاجتماعي (Social Investment) أو الاستثمارات الأخلاقية

(Ethical

Investment) وهي في معظمها نشاطات تلتزم بالمعايير الأخلاقية أو المحافظة على البيئة والابتعاد عن الصناعات المضرة بالإنسان كالسلاح والتبغ أو الصناعات التي يتم فيها استغلال الإنسان أو التعاقد معه للعمل بأجرة منخفضة.

6. أما الضوابط الشرعية العامة فقد تم ذكرها في الفترات السابقة، ولكن من أهمها ما يلي:

- 1- نظراً لأن أصول استثمارات مؤسسات الزكاة هي قربة إلى الله عز وجل، فإن الجانب الشرعي من أحكامه يكسب أهمية خاصة سواء في استثمار أعيانه أو إدارة أمواله أو صرف غلته .وبالتالي فلا بد من الالتزام بالضوابط الشرعية التي تضعها الجهة الشرعية المختصة من وقت إلى آخر والتي تحرم الاستثمار في قطاعات معينة وفي الشركات التي تتعامل بالربا أو التي تتعاطى بالأمور المحرمة مثل القمار ولحم الخنزير وغيرها.
- 2- أن تكون الاستثمارات لا تخالف الشريعة الإسلامية وأحكامها في العموم مثل المعاملات المحرمة.

3- اتخاذ الاحتياطات الكافية للحفاظ على الطبيعة الزكوية لهذه المشاريع عن طريق التوثيق الرسمي الكافي (أحكام وفتاوى الزكاة (153-154 : وكذلك أن تكون هناك ضمانات كافية في حالة التمويل من الغير أو حال الت عامل في أدوات مالية استثمارية.

4- أن تكون مخاطرها مقبولة بحسب عرف السوق، كما تكون آجالها مناسبة بحيث لا تؤدي إلى خسارة العين لمؤسسات الزكاة. كما ولا بد من بذل الجهد لتحقيق من كون الاستثمارات التي ستوضع فيها أموال الزكاة مجدية ومأمونة وقابلة للتنضيق (التسييل (عند الحاجة) أحكام وفتاوى الزكاة. (153-154 :

3-4 ومن معالجات الأزمة، وضع خطة زمنية للاستثمار لمؤسسة الزكاة ومكوناتها (تحليل الأداء السابق لمؤسسة الزكاة، دراسة واقع الاستثمار في المؤسسة وتحليل البيئة الداخلية والخارجية بما فيها نقاط الضعف والقوة والف رص المتاحة والمخاطر، تحديد الغايات الإستراتيجية لمدة خمس سنوات مثلاً .. (وفي هذا الإطار يمكن تحديد الغايات الإستراتيجية الاستثمارية والمؤشرات لتحقيقها و كيفية قياسها. وتظهر بعض تجارب المؤسسات أن وجود غايات إستراتيجية محددة المعالم مع وضع مؤشرات يمكن قياسها للتأكد من تحقيق الإستراتيجية هو الأسلوب الأمثل لتحقيق الأهداف المنشودة من استثمارات مؤسسة الزكاة.

وبعد تحديد الغايات الإستراتيجية يتم اقتراح وتحديد المدة الزمنية للخطة الإستراتيجية بحيث تكون في حدود خمس سنوات مثلاً وهو الغالب لإمكانية تحقيق الغايات وللقدرة على التقييم. وبعد وضع الخطوط الأولية للإستراتيجية يمكن عرضها على مجموعة من المختصين لتطويرها وإعدادها بصورة مهنية ومن ثم تعرض على العاملين في المجال الاستثماري في مؤسسة الزكاة لإبداء الرأي حولها وكسب قبولهم لها. وبعد ذلك يتم عرضها من خلال اللجان المختصة في المجلس ومن ثم مجلس الإدارة لمؤسسة الزكاة لاعتمادها بصورة نهائية.

ويلاحظ هنا أن إستراتيجية الاستثمار يمكن زيادة غاياتها أو مؤشراتنا بحسب احتياجات مؤسسة الزكاة وطبيعة الاقتصاد المحلي ومكونات الأعيان والاستثمارات. كما أنه من الأمور المهمة إضافة غاية تقليل مخاطر الاستثمار لمؤسسة الزكاة من خلال تحليل المخاطر وتحديد حجم المخاطر وتحديد التي تنوي المؤسسة أخذها.

4-4 ومن معالجات الأزمة المالية، زيادة القدرة المؤسسية لإدارة الاستثمار (اختيار الكوادر المناسبة، التأهيل والتدريب والحوافز والتقدير. (والمحور الأول في هذا الإطار وجود اهتمام كاف بحسن اختيار القائمين على العمل في مجال استثمار الزكاة. وترى الهيئة الشرعية أن يسند الإشراف على الاستثمار إلى ذي الكفاءة والخبرة والامانة (أحكام وفتاوى الزكاة (151: ويشمل ذلك حسن اختيار الإدارة الصالحة القوية الأمانة لإدارة الاستثمار من خلال التعرف على أدائها السابق.

أما المحور الثاني فهو تحفيز العاملين في المجال الاستثماري ليقوموا بدورهم في نماء الاستثمار وحمايته. فللعامل على الزكاة أجره المثل إذا لم يحدد له. ترى الهيئة الشرعية أن العاملين على الزكاة يستحقون عن عملهم من سهو العاملين ما يفرض لهم من الجهة التي تعينهم على أن لا يزيد عن أجر المثل ولو لم يكونوا فقراء (أحكام وفتاوى الزكاة (117-118: أما مقدار أجره العاملين في المجال الاستثماري فتقدر بما تعارف عليه الناس من أجره، وهو أجره مثله فيعطى على قدر سعيه وعمله ولا يبخس منه شيئاً (الندوة الثالثة. (48: ولتحقيق غرض تحفيز العاملين، فمن المناسب تأسيس نظام عادل للحوافز والأجور بحيث يتم ربطها بمستويات الرواتب مع أمثالها مما يحقق المحافظة على الكفاءات الاستثمارية أو اجتذاب ما هو محتاج إليه. وفي هذا الأمر سعة إذا أخذنا بعين الاعتبار إن معظم أو كل موارد الاستثمار هي ليست أصولاً زكوية.

أما المحور الثالث فهو مراجعة المصاريف الإدارية وذلك لأن التأثير التنموي لمؤسسة الزكاة سيتضاءل إذا ارتفعت كلفة تشغيلها كمؤسسة، وبالتالي يقلل من الربح الذي سيصرف إلى المستحقين. ولذلك يقلل من الربح الذي سيصرف إلى المستحقين. ولذلك فقد حرصت بعض صيغ مؤسسات الزكاة الحديثة على أن تتضمن إشارة حول نسبة إجمالي المصاريف الإدارية إلى إجمالي الربح. فمثلاً صندوق الزكاة في الجزائر، يخصص 12.5% من إيرادات الزكاة لتغطية تكاليف نشاطات الصندوق الرئيسي وكذلك اللجان المختلفة في الولايات. كما تتفق معظم الهيئات الشرعية على أن لا تتجاوز المصاريف الإدارية نسبة معينة وهو ثمن الربح أو (12.5% أحكام وفتاوى الزكاة (117-118): وفي توضيح مصرف العاملين على الزكاة والإنفاق هم كل من يعينهم أولياء الأمور في الدول الإسلامية أو يرخسون لهم أو تختارهم الهيئات المعترف بها من السلطة أو المجتمعات الإسلامية للقيام بجمع الزكاة وتوزيعها وما يتعلق بذلك من توعية بأحكام الزكاة وتعريف بأرباب الأموال وبالمستحقين ونقل وتخزين وحفظ وتنمية واستثمار ضمن الضوابط والقيود التي أقرت في التوصية الأولى من الندوة الثالثة لقضايا الزكاة المعاصرة) أذكر كما وفتاوى الزكاة (117-118): كما يدخل ضمن المصاريف الإدارية مصاريف الصيانة والمحافظة على أعيان مؤسسة الزكاة. وفي هذا الإطار ولا بد من التنويه بضرورة التزام العاملين في المجال الاستثماري بمبدأ ترشيد الإنفاق على مؤسسات الزكاة وعمارة أعيانه بحيث يكون في حدود البناء الأمثل لتنمية أعيان مؤسسة الزكاة وضمان إدراج الغلة. كما يجب عليهم مراعاة عدم التوسع في التوظيف إلا بقدر الحاجة ويحسن أن تكون المرتبات كلها أو بعضها من خزانة الدولة وذلك لتوجيه موارد الزكاة إلى المصارف الأخرى (أحكام وفتاوى الزكاة (117-118):

4-5 ومن معالجات الأزمة المالية العالمية، توسيع نطاق الحصول على الفرص الاستثمارية المناسبة: إن وجد ود فرص مناسبة لتطوير الأعيان الاستثمارية لمؤسسة الزكاة يعتبر من أفضل الأساليب لتنمية أعيانها وزيادة غلتها. وفي هذا الإطار يمكن لمؤسسة الزكاة القيام بالعديد من الإجراءات، ومنها:

الأسلوب الأول: استقبال جميع العروض الاستثمارية المتوفرة في السوق من ثم دراستها وتحليلها بحسب خطة مؤسسة الزكاة.

الأسلوب الثاني: التفاهم مع قائمة من المؤسسات الاستثمارية المختارة ودعوتها لتقديم عروضها الاستثمارية ومن ثم دراستها وتحليلها بحسب خطة مؤسسة الزكاة.

الأسلوب الثالث: تأسيس علاقات شراكة إستراتيجية مع المؤسسات الاستثمارية وذلك بالاتفاق الاستراتيجي مع 3-5 مؤسسات مالية استثمارية وتقديم تصور لهم حول القطاعات المستهدفة والاقتصار على الفرص التي يقدمونها ومن ثم دراستها وتحليلها. وتهتم المؤسسات الاستثمارية في تأسيس علاقات شراكة إستراتيجية مع المؤسسات المالية المتميزة بغرض الحصول على الفرص الاستثمارية المناسبة بأفضل الأسعار والشروط من تلك المؤسسات.

الأسلوب الرابع: التفاهم مع مؤسسة مالية استثمارية وإيكال إدارة المحفظة لها سواء بمساهمتها في عروضها الاستثمارية أو عروض غيرها من المؤسسات مع التكفل بدراساتها وتحليلها بحسب خطة مؤسسة الزكاة وتوزيع أصد ولها.

الأسلوب الخامس: التعاون مع مؤسسات الزكاة والمؤسسات الخيرية في الاستثمار المشترك: إن التعاون مع مؤسسات الزكاة والمؤسسات الخيرية في الاستثمار المشترك يعتبر من أهم المطالب التي يسعى إليها المخلصون ولكنها لا تزال مطلباً صعب المنال ودونه خطر القتل. فالتجارب الاستثمارية المشتركة بين مؤسسات الزكاة مع قلتها إلا أنه لم تكن ناجحة. ولعل واحدة من أهم أسباب هذا الفشل يرجع إلى ضعف مؤسسات الزكاة في إدارة استثمارات مشتركة مع الغير.

4-6 ومن معالجات الأزمة المالية، إعادة صياغة مجالات الاستثمار (استثمار مباشر، محافظ نقدية وأدوات سيولة، صناديق استثمارية مغلقة ومفتوحة، إصدارات أولية) بغرض تنويع المخاطر. ويمكن اقتراح توزيع أصول مؤسسة الزكاة واستثماراتها كما يلي:

أولاً : التوزيع الجغرافي:

تعطي الاستثمارات ضمن دولة المقر والدول القريبة منها أولوية مناسبة يحددها مجلس إدارة مؤسسة الزكاة من فترة إلى أخرى على ضوء الضوابط العامة لتوزيع الأصول. كما يحدد المجلس الإطار العام للتوزيع الجغرافي للأسد

الاستثمار المحلي	25 □ 100 %
الدول العربية والإسلامية	15 □ 100 %
الدول الأخرى	15 □ 100 %

تثمارات على النحو التالي:

ويراعى في التوزيع الجغرافي، المخاطر الاقتصادية والسياسية وغيرها من المخاطر المعروفة حسبما ذكرنا سابقاً.

ملاحظة: الأرقام ليس بالضرورة أن يكون مجموعة 100 % لأنها عبارة عن مدى (Ραγυε) فهناك حد أدنى وهناك حد أقصى.

ثانياً: توزيع الأصول الاستثمارية حسب طبيعة الاستثمار:

يعتبر توزيع الأصول الاستثمارية حسب طبيعة الاستثمار من أهم الأدوات في مجال توزيع المخاطر. التوزيع المقترح ليس المثالي لكل مؤسسات الزكاة ولكن مناسب للمؤسسات التي لديها القدرة على التوسع في استثماراتها ولديها فائض مالي مناسب وكذلك شروط صدقاتها الجارية وطبيعة أعيانها الموقوفة، تمكنها من الاستثمار في هذه المجالات. وهذه الاستثمارات ونسبها المقترحة في المحفظة الاستثمارية كالتالي:

1- الاستثمارات النقدية والسائلة (الحسابات الجارية، الودائع 5-15%)

2- الأسهم بكافة أنواعها (أسهم مدرجة وغير مدرجة 5-30%)

3- السندات والصكوك الإسلامية 5-15%

4-الصناديق الاستثمارية 15-35%

5-الاستثمارات العقارية 50- 70%

ملاحظة: الأرقام ليس بالضرورة أن يكون مجموعها 100% لأنها عبارة عن مدى (Pανγe) فهناك حد أدنى وهناك حد أقصى.

ثالثاً : توزيع العملات:

يعتبر توزيع العملات من الأمور المهمة في مجال تخفيض مخاطر التقلبات في أسعار الصرف وللمحافظة على رأس مال المؤسسة وبيعها .كما يمكن الاكتفاء بعملة دولة المقر إذا كانت مؤسسة الزكاة ليس لديها خطة للتوسع في الدول الإسلامية أو الدول الأخرى .توزيع العملات يمكن أن يكون على النحو التالي:-

عملة الدولة	70 □ 100 %
الدولار	20 □ 30 %
الجنيه	صفر% 10 □
اليورو	صفر% 10 □
عملات أخرى	صفر% 5 □

ملاحظة: الأرقام ليس بالضرورة أن يكون مجموعها 100% لأنها عبارة عن مدى (Pανγe) فهناك حد أدنى وهناك حد أقصى.

7-4من معالجات الأزمة الاقتصادية العالمية هو دراسة المخاطر (المخاطر الكلية، مخاطر كل فرصة استثمارية : (إن من أهم دروس الأزمة المالية العالمية هو أهمية دراسة مخاطر الاستثمار ووسائل معالجته وذلك بتحديد المخاطر الكلية ومخاطر كل استثمار، ونظراً لصغر استثمارات مؤسسات الزكاة، فإن هذا المحور على أهميته لم يجر على الاهتمام الكافي، ويمكن في هذا الإطار الاهتمام بما يلي:

أولاً :تحديد المخاطر الكلية ومتابعتها :في العادة تركز المؤسسات على دراسة وتتبع المخاطر الرئيسية وهي المخاطر الإستراتيجية ، الائتمان، التركيز، السيولة، معدل الربحية، كفاية رأس المال، التشغيلية، الاستثمار وأخيراً مخاطر السمعة .ولتحقيق المتابعة، يمكن إصدار تقرير ربع سنوي عن مراجعة المخاطر يحتوي على نوع المخاطر (الاستراتيجية، الائتمان، السيولة، معدل الربحية، كفاية رأس المال، التشغيلية، الاستثمار وأخيراً مخاطر السمعة) بحيث يحتوي على تحليل لكل نوع .كما يحتوي التقرير على واقع هذه المخاطر وكذلك العوامل المؤثرة فيها ومدى خطورتها (عالية، متوسطة، منخفضة). كما يمكن وضع معيار رقمي لتزايد المخاطر أو انخفاضها بحيث تتعرف المؤسسة على طبيعتها وهل تتزايد أم تتناقص.

ثانياً: تحليل مخاطر كل استثمار: كما أن من الأمور المهمة في دراسة الفرص الاستثمارية، تحديد المخاطر التي تحيط بكل استثمار مقارنة بالعوائد التي سيحصل عليها مع تحديد الوسائل لتفاديها. ويمكن تحديد المخاطر المقترح دراستها بحسب طبيعتها ومن أهمها، مخاطر السيولة ومخاطر عدم السداد بالنسبة للبنك أو العملاء ومخاطر الاستثمار (الدولة) إذا كان الاستثمار خارج دولة مؤسسة الزكاة (سواء في مجال حماية الاستثمار أو مخاطر تمويل الأرباح ورأس المال أو مخاطر التذبذب في العملة) إذا كانت أعيان مؤسسة الزكاة مقومة بعدة عملات (أو مخاطر التخارج من الاستثمار). ومن تلك المخاطر أيضاً مخاطر تغيير التكنولوجيا ومخاطر التأخير في فترة الإنشاء (زيادة كلفة المشروع) بالنسبة للمشاريع العقارية (ومخاطر السوق) انخفاض الإنجازات (ومخاطر التغيير في نسب التمويل مع الوقت وبالتالي زيادة مخاطر السداد).

ولعل من أهم وسائل التقليل من المخاطر أن لا تكون أصول مؤسسة الزكاة مركزة في أصول معينة أو في قطاعات قليلة كما ذكرنا في الفقرات السابقة. ولذلك فقد يكون من المناسب تحديد نسبة المساهمة أو التمويل القصوى من مجموع أصول مؤسسة الزكاة بحيث لا تتجاوز نسبة 10-15% من مجموع أصولها.

4-8: أوضحت الأزمة المالية العالمية أن خط الدفاع الأول هو حسن اختيار الفرص الاستثمارية من خلال الاهتمام بمكونات الطلب الاستثماري: ولتحقيق ذلك يقترح تقديم تقرير متكامل إلى الجهة المختصة بالموافقة كل حسب الصلاحيات الممنوحة له بحيث يحتوي التقرير على النقاط الأساسية بما فيها طبيعة الاستثمار وقيمه، طبيعة القطاع، مدة الاستثمار وطبيعة المخاطر والرأي الفني في الاستثمار وإدارته وكذلك أدائه في السنوات السابقة، الشروط القانونية، المرجعية الشرعية. كما يحتوي التقرير على الوضع الائتماني والتشغيلي للشركة وأدائها في استثماراتها سابقة وسمعتها في السوق. كما يحتوي التقرير على تجربة مؤسسة الزكاة في تعاملات الجهة التي تدير الاستثمارات معاً في استثمارات سابقة. كما تقوم الإدارة المعنية بالتأكد من أن طلب الاستثمار مستوف لكافة المتطلبات وأنه يتوافق مع الخطة السنوية وتوجيهات مجلس الإدارة كما أنها تضع توصيتها حول هذا الأمر.

ولعل أهم مكونات الفرصة الاستثمارية التي تحتاج إلى تحليل مكثف هي ما يلي: وضوح أهداف الفرصة وملاءمتها، وجود تقييم فني، تكاليف المشاركة ومناسبة الرسوم المفروضة، مناسبة أسعار الشراء والبيع عند التخارج، سهولة التخارج وعدم وجود قيود زمنية أو مبالغ، عدم مدة الاستثمار، طبيعة المشاركين في الصندوق، طبيعة مساهمة الشريك الاستراتيجي عينية أم نقدية وحجمها بحيث لا تكون أقل من 10%، دورية البيانات والشفافية، مقارنات هيكلة الاستثمار، المرجعية القانونية في حال التعثر وتفاذي التحكيم. من المهم أن يتوافق الطلب مع الخطة الاستثمارية والقواعد العامة واللوائح والنظم والتفويضات وتوجيهات الجهات المنظمة مثل اللجنة الاستثمارية للمجلس وأجهزة رقابية أخرى مثل ديوان المحاسبة وأجهزة الرقابة المالية والتعليمات القانونية والنظم الشرعية ومصادر الأموال مع وجود توصية واضحة من الإدارة التنفيذية.

4-9: إن من أهم دروس الأزمة المالية العالمية هو أهمية إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية وحسن استخدامها: وبعد النجاح في زيادة عدد الفرص الاستثمارية المعروضة على مؤسسة الزكاة من خلال العلاقات مع الشركاء الاستراتيجيين، فلا بد من الاهتمام بكيفية التمييز بين الفرص المختلفة وذلك من خلال عمل دراسات الجدوى الاقتصادية ووجود مؤشرات واضحة لقبول العملية الاستثمارية. وتسعى دراسة الجدوى الاقتصادية إلى التعرف على جاذبية المشروع للاستثمار لمؤسسة الزكاة وما هي الافتراضات المختلفة لتحقيق العوائد المتوقعة ومدى صحتها بالنسبة لظروف السوق (الدراسة التسويقية) وطبيعة مكونات المشروع التي ستوفر هذه العوائد (الدراسة الفنية) وما هي الافتراضات المالية للعوائد الاستثمارية (الدراسة المالية).

تعتبر دراسات الجدوى الاقتصادية بمكوناتها الثلاث الفني والمالي والتسويقي إحدى الوسائل الحديثة التي تستخدم في غربلة المشاريع والاستثمارات بحيث يتم التحقق من افتراضاتها المختلفة ومدى مطابقتها للأسس الاستثمارية والخطوط الإرشادية لأي جهة مثل مؤسسة الزكاة. وفي العادة تقوم الجهة مستوف للمشروع الاستثماري بإعداد دراسة الجدوى الاقتصادية المناسبة ويمكن لمؤسسة الزكاة الاستعانة بها والتأكد من افتراضها. وأما إذا كانت مؤسسة الزكاة تنوي إنشاء مشروع ضخم تملكه بالكامل فقد يكون من المناسب قيامها بدراسة الجدوى الاقتصادية قبيل الشروع فيه.

10-4 من دروس الأزمة المالية العالمية، أهمية اختيار المؤسسات المالية التي يتم الاستثمار فيها. وفي اختيار مؤسسة الزكاة للمؤسسات المالية التي يمكن تكوين شراكة إستراتيجية معها أو التعامل معها، يمكن النظر في العديد من العوامل منها تخصص المؤسسة في المجال الاستثماري وخبرات وقدرات العاملين فيها وسجلها الاستثماري ومدى نجاحها في الأدوات والمشاريع الاستثمارية التي قامت بها ووجود تقييم انتمائي لها أو إدارة متخصصة تؤكد قدراتها المالية ومهاراتها الاستثمارية. ويمكن كذلك الاستعانة بخبرة مؤسسة الزكاة معها وخصوصاً في أداء الاستثمارات التي تم الاستثمار بها سابقاً.

كما لا بد عند اختيار المؤسسة المالية الشريكة من التأكد من أن تكون الهيئات والمؤسسات المالية التي تتعامل معها الهيئة مسجلة في بلد المنشأ طبقاً للقوانين المعمول بها لدى البنك المركزي والمؤسسات والهيئات المتخصصة وأي جهات رقابية أخرى مخولة لتنظيم نشاط الاستثمار في هذا البلد وأن يكون مضى على تأسيسها على الأقل ثلاث سنوات مالية وأن تكون حسنة السمعة وذات مركز مالي متين وألا تكون تعرضت لأي ملاحقات قانونية نتيجة للإهمال أو الاحتيال من أحد موظفيها أو العاملين بها مع تحديد أتعاب المؤسسة والمصروفات الأخرى سلفاً والتأكد من أن هذه الأتعاب والمصاريف معقولة ومنطقية ومقاربة لأتعاب المؤسسات الشبيهة.

11-4 إن من دروس الأزمة المالية العالمية، هو ضرورة المتابعة الدورية للاستثمارات ومتابعة الاستثمارات المتعثرة. ولتحقيق ذلك لا بد من دراسة السوق بصورة مستمرة والتأكد من وصول التقارير والتحليلات المناسبة والاستعانة بالمؤسسات الاستشارية المتخصصة. كما لا بد من المتابعة الدورية للاستثمارات لأن من أهم الخطوات في أي أزمة مالية، أن يتم متابعة المحفظة الاستثمارية بشكل عام وأداء كل فئة استثمارية بحسب العوائد المتوقعة وذلك بصورة ربع سنوية من قبل الإدارة المختصة أو فريق العمل والتي تقدم تقاريرها إلى الجهات المعنية كالمجلس.

ونتيجة لتعثر بعض الشركات الاستثمارية واستثماراتها، فإنه من المهم متابعة الاستثمارات المتعثرة من خلال وجود إجراءات يتم من خلالها متابعتها بصورة دائمة. فعند تعثر أي استثمار لانخفاض قيمته أو انحراف في العوائد المتوقعة، يتم استدعاء مسؤول الصندوق أو الاستثمار في الشركة للتباحث معه حول أسباب الانحراف والتعثر ومجالات العلاج وإعطاء مسؤول الاستثمار مهلة زمنية لتصحيح أوضاع الاستثمار.

كما إن من أحد تأثيرات الأزمة المالية هو الحاجة لبيع بعض أصول مؤسسة الزكاة مما يتطلب من القائمين عليها، الحرص على السعر المناسب والأفضل، وأن يكون مدعوماً بالآراء الفنية والاقتصادية المناسبة مع وجود مصلحة رابحة في البيع بدلاً من الاحتفاظ به أو يكون من الأفضل بيع الحصة أو الاستثمار تفادياً لمزيد من الخسائر.

12-4 من أدوات معالجة تداعيات الأزمة كما أنه من وسائل الوقاية هو وجود مبادئ أساسية في الحكم الصالح في مؤسسة الزكاة. ولأهمية هذا الأمر فقد سعت الدول والمؤسسات المالية الدولية والبنوك المركزية من خلال التشريعات التي تصدرها إلى إرساء قواعد الحكم الصالح أو الإدارة الحكيمة لجوانب العمل المالي المختلفة بغر

ض تحسين الأداء والإدارة في المؤسسات المالية ولتلافي العيوب والثغرات التي برزت من خلال سقوط بعض المؤسسات العتيدة والكبيرة أو تعثرها بسبب سوء الإدارة وعدم اتباع إجراءات الحكم الصالح .

إن تنامي الاهتمام بمبدأ الحكم الصالح والشفافية في التعاملات والوضوح في الإفصاح المالي عن كافة المعلومات ووجود المعايير المحاسبية المتعارف عليها وتوافر تصنيفات ائتمانية لكافة المنتجات المالية وغيرها من التطورات، تؤكد وجود منهجية في العمل المالي وفي الأدوات الاستثمارية المتوفرة في السوق المالي وتعزز الثقة فيه. ولتحقيق ذلك لابد من وجود ضوابط عند مؤسسات الزكاة في كيفية التعامل مع الفرص الاستثمارية أو المؤسسات التي تقدم الفرص الاستثمارية بما يحقق مبادئ عدم تعارض المصالح. ومن تلك الضوابط المهمة أن لا يكون هناك تعارض مصالح في استثمار الأعيان من قبل أصحاب القرار في إدارة مؤسسة الزكاة سواء كانوا أعضاء مجلس إدارة أو إدارة تنفيذية. وقد يكون من المناسب أن يتمتع مسؤولو الاستثمار من التعامل مع الجهات الاستثمارية أو لا يشاركوا القرار أو يبدون مصلحتهم.

كما ولا بد من الحرص على زيادة الشفافية وتعميق الرقابة المالية لمؤسسة الزكاة من خلال وجود الشفافية في التعاملات المالية والإدارية وسائر التصرفات الأخرى. والشفافية هي الوضوح في المعاملات والعلاقات ونشر المعلومات مع إمكانية تمحيصها ومراجعتها من جهات محايدة عديدة مما يوفر الثقة والمصداقية في المؤسسة (العمر 110: من خلال نشر التقارير المالية أو الأداء المالي).

خامساً : الخلاصة

إن المخاطر التي تواجه مؤسسات الزكاة نتيجة للأزمة المالية العالمية هي في العموم محدودة وليس لها تأثير ملموس عليها نظراً لقلّة استثماراتها ولكنها قد تؤثر على أوضاع السيولة فيها أو تؤدي إلى انخفاض عوائدها في المستقبل. ولعل من الحكمة أن تقوم مؤسسة الزكاة بالعديد من المعالجات بناء على الدروس المستخلصة من الأزمة المالية الحالية. ويمكن في البداية أن تتعرف مؤسسة الزكاة على تجربتها التاريخية في الاستثمار وأهم الدروس منها وخاصة في فترة الأزمة الاقتصادية ومن ثم تسعى إلى وضع الغايات الأساسية للاستثمار والتي ترتبط عادة بنقاط أساسية منها :المحافظة على الأصول لمؤسسة الزكاة، تنامي معدلات الفاعلية والربحية، تنويع المخاطر وتقليلها من خلال حسن توزيع أصولها بحسب العملات والأسواق الجغرافية وطبيعة الأدوات المالية الاستثمارية.

كما أظهرت الأزمة أهمية تطوير البناء المؤسسي لعمليات الاستثمار ليكون قادراً على تحليل العروض الاستثمارية مع بيان نسبة المخاطر المتعلقة بكل استثمار وكذلك وجود سياسات واضحة للإجراءات للموافقة على الاستثمارات وتحليل مخاطرها وعوائدها المالية وكذلك متابعة أدائها.

ولعل أهم أثر للأزمة المالية العالمية على أعمال مؤسسة الزكاة هو في ضرورة إعادة تقييم سياساتها الاستثمارية والتخطيط لاستراتيجيات طويلة الأمد. وبالتالي لابد من التركيز على مصادر مستدامة للتمويل بدل من الاعتماد على المصادر الآتية والقصيرة الأمد. كما أن انخفاض عوائد الاستثمار أو عوائد الزكاة والخيرات قد يتطلب من مؤسسات الزكاة إعادة النظر في نشاطاتها وكذلك ترشيد نفقاتها.

المراجع:

1-

(أحكام وفتاوى الزكاة) ، أحكام وفتاوى الزكاة والصدقات والنذور والكفارات، الكويت، الطبعة السابعة، 1429 هـ. (2008)

2- (أبو زهرة) ، محمد أبو زهرة، محاضرات في الوقف، دار الفكر العربي، القاهرة، 1391 هـ.

3- (العمر) ، فؤاد العمر، أخلاق العمل وسلوك العاملين في الخدمة العامة والرقابة عليها من منظور إسلامي.

4-المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب، بحث رقم 52 ، جدة، المملكة العربية السعودية، 1419 هـ. (1998)

5-

(الندوة الثالثة) ، بيت الزكاة، أبحاث وأعمال الندوة الثالثة لقضايا الزكاة المعاصرة، الكويت، 1413 هـ

(1992) م.

بحث انعكاسات الأزمة الاقتصادية العالمية على إيرادات ومصروفات مؤسسات الزكاة
دراسة تحليلية إحصائية مقارنة لمصلحة الزكاة والدخل
المملكة العربية السعودية
الأستاذ/ خالد بن عبيد الظاهري
محاسب قانوني – مصلحة الزكاة والدخل – الرياض

تمهيد

الحمد لله القائل ﴿يٰٓاَيُّهَا الَّذِيْنَ اٰمَنُوْا اٰتُوْا زَكٰتَكُمْ اَعْلٰى رُءُوسِكُمْ ذٰلِكَ لَعَلَّكُمْ تَذَكَّرُوْنَ﴾ (يونس: 61) :

والصلاة والسلام على رسول الله القائل فيما يرويه عن ربه ﴿إِنْ أَوَّلَ مَا خَلَقَ اللَّهُ الْقَلَمَ ، فَقَالَ لَهُ : اَكْتُبْ ، قَالَ : رُبِّ وَمَاذَا أَكْتُبُ ؟ قَالَ : اَكْتُبْ مَقَادِيرَ كُلِّ شَيْءٍ حَتَّى تَقُومَ السَّاعَةُ بِسَنَنِ أَبِي دَاوُدَ .

أيها الأخوة:-

إن مما هو متقرر عقيدة عند كل مسلم أن وقع وما سيقع في العالم المحسوس وغير المحسوس إنما هو بعلم الله وقدره قال تعالى ﴿يٰٓاَيُّهَا الَّذِيْنَ اٰمَنُوْا اٰتُوْا زَكٰتَكُمْ اَعْلٰى رُءُوسِكُمْ ذٰلِكَ لَعَلَّكُمْ تَذَكَّرُوْنَ﴾ (الأنعام: 38) :

ومن ذلك ما نحن بصدد الحديث عنه من أزمات اقتصادية فما وقعت هذه الأزمات إلا بعلم الله وقدره وحكمته وه و سبحانه محيط بأثرها وتداعياتها على الأموال والأشخاص والمجتمعات، كما أن الله عز وجل هو العالم بخلقه وم ا يصلح لهم شأن دنياهم بكل جوانبها الاقتصادية والاجتماعية والأمنية ولا يختلف على أن المال هو العنصر الأهم في استقرار تلك الجوانب ولا يختلف أيضا على أن من أهم أولويات هذا الاستقرار مبدأ المشاركة في المال لذا جاء أمر الله عز وجل بالزكاة وجعلها ركن من أركان الإسلام ﴿يٰٓاَيُّهَا الَّذِيْنَ اٰمَنُوْا اٰتُوْا زَكٰتَكُمْ اَعْلٰى رُءُوسِكُمْ ذٰلِكَ لَعَلَّكُمْ تَذَكَّرُوْنَ﴾ (المعارج (24-25 :ليتأكد هذا المبدأ بقدر محدد معلوم ومخصصا لفئة معينة سداً لحاجاتها ورداً لظواهر الأنا نية والحسد ، وجاءت السنة المطهرة بتفصيل تلك الأموال الواجبة فيها الزكاة وكذلك المقدار الواجب إخراجها منها بكل دقة وبألفاظ وعبارات تستوعب كل ما يستجد من تطور في أشكال وأنواع الأموال.

وكذلك جاء بيان الله عز وجل لمستحقي تلك الزكوات بشكل حصري ﴿يٰٓاَيُّهَا الَّذِيْنَ اٰمَنُوْا اٰتُوْا زَكٰتَكُمْ اَعْلٰى رُءُوسِكُمْ ذٰلِكَ لَعَلَّكُمْ تَذَكَّرُوْنَ﴾ (التوبة (60 :فهذا بيان للنوع أما عدد المستحقين ، فالله قد أحاط بعددهم في كل زمان ومكان.

ومما سبق يتأكد أن ما وقعت تلك الأزمات إلا بعلم الله وقدره وحكمته ، وأن الله فرض الزكاة في أموال قد أحاط بقدرها في كل زمان وكذلك قد أحاط بأعداد وحاجات مستحقيها في كل زمان ، والسؤال الذي يطرح نفسه هنا:

هل يُقال أن لهذه الأزمة أو غيرها من الأزمات أثراً على حصيللة الزكاة متى ما أُخرجت كما أراد الله، ووُزعت كما فرض؟

المقدمة:

يمر الاقتصاد العالمي منذ أغسطس 2007 م بأزمة مالية غير مسبقة نتجت عن مشكلة الرهن العقاري في الولايات المتحدة الأمريكية التي تسببت فيها القروض العقارية الرديئة ومنذ ذلك التاريخ والأزمة تمدد وتتفاقم وتضرب بأطنابها في جنبات الاقتصاد العالمي وذلك رغم الجهود الكبيرة التي بذلتها البنوك المركزية في الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي وفي دول آسيا ورغم مساندة الدول النامية والدول النفطية للمؤسسات المالية للخروج من الأزمة.

ولأن هذه الأزمة لم تتجاوب بشكل كبير مع جهود التغلب عليها بدأ الحديث عن احتمالات دخول الاقتصاد الأمر يكي ومن ثم العالمي في مرحلة الركود أو الكساد حيث التباطؤ في معدلات النمو، والتراجع في فرص العمل، خا صة وأن هذه الأزمة تعتبر أزمة مختلفة عن سابقتها من الأزمات الكثيرة التي مر بها الاقتصاد العالمي، كما أنها أ زمة مركبة لأنها مصحوبة بارتفاع غير مسبوق في أسعار النفط العالمية، وارتفاع في معدلات التضخم وأسعار ال غذاء العالمية، ولذلك تتفاوت التوقعات بشأن السيناريوهات لهذه الأزمة.

لن نسهب في تفاصيل حدوث الأزمة وبدايتها لكون هذه الورقة تبحث أثر الأزمة على إيرادات ومصروفات الز كاة ولكن من المهم معرفة الأسباب التي أدت لنشوء الأزمة والتي نوجزها فيما يأتي:

- 1- ضعف الرقابة على المؤسسات المالية والاعتماد على الرقابة الذاتية وتحرير الأسواق المالية بصورة مفرطة ، مما أدى إلى الإفراط في عمليات التمويل.
 - 2- محدودية قدرة التشريعات على مواكبة التطورات السريعة التي حدثت في النظام المالي من ناحية ، ومن ناحية أخرى أسهمت بعض التشريعات المستحدثة في إحداث أو على الأقل تعميق الأزمة المالية.
 - 3- أصبحت المصارف التجارية تستخدم الكثير من المنتجات المالية التي تم استحداثها في العقدين الآخرين والت ي تتسم بالتعقيد ، مما أثر في النظام المالي ، بأكمله وخلق ارتباطاً قوياً بين المؤسسات الخاصة العاملة فيه وازد اد فيه اعتماد المصارف على بعضها في توفير التمويل بدل الاعتماد على الودائع التي تخضع للتنظيم والرقابة.
 - 4- انخفاض معدل الفائدة في الولايات المتحدة لمدة طويلة ونتج عن ذلك نشوء سيولة كبيرة أثرت ولو جزئياً ع لى أسواق العقارات في الولايات المتحدة الأمريكية وتزامن هذا مع استمرار العجز في الميزان التجاري الأمريكي ي مما ساهم في نقل الجزء الآخر من السيولة الكبيرة من الولايات المتحدة الأمريكية إلى دول أخرى حول العالم ، هذان العاملان دفعا المؤسسات المالية في الولايات المتحدة الأمريكية وخارجها للبحث عن العوائد الجذابة لهذ ه السيولة بالرغم من المخاطر المرتفعة.
- وكما ذكرنا سابقاً بأن هذه الورقة تهتم بأثر الأزمة على إيرادات ومصروفات الزكاة بالتطبيق على المملكة العرب ية السعودية وقد تم إعدادها بالاعتماد على ما صدر من مؤلفات وتقارير قبل نهاية العام 2009 م مع مراعاة أثر ش رط حولان الحول على تحديد سنة الزكاة المحصلة ، وعليه فإن على المطلع على هذه الورقة تحديث الإحصائيات الواردة فيها أولاً بأول بعد صدور تقارير عام 2009 م النهائية لتصبح الورقة أكثر تحديثاً.

تداعيات الأزمة الاقتصادية

رغم أن الشرارة الأولى للأزمة الاقتصادية قد بدأت في الولايات المتحدة الأمريكية إلا أن تداعياتها أثرت على جميع اقتصاديات العالم ولكن بتفاوت بناءً على مدى ارتباط هذه الاقتصاديات بالولايات المتحدة الأمريكية مباشرة أو بطريقة غير مباشرة ، وتتمثل أهم التداعيات فيما يأتي:

أولاً: تداعيات الأزمة على الاقتصاد العالمي:

أكد صندوق النقد الدولي أن الأزمة الاقتصادية بسبب الرهن العقاري لن تنجو منها أي دولة من دول العالم وأنها ستطول اقتصاد جميع الدول ولكن بنسب متفاوتة، وتمثلت أهم تداعيات الأزمة على الاقتصاد العالمي فيما يأتي:

- 1- تراجع التوقعات بشأن النمو في الاقتصاد العالمي.

2-

تعرض العديد من البنوك حول العالم لخسائر من جراء هذه الأزمة الأمر الذي أدى إلى انتشار المخاوف من الإقراض والذي أدى إلى انخفاض مستوى السيولة.

3-

إيجاد نوع من عدم الاستقرار والتذبذب في الأسواق المالية العالمية ووجود حالة من الخوف الشديد في أوساط المستثمرين بشأن مستقبل الاقتصاد والاستثمار والتي دفعت بالكثيرين منهم إلى عدم الرغبة في تحمل المخاطر وبالبحث عن استثمارات أمنية.

4- ارتفاع معدلات البطالة.

ومن الأمثلة على تأثير الأزمة على دول العالم ما حدث في دول الاتحاد الأوروبي من انخفاض وتراجع في أسعار العقارات والتي آلت إلى تراجع في معدلات النمو وارتفاع معدلات التضخم، وأيضاً دول آسيا مثل اليابان والصين والهند والتي تأثرت لأن نسبة كبيرة من صادراتها كانت موجهة إلى الولايات المتحدة الأمريكية وقد شهدت هذه الدول انخفاضاً في مبيعات الشركات المصدرة وانخفاضاً في إنتاج المصانع.

ثانياً : تداعيات الأزمة على الاقتصاد الأمريكي :

تظهر تداعيات الأزمة على اقتصاد الولايات المتحدة الأمريكية من خلال مؤشرات أداء الاقتصاد الأمريكي التي تبين خطورة الأزمة التي يمر بها الاقتصاد الأمريكي وحجمها الآتية:

1- تفاقم العجز في الميزانية.

2- ارتفاع حجم المديونية (الدين الحكومي.)

3- تزايد تباطؤ نمو الاقتصاد الأمريكي.

4- ارتفاع معدلات التضخم.

5- تراجع تحويل رؤوس الأموال إلى الولايات المتحدة الأمريكية.

6- تراجع عمليات بناء المساكن والتراجع في إعداد تصاريح البناء وفي أسعار المساكن.

7- الهبوط في سعر العملة الأمريكية مقابل العملات الرئيسية الأخرى في العالم.

8- تراجع أرباح البنوك الأمريكية.

ثالثاً : تداعيات الأزمة على دول مجلس التعاون الخليجي:

تضررت البلدان المصدرة للنفط بصورة مباشرة من الأزمة العالمية نتيجة الهبوط الحاد في أسعار النفط وبالطبع من هذه الدول دول مجلس التعاون الخليجي.

إن دول المجلس تواجه تداعيات الأزمة العالمية على ثلاثة محاور هي انخفاض أسعار النفط، وتقلص تدفق رؤوس الأموال الخارجية، وتراجع الطلب على مواد البناء والصناعة، وكل هذه المحاور تؤدي إلى تراجع النمو السريع الذي شهدته المنطقة في الفترات الأخيرة، وتشير توقعات صندوق النقد الدولي للنمو في دول مجلس التعاون إلى أن معدل نمو دول مجلس التعاون المتوقع للعامين 2009 م و 2010 م هي 7,0 و 5,2 على التوالي. ومما يزيد من تأثير دول المجلس بالأزمة هو حجم الاستثمارات النقدية الموظفة في أسواق المال والبنوك الأمريكية.

وبالرغم من أثر الأزمة على دول المجلس إلا أن الإجراءات والحلول التي قامت بها بعض دول المجلس لمواجهة هذه الأزمة العالمية والتي منها الاعتماد على الاحتياطات الكبيرة المجتمعة قبل الأزمة واستخدامها لتنفيذ سياسة معاكسة لاتجاه الدورة الاقتصادية والتي أسهمت في احتواء تأثير الأزمة على القطاعات غير النفطية والتي يتوقع لها معدل نمو في القطاعات غير النفطية لعامين 2009 م و 2010 م بـ 2,3 و 4,5 على التوالي. ومن مظاهر هذه السياسة أيضاً ضخ بعض دول المجلس للسيولة في البنوك المحلية لتخفيض نقص السيولة والتي بدورها ستؤدي إلى دعم الثقة في القطاع المصرفي وتحريك دوره الائتماني من جديد. رابعاً : تداعيات الأزمة على اقتصاد المملكة العربية السعودية:

رغم عدم وجود أزمة رهن عقاري داخل المملكة العربية السعودية إلا أنه يصعب وجود اقتصاد في العالم لم يتأثر بهذه الأزمة ولو بشكل غير مباشر فقد أدى الانكماش الاقتصادي العالمي إلى انخفاض كبير في الطلب وأسعار البترول وكذلك أسعار البتروكيماويات ولذلك فقد انخفضت عائدات الصادرات السعودية. ويمكن النظر لأثر الأزمة العالمية على اقتصاد المملكة من خلال مجموعة من المداخل نستعرض منها:

– 1مدخل سوق الأسهم:

فمن المعروف في الأزمات المالية العالمية أن الأزمة تشتعل في بدايتها وبسرعة في سوق الأسهم ثم تنتقل بعد فترة لسوق السلع ثم تنتقل بعد فترة أطول إلى سوق العمل وهذا ما حدث في تطورات الأزمة العقارية في الولايات المتحدة الأمريكية.

والمؤكد أن الاستثمارات السعودية للأفراد والمؤسسات الرسمية في أسواق المال العالمية قد تأثرت بهذه الأزمة وهذا على المستوى الخارجي، أما على المستوى الداخلي فإن سوق الأسهم السعودي جزء من منظومة السوق المالية العالمية وأن ما تعرضت له السوق المالية خلال الفترة الماضية من هبوط يرجع إلى تأثرها بالأزمة المالية التي لم تفلت منها بورصة متقدمة أو نامية أو ناشئة.

– 2مدخل القطاع المصرفي:

من الطبيعي أن يكون الجهاز المصرفي أحد المداخل التي يمكن أن يتأثر بها الاقتصاد السعودي من الأزمة المالية العالمية وذلك بسبب استثمارات المصارف في الخارج وارتباطها مع المصارف العالمية ولكن المصارف السعودية تزداد تأكيداً أنها في مأمن من هذه الأزمة وأن هناك العديد من العوامل التي أدت إلى صمودها أمام هذه الأزمة ومن أهمها يأتي:

المميزات التي يتمتع بها القطاع المصرفي السعودي وخاصة ما يتعلق بتطبيق مقررات لجنة بازل (لجنة بازل للأنظمة والرقابة المصرفية).

توفر سيولة في البنوك السعودية نتيجة للسياسات النقدية والمالية التي اتبعتها الدولة وعدم وجود أي شح في تقديم الائتمان المصرفي.

3- مدخل النمو الاقتصادي:

النمو الاقتصادي في المملكة مرتبط بشكل كبير بالعلاقات والروابط الخارجية للاقتصاد السعودي وخاصة ما يتعلق بالصادرات ورغم تأثير الأزمة على معدل النمو الاقتصادي العالمي ومن ثم وجود احتمالات لتأثيرها على حجم الطلب على النفط وعلى أسعاره ومن ثم تأثيرها على نمو الاقتصاد السعودي من الناحية النظرية إلا أن الواقع يؤكد أن هذا الأثر لم يظهر بعد فما زالت أسعار النفط مرتفعة عن المستوى الذي يشكل خطورة على الموازنة العامة رغم انخفاضها مؤخراً، وبالتالي فإن تأثير الأزمة على نمو الاقتصاد السعودي من مدخل صادرات النفط يعتبر ضعيفاً جداً على الأقل في الأجل القصير ومع ذلك لا يمكن إغفال تأثير هذه الأزمة على الصادرات غير النفطية للمملكة وخاصة صادرات البتروكيماويات التي سينخفض الطلب العالمي عليها في ظل تباطؤ معدل النمو الاقتصادي العالمي وهذا يؤدي بشكل أو بآخر إلى تراجع أرباح الشركات التي تعمل في هذا القطاع.

ولكن يمكن القول إن تأثير الأزمة العالمية سيكون محدوداً ويمكن تلخيصه في الأجل الطويل وذلك لسبب جوهري وهو زيادة الاستثمار الداخلي والخارجي من العوائد النفطية المتراكمة من سنوات سابقة والتي ستؤدي إلى تقليص أو إلغاء أثر هذه الأزمة على الاقتصاد الوطني.

ويمكن عرض الجهود التي قامت بها حكومة المملكة العربية السعودية لتقليص أثر الأزمة العالمية على اقتصادها فيما يأتي:

أولاً : من ناحية السياسات النقدية:

فقد خفضت مؤسسة النقد العربي السعودي معدلات إعادة الشراء عدة مرات وبنسب كبيرة ومعدل عائد اتفاقيات إعادة الشراء المعاكس وخفضت أيضاً نسبة الاحتياطي الإلزامي من الودائع تحت الطلب عدة مرات وأنشأت وداًع زمنية لمدة طويلة نسبياً في المصارف المحلية وأجرت المؤسسة عمليات مقايضة للنقد الأجنبي مع المصارف المحلية لتوفير سيولة بالدولار لتلبية متطلبات المصارف المحلية للنقد الأجنبي وقامت المؤسسة أيضاً بخفض تسعير أذون الخزانة، كل هذه السياسات النقدية التي قامت بها الحكومة السعودية تهدف إلى تشجيع المصارف على الاقتراض لعملائها وتعتبر هذه الإجراءات إلى الآن ذات جدوى لتعزيز مستوى الثقة في القطاع المالي.

ثانياً : من ناحية السياسات المالية:

إعلان الحكومة لإنفاق 400 مليار دولار لبرنامج الاستثمار في القطاعين الحكومي والنفطي وذلك لتعزيز الاقتصاد الوطني خلال خمس سنوات قادمة، ضخ مؤسسات الاقتراض المتخصصة ما يقدر بحوالي 40 مليار ريال خلال عام 2009م ومن هذه المؤسسات صندوق التنمية العقاري والبنك السعودي للتسليف والادخار وصندوق الاستثمارات العامة وكل ذلك من أجل تسهيل عملية تمويل المشاريع الإستراتيجية الكبيرة.

وضع الاقتصاد السعودي في ظل الأزمة:

حقق الاقتصاد السعودي نمواً ملحوظاً في عام 2008 م مستفيداً من التطورات الايجابية في سوق النفط العالمي، ومن استمرار الإصلاحات الهيكلية والتنظيمية التي اتخذتها الحكومة لتحقيق معدلات نمو اقتصادي جيدة مع العمل على تحقيق استقرار في المستوى العام للأسعار، بهدف تنويع مصادر الدخل، وتوفير المزيد من فرص العمل في الاقتصاد المحلي.

فتشير الأرقام الفعلية للإيرادات والمصروفات للعام المالي 2008 م إلى ارتفاع في جانب الإيرادات بنسبة 3,71 في المئة لتبلغ نحو 1,1 تريليون ريال مقارنة بنحو 8,642 مليار ريال في العام السابق، في حين ارتفعت المصروفات بنسبة 5,11 في المئة لتبلغ حوالي 1,520 مليار ريال مقارنة بحوالي 2,466 مليار ريال في العام السابق، وشكلت الإيرادات النفطية نحو 3,89 في المئة من إجمالي الإيرادات في عام 2008 م، تفي حين شكلت الإيرادات الأخرى نحو 7,10 في المئة (جدول رقم. 1)

العام المالي	2004	2005	2006	2007	2008
الإيرادات الفعلية	3,392	3,564	7,673	8,642	1101
المصروفات الفعلية	2,285	5,646	3,393	2,466	1,520

جدول رقم : (1) الإيرادات والمصروفات الفعلية (مليار ريال)

المصدر : مؤسسة النقد العربي السعودي □ التقرير السنوي الخامس والأربعون 1430 هـ)

وتبعاً لزيادة الإيرادات فقد زادت المبالغ المعتمدة للمشاريع التنموية وللبنية التحتية لعام 2008 م بنسبة 18 في المئة لتبلغ 165 مليار ريال مقارنة بنحو 140 مليار ريال في العام السابق) جدول رقم 2)

جدول رقم : (2) المشاريع المعتمدة في الميزانية (مليون ريال)

العام المالي	2005	2006	2007	2008
المبلغ المعتمد	500,75	000,126	000,140	000,165

المصدر : وزارة المالية □ بيانات الميزانية العامة.

واستجابة للتطورات الايجابية على صعيد سوق النفط العالمي، ولاستمرار تحسن المناخ الاستثماري المحلي في المملكة فقد حقق الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية نمواً نسبته 1,22 في المئة ليبلغ نحو 8,1 تريليونات ريال في عام 2008 م، كما تشير بيانات الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة إلى نموه بنسبة 4,4 في المئة في عام 2008 م ليبلغ نحو 5,848 مليارات ريال مقارنة بنحو 4,812 مليارات ريال في العام السابق (جدول رقم. 3)

جدول رقم : (3) إجمالي الناتج المحلي (مليار ريال)

العام المالي	2004	2005	2006	2007	2008
إجمالي الناتج المحلي بالأسعار الجارية	8,938	5,182	6,133	5,143	1758
أجمالي الناتج المحلي بالأسعار الثابتة (1999 م = 100)	2,722	3,762	3,786	4,812	5,848

المصدر مؤسسة النقد العربي السعودي □ التقرير السنوي الخامس والأربعون (1430 هـ)

هذا النمو الاقتصادي والزيادة في حيز الإنفاق على المشاريع واكمه ظهور شركات متخصصة جديدة مما أدى إلى إصدار سجلات تجارية خلال عام 2008 م لإنشاء 2831 شركة جديدة متنوعة مقارنة مع 2274 شركة تم إنشاؤها في عام 2007 م، وبلغ إجمالي رؤوس أموال هذه الشركات الجديدة حوالي 4,70 مليارات ريال وبالمقابل بلغ إجمالي رؤوس أموال الشركات الجديدة في عام 2007 م ما مقداره 6,51 مليارات ريال، وتأتي هذه الزيادة نتيجة لاستمرار توجه القطاع الخاص نحو زيادة الاستثمارات بكافة أنواعها والتي تتطلبها المرحلة التنموية الحالية لمواكبة التطور التقني وتطوير آلية الإنتاج ومن خلال استعراض أنواع الشركات في الجدول رقم (4) يتضح أن شركات المساهمة قد شكلت النسبة الأكبر بنسبة 6,82 في المئة بينما الشركات ذات المسؤولية المحدودة نسبة 3,17 في المئة، من إجمالي رؤوس الأموال للشركات الجديدة المنشأة في عام 2008 م (جدول رقم. 4)

جدول رقم : (4) عدد رؤوس أمور الشركات الجديدة (رأس المال بملايين الريالات)

العام المالي	2007		2008	
	العدد	رأس المال	العدد	رأس المال
الشركات المساهمة	78	1,43527	92	2,58120
الشركات ذات المسؤولية المحدودة	2018	5,7884	2599	8,12206
شركات التضامن	120	1,34	92	5,17
شركات التوصية البسيطة	58	1,164	48	7,11
المجموع	2274	8,51609	2831	2,70356

المصدر : وزارة التجارة والصناعة.

	2006	2007	2008
المؤسسات التجارية	37622	62436	68412

وأصدرت وزارة التجارة والصناعة خلال عام 2008 م سجلات تجارية لإنشاء 68412 مؤسسة تجارية توزعت على مختلف مناطق المملكة بنسب متفاوتة وبالتالي ارتفع العدد الإجمالي للمؤسسات التجارية العاملة في المملكة والمرخصة من قبل وزارة التجارة والصناعة بنهاية عام 2008 م إلى 6,763 ألف مؤسسة تجارية سيطر نشاط التشييد والبناء □ المقاولات □ على نسبة 4,27 في المئة من إجمالي عدد المؤسسات التجارية الجديدة (الجدول رقم 5).

جدول رقم : (5) عدد المؤسسات التجارية الجديدة

المصدر : وزارة التجارة والصناعة

كما أصدرت وزارة التجارة والصناعة خلال عام 2008 م تراخيص صناعية لإنشاء 1891 مصنعا جديداً في مختلف الأنشطة الصناعية وبإجمالي تمويل حوالي 6,48 مليارات ريال.

أثر الأزمة العالمية على الإيرادات والمصروفات

الزكوية لمصلحة الزكاة والدخل

نبذة عن مصلحة الزكاة والدخل:

بدأت مصلحة الزكاة والدخل وممارست أعمالها عام 1355 هـ عندما أسس مكتب لها تابع لوزارة المالية، واستقلت في عام 1370 هـ تحت مسماهما الحالي ليكون من مهامها فرض جباية زكاة عروض التجارة من رعايا المملكة العربية السعودية ومواطني دول مجلس التعاون الخليجي الذين يمارسون العمل التجاري داخل المملكة ، وأصدرت بذلك المراسيم الملكية والقرارات الوزارية.

إيرادات ومصروفات المصلحة في ظل الأزمة:

الإيرادات:

لقد ساهم تحقيق الاقتصاد السعودي زيادة في الإيرادات على مر السنوات السابقة إلى التوسع في المشاريع التنموية (جدول رقم 2 والتي انعكست على زيادة عدد المنشآت الجديدة المدرجة في سوق الأعمال) جدول رقم 4 ، (5 وذلك للقيام بالمساهمة في تنفيذ المشاريع التنموية المعتمدة في ميزانيات الدولة، وبالتالي انعكس ذلك بالزيادة على عدد المنشآت الجديدة المسجلة في مصلحة الزكاة كمكلفين بالزكاة، ويتضح ذلك من عدد شهادات التسجيل المصدرة للمكلفين الجدد والتي جاءت على النحو الآتي:

جدول رقم (6) إحصائيات شهادات التسجيل المصدرة

	2005	2006	2007	2008	2009
شهادات التسجيل	2558	3739	6274	7153	12636

المصدر : إحصائيات مصلحة الزكاة والدخل

وكنتيجه لكبر حجم وتصاعد الاعتمادات المالية المخصصة للمشاريع في ميزانيات الدولة للسنوات محل البحث والتي شكلت بدورها زيادة في إيرادات المنشآت المنفذة لها سواء منها ما هو قائم أو المنشأة خلال هذه السنوات، والتي تمثل مكلفي الزكاة لدى المصلحة، وهذا بدوره أدى إلى زيادة حصيلة الزكاة الموردة للمصلحة وذلك بوتيرة تصاعدية كما يتضح من الجدول رقم (7)

جدول رقم : (7) إيرادات المصلحة (مليون ريال)

	2005	2006	2007	2008	2009
الإيرادات	3643	4531	6599*	6215	6599

والدخل الزكاة مصلحة : المصدر
العام هذا في تمت سابقة سنوات زكوات لتسويات كنتيجة جاءت العام لهذا الكبيرة الزيادة *

ومن الجدير بالذكر أنه خُصص حساب خاص لحصيلة الزكاة في مؤسسة النقد العربي السعودية يُوجه للصرف
ف على مشاريع وبرامج الضمان الاجتماعي كما سيفصل لاحقاً.
المصاريف:

المصاريف الإدارية (تكاليف الجباية):

تتحمل الحكومة السعودية كافة المصاريف الإدارية لتكاليف جباية الزكاة والتي قدرت نسبته ما يقارب 3% م
ن حصيلة الزكاة خلال الخمس سنوات الماضية، في حين بلغت قيمتها (الجدول رقم 8)

جدول رقم : (8) المصاريف الإدارية (تكاليف الجباية) مليون ريال

	2005	2006	2007	2008	2009
المصاريف	115	151	165	166	192

المصدر : مصلحة الزكاة والدخل.

توزيع حصيلة الزكاة

يقتصر دور المصلحة على جباية الزكاة من المكلفين المسجلين لديها طبقاً للضوابط والإجراءات المنظمة لذلك، أما صرف وتوزيع حصيلة الزكاة على مستحقيها الشرعيين فتتولاها وكالة الضمان الاجتماعي التابعة لوزارة الشؤون الاجتماعية والتي أنشئت عام 1382 هـ لتنهض بمسؤوليات تنفيذ برامج التنمية ومشاريعها الموجهة إلى بعض الفئات التي تحيط بها ظروف اجتماعية خاصة بهدف تأمين المعاش الكريم لهم من خلال أنشطته المتعددة التي تأتي في مقدمتها أنشطة تقديم المعاشات والمساعدات ودعم تنفيذ المشاريع الإنتاجية لمستفيدي الضمان ويساهم الضمان الاجتماعي في تحقيق الأسس الإستراتيجية لخطط التنمية وذلك بالاهتمام بالرعاية الاجتماعية والصحية للمجتمع السعودي والعناية بالفئات المحتاجة للرعاية من خلال ما تقدمه من برامج ومشاريع تساهم في تحسين إمكانيات الأفراد وزيادة دخلهم ورفع مستوى معيشتهم وفق ضوابط وأسس صدرت بها عدة أنظمة منها نظام الضمان الاجتماعي والذي يحدد ضوابط الاستحقاق للضمان الاجتماعي وغيره من المساعدات المبينة على أسس شرعية ومالية تكفل صرفها لمستحقيها من الفقراء والمساكين والمعوزين وغيرهم.

ويتم عادة إعداد موازنات تقديرية لكل عام للصرف على هذه البرامج والمشاريع والمعاشات والمساعدات ويكون الأصل في التمويل المالي للصرف على هذه البرامج والمشاريع هو الاعتمادات المالية المخصصة من الدولة المبينة على الاحتياج المقدّر في الموازنات التقديرية، في حين تُعطى حصيلة الزكاة الأولية لتغطية ما يمكن من بنود الموازنات ويُغطي المتبقي من الاعتمادات المشار إليها.

الاحتياج المقدّر في الموازنات = حصيلة الزكاة + الاعتمادات المخصصة من ميزانية الدولة.

عوامل ساهمت في التعامل مع الأزمة والحد من آثارها السلبية على الجباية:

كما اتضح من البيانات الإحصائية لحصيلة الزكاة خلال سنوات الأزمة أنه لم يمكن هناك أثر للأزمة على الحصيلة، بل زادت بشكل تصاعدي إضافة إلى زيادة عدد المكلفين المسجلين لدى المصلحة ويرجع ذلك لعدة عوامل من أهمها:

تشريع إلزامية جباية الزكاة والذي كان له دور مزدوج في حل الأزمة وزيادة وثبات الحصيلة.

التزام الجهات والمؤسسات الحكومية بالتعاون مع المصلحة بما يكفل تحقيق جباية الزكاة من المكلفين بها.

جباية الزكاة وفق أنظمة وأسس شرعية ومحاسبية مقننة.

جباية الزكاة وفق أسس جابية تتسم بالثبات والشمولية مما يصعب تلاعب المكلفين بها.

الاعتماد على قاعدة بيانات مرتبطة آلياً بالجهات الحكومية ذات العلاقة حيث زودت المصلحة بكافة أنشطة المكلف وأقيام مستورداته وأعماله (العقود / التوريدات).

التجديد المستمر في إجراءات وآلية العمل بالمصلحة بما يواكب التطور في القطاع الخاص، ومن ذلك ميكنة أعمال المصلحة.

زيادة عدد مكلفي المصلحة الناتج عن زيادة حيز المشاريع التنموية خلال سنوات الأزمة.

تسهيل إجراءات المحاسبة الزكوية بحيث أصبحت المحاسبة سنوية.

الاستمرار في تطوير ورفع المستوى الفني والمهني لمحاسبى الزكاة بالمصلحة.

دعم الهيئات الشرعية الرسمية (لجنة الإفتاء /هيئة كبار العلماء) للمصلحة.

الاستفادة مما تُضيفه مصادقة الهيئات المهنية (المحاسبين القانونيين) على ما يُقدمه المكلف للمصلحة من بيانات وإقرارات زكوية.

تحمل الحكومة السعودية كافة تكاليف الجباية وكذلك إيكال مهام صرف الحصيلة لمؤسسات حكومية ساهم في زيادة ثقة المكلفين بالمصلحة.

إضافة إلى استمرار العمل وفق هذه العوامل تسعى المصلحة إلى تحقيق عدة أهداف بشكل مستمر كحلول مستقبلية لتفادي إسقاطات الأزمة على حصيلة الزكاة، منها على سبيل المثال :

التوسع النوعي والعددي لقاعدة المكلفين المسجلين في المصلحة.

ترقية أقسام الزكاة في ماليات المحافظات إلى مستوى فروع.

استبقاء واستقطاب الكفاءات المهنية والإدارية الفاعلة.

الاستفادة القصوى من مشروع الحكومة الإلكترونية.

التحديث المستمرة في ميكنة أنظمة وإجراءات العمل.

النتائج:

التحرك الإيجابي للحكومات لاتخاذ التدابير الكفيلة بتقليص تداعيات الأزمة الاقتصادية العالمية على اقتصادياتها.

بروز المعاملات الإسلامية التجارية كحل للأزمة الاقتصادية العالمية الحالية، وكوقاية من الأزمات المستقبلية.

فاعلية التنسيق الاقتصادي على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي الذي انعكس على السياسات النقدية والمالية شبه الموحدة المتخذة لمواجهة تداعيات الأزمة الاقتصادية العالمية على اقتصاد المنطقة.

تبني حكومة المملكة العربية السعودية للسياسات النقدية والمالية ودعم الاستثمار الداخلي كإجراءات تكفل تقليص أثر الأزمة الاقتصادية العالمية على اقتصادها.

للزكاة دور فاعل في التخفيف من آثار الأزمة وذلك يكون بنقل ملكية الأموال من الأغنياء إلى الفقراء.

إحصائياً لم يكن لهذه الأزمة أي أثر على حصيلة الزكاة وعدد مكلفي الزكاة في المملكة العربية السعودية، وهذا يرجع بشكل كبير إلى وضع الاقتصاد السعودي في ظل الأزمة والإزامية جباية الزكاة.

تتحمل الحكومة السعودية كامل تكاليف جباية الزكاة.

تقتصر مهمة مصلحة الزكاة والدخل على الجباية فقط ، في حين تتولى صرف الحصيلة وكالة الضمان الاجتماعي .

التوصيات:

يلزم الاستمرار في تنفيذ السياسات النقدية والمالية من ضخ للسيولة ودعم الاستثمار الداخلي واستخدام احتياطات وفوائض الميزانية بصورة رشيدة بما يخدم تقليص تداعيات الأزمة.

طرح المصرفية الإسلامية كبديل آمن للمعاملات المصرفية التقليدية (الربوية).

ضرورة قيام الحكومات الإسلامية بجباية الزكاة بشكل إلزامي امتثالاً لأمر الله عز وجل ﴿ كَيْفَ يَكْفُرُ الَّذِينَ كَفَرُوا قَدْ أَخَذُوا عَلَيْهمُ الْقِسْطَ مِنَ الْإِسْلَامِ فِي مَا عَصَوْا اللَّهَ وَعِزَّهُ ﴾ (التوبة 103) مما يستحق الكثير من الفوائد منها:

تأكيد دور الزكاة في تفعيل دور الأفراد والمؤسسات غير الحكومية في التنمية الاقتصادية والمتمثلة في اقتطاع جزء من مدخرات الأغنياء وإعطائها لمستحقيها والذين يميلون إلى الإنفاق والذي سيساهم في إنعاش الحركة الاقتصادية.

تكوين قاعدة ممولين دائمين ومتجددين للزكاة يمكن رصد نموهم أو انحسارهم بما يكفل بيانات إحصائية لحصيلة الزكاة المستقبلية، وبالتالي يمكن عمل موازنات تقديرية لمصارف الزكاة تتسم بالكثير من الواقعية. إظهار شعيرة الزكاة في المجتمع المسلم.

اتخاذ الإجراءات الكفيلة برفع الوعي الزكوي في المجتمع المسلم سواء على مستوى الأفراد أو المؤسسات الحكومية.

جباية الزكاة من خلال نظام يتسم بالشفافية والوضوح بما يكفل حق الممول (المزكي) والفقير على حد سواء، ويكون من سمات هذا النظام ما يأتي:

— وضع أسس نظامية تؤكد إلزام الجهات الحكومية ذات العلاقة (الجهات المرخصة للأنشطة إدارات العقود بالجهات الحكومية، الجمارك، الجهات الأمنية ... إلخ) بمساندة الجهة القائمة بالجباية بما يكفل إعطاؤها القوة النظامية التي تضمن لها إلزام الممولين بدفع الزكاة المستحقة عليهم.

— وضع أسس جباية تتسم بالثبات ويصعب التلاعب بها عند إجراء احتساب الزكاة للمولين (طريقة حقوق الملكية على سبيل المثال).

— إيكال صرف الزكاة لمستحقيها الشرعيين لمؤسسات حكومية وذلك لرفع درجة الثقة والاطمئنان عند المولين على وصول الزكاة لمستحقيها الشرعيين وبطريقة تتحرى العدالة في التوزيع.

— ضرورة أن تحمل الحكومات الإسلامية كافة تكاليف جباية الزكاة دعماً للحصيلة، ومساهمة في الخير.

— ضرورة أن تدعم الهيئات الشرعية الرسمية ورجال الدين مؤسسات الزكاة.

الخاتمة:

في منتصف عام 2007 حدثت الأزمة المالية في الولايات المتحدة وامتدت آثارها إلى كثير من دول العالم، ومن أهم أسباب حدوثها مشكلة الرهن العقاري والتوسع في الإقراض دون ضمانات، ومما هو واضح فإن انعكاساتها على الاقتصاد السعودي كانت محدودة وذلك لفاعلية ونجاح ما اتخذته الحكومة من إجراءات بالإضافة إلى استقرار سوق النفط حيث ساهمت تلك العوامل بتحقيق معدل نمو جيد في عام 2008 أدى إلى زيادة إيرادات ميزانية الدولة بما نسبته 71% والذي انعكس بدوره على المشاريع التنموية، وبذلك كانت داعماً كبيراً لإيرادات المولين المنفذين لها وانعكست على أوعيتهم الزكوية حيث بلغت الزيادة في حصيلة الزكاة في عام (6%) 2008 فضلاً عن الزيادة التصاعدية الملحوظة في سنوات الأزمة، ويرجع عدم تأثير الأزمة على حصيلة الزكيات في المقام الأول إلى جبايتها بشكل إلزامي والإلزام كذلك يؤدي إلى تصاعد الحصيلة بذلك تمارس الزكاة في المجتمع دوراً مزدوجاً كونها ستساهم في تغطية حاجات مستحقيها وكأداة من أدوات علاج الأزمة بنقلها لبعض أموال الأغنياء إلى الفقراء وبالتالي تدوير وتحريك السيولة.

قائمة المراجع:

1-القران الكريم.

2-سنن أبي داود الرقيم. 4700 :

3-

مؤسسة النقد العربي السعودي، الإدارة العامة للأبحاث والاقتصادية والإحصاء، والتقارير السنوي الخامس و الأربعون، 2009 م.

4-

منظمة المؤتمر الإسلامي، مركز الأبحاث الإحصائية والاقتصادية والاجتماعية والتدريب للدول الإسلامية، التقرير الشهري حول الأزمة المالية العالمية، مايو 2009 م.

5-صندوق النقد الدولي، تقرير آفاق الاقتصادي الإقليمي للشرق الأوسط واسيا الوسطى، أكتوبر 2009 م.

6-

وائل إبراهيم الراشد، روية تحليلية لانعكاسات الأزمة المالية العالمية على اقتصاديات دول مجلس التعاون و اقع دول الكويت، جامعة الكويت قسم المحاسبة.

7-صندوق النقد الدولي، نشرة الصندوق لشهر أكتوبر 2009 م.

8-

مجلس الغرف السعودي، إدارة البحوث والدراسات الاقتصادية، الأزمة المالية العالمية وتداعياتها على الاقتصاد صاد السعودي، أكتوبر 2008 م.

9-وزارة المالية، بيانات الميزانية العامة للأعوام من 2005 م حتى 2009 م.

10- وزارة التجارة والصناعة، إحصائيات الوزارة لعام 2008 م.

11- مصلحة الزكاة والدخل، إحصائيات المصلحة لعام 2008 م.

12- وزارة الشؤون الاجتماعية، الكتاب الإحصائي السنوي للعام المالي 1427 هـ-1428 هـ.

بحث أثر الأزمة المالية العالمية على الأداء الزكوي في السودان

الدكتور /نصر الدين فضل المولى

عميد المعهد العالي لعلوم الزكاة □ السودان

29-30 مارس 2010 م بيروت

مقدمة:

كتبت هذه الورقة في ظل الافتراضات التالية:

أولاً: أن التداعيات الناشئة عن الأزمة والآثار الناتجة عنها لم تبلغ مداها حتى الآن، حيث لازالت هذه التداعيات تظهر بين حين وآخر كما هو حادث الآن في دبي .. ذلك أن احتواء مثل هذه الأزمة وتداعياتها يحتاج إلى عدة سنين.

ثانياً: أن السودان يتأثر بهذه الأزمة وتداعياتها بطريقة غير مباشرة .. لضعف الأسواق المالية في السودان .. حيث ستنتقل آثار الأزمة وتداعياتها عبر:-

أ- تأثر عدد من الصناديق المالية العربية والعالمية التي لها ارتباطات استثمارية في السودان.

ب- درجة الاعتمادية الكبيرة في الاقتصاد السوداني على الاقتصاديات الخارجية.

ت- عبر الأسعار وانتقال مظاهر التضخم الزكاي من خلال حركة الصادرات الواردات

وبالتالي فإن تأثير الأزمة على اقتصاد السودان يمكن النظر إليه من خلال تحليل القطاعات الرئيسية له.

تحليل القطاعات الرئيسية للاقتصاد السوداني

يشير التحليل الاقتصادي لهذه القطاعات إلى:-

أولاً: قطاع التجارة الخارجية

إن تحليل الميزان التجاري من خلال الفترة 1999-2007 م يشير إلى:-

1-

بلغت صادرات السودان إلى الدول الآسيوية في المتوسط حوالي (75%) بينما الواردات منها سجلت نسبة متوسطة حوالي (29%) وقد استأثرت الصين وحدها بحوالي (75%) من الصادرات بينما بلغت الواردات منها حوالي (5,11%) ويميل الميزان لصالح السودان بسبب الصادرات البترولية، وبالتالي ونظراً لتخلي الصين عن ربط عملتها بالدولار ستنتقل لها الأزمة عبر استثماراتها الضخمة في أمريكا وأوروبا وبالتالي يصل تأثيرها إلى السودان بطريقة غير مباشرة.

2-

أما صادرات السودان إلى العربية فقط بلغت المتوسط حوالي (2,14) بينما سجلت الواردات منها ضعف هذه النسبة (2,28%) وهذا أيضاً يعكس الدور المتعاظم للتعامل مع الدول العربية، وتحتل المملكة العربية السعودية والإمارات مكان الصدارة في جانبي الصادرات والواردات وبالتالي فإن تأثيرها بالأزمة سينقلها للسودان؟

3-

صادرات السودان إلى الدول الأوروبية بلغت في المتوسط (9%) ويلاحظ أن الميزان يميل لصالح الدول الأوروبية مما يعني تأثر الاقتصاد السوداني بدرجة أقل في الصادرات وأكبر في الواردات.

4-

صادرات السودان إلى الولايات المتحدة الأمريكية لم تصل إلى الواحد الصحيح (6,0%) بينما سجلت الواردات منها نسبة ستة أضعافها ويرجع ذلك إلى ارتفاع الواردات في العامين 1999م-2000م وهذا يعكس ضعف

التبادل التجاري ما بين السودان الولايات المتحدة الأمريكية وبالتالي ضعف الأثر المباشر للأزمة على السودان الـ
وارد من أمريكا.

ثانيا : القطاع المصرفي

يتسم النظام المصرفي في السودان بعدد من السمات التي تجعله مختلفاً إلى حد ما عن النظام العالمي بالرغم من أنه يعتبر جزءاً لا يتجزأ منه ومن هذه السمات:

1-

قيام النظام المصرفي السوداني (حتى الآن) على قاعدة المشاركة والتداول الفعلي للأموال والموجودات .و ذلك وفق الضوابط الشرعية الخاصة بالحلال والحرام والغنم والغرم والتفاعل الحقيقي بين أصحاب الأموال وأصـحاب الأعمال والخبرة والعمل.

2-عدم جواز نظام المشتقات المالية وكل صورة وأشكال بيع الدين بالدين.

3-

التزام النظام المصرفي بمجموعة القيم والأخلاق الإسلامية التي توجب الأمانة والمصداقية والتيسير في المعاملات.

هذا السمات العامة تجعل تأثير الأزمة ومناطقها على درجة من الاختلاف من حيث النوع وشدة التأثير .. ولكن نظراً للارتباط الوثيق للنظام المصرفي السوداني بالنظام العالمي فإن هناك درجة من التأثير تحدث على النحو التالي:

ي:

1-الخدمات المصرفية.

تتأثر الخدمات المصرفية بنوعيتها الائتماني وغير الائتماني بنفس طريق التأثير الذي سيحدث في الخدمات المصرفية في النظام الدولي وبصفة خاصة الخدمات المرتبطة بالتجارة الخارجية والخدمات المصرفية الأخرى.

2-العلاقات مع البنوك المراسلة.

يتوقع أن تتأثر بعض المصارف في هذا المجال بسبب ارتباطها مع المصارف الدولية التي تركز قروضها على الائتمان العقاري.

3-حجز الأصول الخارجية المحتفظ بها في المصارف الأوربية.

وهي رغم ضآلتها إلا أنها ستتأثر بنفس درجة التأثير الذي يحدث في الدول الأوربية.

ثالثاً :قطاع الأوراق المالية

يعتبر إصدار أوراق مالية تطوراً هاماً وإيجابياً في مسيرة تطبيق الاقتصاد الإسلامي في السودان، حيث تم إصدار شهادة المشاركة الحكومية (شهامة) وشهادة مشاركة بنك السودان (شمم) وصكوك التمويل الحكومية، وغير ها من الإصدارات التي يزمع إصدارها بهدف تعميق تجربة الاقتصاد الإسلامي.

وقد لاقت الأوراق المالية المصدرة نجاحاً وإقبالاً كبيراً عليها من جمهور المتعاملين والمؤسسات الشركات غير المالية، والمؤسسات المالية والمصرفية، كما أنها ساعدت في حل حالات التعسر المالي للحكومة في الفترات التي تتدفق إليها الموارد بصورة منتظمة مما يعني أنها حققت مكاسب وفوائد مزدوجة بين الحكومة ممثلة في وزارة المالية والعملاء على مختلف مستوياتهم.

وعلى الرغم من أن سوق الخرطوم للأوراق المالية يضم أكثر من ثمانية قطاعات أهمها، قطاع الأوراق المالية والصناديق الاستثمارية والقطاع المصرفي وقطاع الشركات، إلا أن معظم التداول في السوق الثانوية يتركز في قطاع الأوراق المالية التي تسيطر عليه الدولة من خلال شركاتها وبالتالي فإن الآثار سوف تكون محدودة جداً، ولا يبرز الأثر واضحاً إلا عند ارتفاع مستويات التضخم بنسبة تتأكل معها الأرباح المحققة، لكن الآثار سوف تكون أكثر وضوحاً في تداول أسهم سودا وتل وشركة زين للاتصالات التي ترتبط بالسوق الخارجية (أسواق الإمارات العربية).

رابعاً: قطاع التأمين

إن قطاع التأمين سيكون تأثره محدوداً لأن الشركات العاملة في قطاع التأمين في السودان لديها الملاءة المالية والقدرة على الحد من المخاطر التي يتعرض لها في الحدود المعقولة لتأثير الأزمات المالية، كما أن احتياطاتها جيدة ومطمئنة.

وبما أن سوق التأمين السوداني يعد أحد الأسواق التي تقوم على فكرة التأمين التعاوني (التكافل الإسلامي) ، فإن الأثر سوف يكون أقل مقارنة بأسواق التأمين في الدول الأخرى، لكن من المؤكد أن هناك تأثيراً على السوق السوداني جراء ما حدث لأكبر شركة تأمين في العالم لها تعاملات مباشرة في كثير من الأسواق العالمية حيث إن التأثر يربط بشكل واضح في الشركات التي تتعامل مع شركة AIG بينما سيكون نفسياً أو محدوداً على الشركات التي لا ترتبط بتعاملات مباشرة مع الشركة الأمريكية المعنية.

تأثير الأزمة على القطاعات الاقتصادية

سوف يحدث تأثير واضح على الموازنة خاصة أن أسعار البترول حققت انخفاضاً كبيراً وحسب الإحصائيات يساهم البترول في الناتج القومي الإجمالي بحوالي (16%) تقريباً، ويساهم بنسبة (9,89%) في الصادرات، وبالتالي فإن موازنة العام 2009 م والأعوام القادمة ستتأثر في حالة استمرار الأزمة وانخفاض أسعار البترول الخام، وبالتالي يظهر عجز الموازنة الأمر الذي يستدعي اللجوء إلى سياسة الاستدانة من الجهاز المصرفي أو فرض ضرائب ورسوم إضافية.

وذلك يحدث تأثير كبير على قطاع الصادرات الغير بترولية حيث إن هذه الصادرات منذ عام 1996 م (عام دخول البترول) انخفضت مساهماتها في الناتج القومي الإجمالي.

أما بالنسبة لقطاع الاستيراد من المتوقع أن يحدث زيادة في أسعار السلع المستوردة وإذا نظرنا للقطاعات الرئيسية المكونة للناتج المحلي فإن تأثيرات الأزمة يمكن بيانها على النحو التالي:

قطاع الزراعة:

سوف يتأثر الطلب على المنتجات الزراعية بارتفاع الأسعار وبأي ضرائب أو رسوم إضافية تفرضها الدولة نتيجة لاجتماع الموازنة، كما من المتوقع زيادة أسعار مدخلات الإنتاج نتيجة التغيرات التي ستحدث في سعر الصرف.

قطاع الصناعة

نتيجة لتأثر أسعار البترول كما سبق الإشارة وكذلك أسعار مدخلات الإنتاج في ظل اعتمادية قطاع الصناعة عالياً على المدخلات المستوردة، فإن أسعار السلع المصنعة محلياً سترتفع بزيادة التكلفة الأمر الذي سيؤثر سلباً على الطلب، ومن المتوقع أن يحدث ركود في قطاع السلع المعمرة والاستهلاكية.

قطاع الخدمات

تأثر هذا القطاع تأثيراً محدوداً في مجال النقل أما باقي المجالات مثل الاتصالات فإن إنتاجيتها لم تتأثر ولكن من الممكن حدوث تأثير على مستوى التغطية الجغرافية خاصة للمناطق الجديدة، أما قطاعات خدمات الفنادق والمطاعم الخ فهذه سوف تتأثر بحركة المستثمرين والقادمين إلى البلاد الذين تتأثر حركتهم بالأوضاع الاقتصادية العالمية.

كما أن الانخفاض في معدل نمو الخدمات الحكومية قد يزيد من تأثير هذا القطاع بالأزمة، ولكن مجملًا فإن الأداء على هذا القطاع سيظل متأثرًا بما يحدث في القطاعات الأخرى.

وبشكل عام وفي إطار تحليل الأزمة المالية الراهنة يلاحظ أن تأثيرها على الصادرات الغير بترولية سوف يكون محدوداً.

ولكن سيواجه الاقتصاد بتضخم في أسعار السلع الأساسية وبالنسبة للاستثمار قد تكون آثار الأزمة المالية جاذبة لرأس المال العربي ولاسيما بعد الخسائر الكبيرة في البورصات حيث يمكن انتقال الإنتاجية التي تعتبر الأكثر ضمناً والسودان من الدول المرشحة لجذب الاستثمار إذا أحسن إدارة موارده.

تأثير الأزمة المالية على الأداء الزكوي في السودان

– 1 تأثير الأزمة على الجباية

تحدد الأوعية الزكوية للجباية في (6) أوعية وهي : عروض التجارة، المهن الحرة، الأنعام، المستغلات، الزروع، والمال المستفاد، وخلال عام 2008 جاءت مساهمات هذه الأوعية على النحو التالي (الجدول رقم. 1)

نسبة المساهمات	المبلغ بالجنيه	الوعاء الزكوي
50%	265,407,178	عروض التجارة
1%	120,745,2	المهن الحرة
6%	664,924,22	الأنعام
4%	450,216,15	المستغلات
34%	848,368,121	الزروع

المال المستفاد	833,478,16	5%
الجملة	180,141,357	100%

جدول رقم (1)

ومن الجدول يتضح أن عروض التجارة تتمثل أعلى نسبة في الجباية بنسبة (50%) يليها الزروع والتي تساهم بنسبة (34%) أي أن (84%) من الجباية مصدرها التجارة والزراعة ومن المتوقع أن تؤثر الأزمة المالية سلباً على أداء القطاعين وبالتالي من المتوقع انخفاض نسبة مساهمتها في الجباية، ويشير الأداء الفعلي للأوعية الزكوية في عام 2008 إلى انخفاض مساهمات الزروع بحوالي (4,2%) مقارنة بعام 2007 م.

في ظل استمرار الأزمة المالية مع توقع تأثيرها السالب على أداء الاقتصاد السوداني خاصة قطاع التجارة وذلك بالرغم من أن الزكاة في التجارة تطبق على رأس المال التجاري المتداول وأن إيرادات الزكاة تظل موجبه حتى مع غياب البيع أو انعدام الربح والمعادلة التي توضح ذلك.

$$[(\alpha - 1) + (J + 1) a] * k c * 0.25, 0 z =$$

حيث تمثل α نسبة المبيعات لعروض التجارة التي تم بيعها أو ما يسمى المعاملات ، J نسبة الربح، χ رأس المال التجاري ومن الواضح هنا الاختلاف ما بين الزكاة والضرائب التي تطبق على الربح فقط.

وبتطبيق المعادلة يلاحظ أن عروض التجارة سوف تتأثر نتيجة لانخفاض في إجمالي الاستهلاك المتوقع في موازنة 2009 نسبة لانخفاض رقم المعاملات (والتأثير الأكبر سيظهر في قطاع التجارة الخارجية.

أما قطاع الزروع الذي ساهم بحوالي (34%) من الجباية فمن المتوقع أن يؤثر انخفاض الطلب الداخلي على منتجاته (انخفاض الأسعار) بسبب ارتفاع التكلفة وعموماً فإن انخفاض أسعار البترول وانخفاض سعر الصرف سداً يظان يؤثران على الأداء الاقتصادي وبالتالي الجباية.

أثر الأزمة المالية على أداء الجباية خلال العام 2009 م

الزروع

الزراعة في السودان ذات شقين الأول منها صيفي ويعتمد على استيراد بعض مدخلات الإنتاج والأسمدة من الخارج، والتأثير هنا يظهر في أن الانخفاض في الأسعار العالمية لن ينعكس على أسعار الاستيراد والتي يتوقع أن يحدث فيها ارتفاع نتيجة ارتفاع أسعار الدولار، وعليه في ظل هذه الظروف من المتوقع عدم زيادة الرقعة الزراعية والذي قد يؤدي انخفاض المتحصل من جباية الزروع في حدود حوالي (25%) من قيمتها الحقيقية.

وعاء الأنعام

إن قطاع الماشية بكافة أنواعه يرتبط بالظروف المناخية والطبيعية، وبالتالي فإن التأثير بالأزمة فيما تبقى من العام 2008 م، وتقديرات موازنة 2009 م، سوف يكون محدوداً يتأثر بتصدير المواشي إلى بعض الدول العربية.

– 2 عروض التجارة

يتوقع أن تتأثر بالأزمة العالمية من خلال تغير سعر صرف الجنية السوداني (في حدود 50,2 ج للدولار (وسو ف يتأثر حجم الصادرات السودانية لاسيما النفط حيث يتوقع أن ينخفض إلى أقل من 100) دولار (ووفقاً لتوقعات وكالة الطاقة الدولية) وبالتالي انخفاض حصة الصادرات بنسبة (33%

ونفس الأمر ينطبق على الاستيراد الذي يرتبط بتوفير موارد النقد الأجنبي، ومن ناحية أخرى تأثر هذا الوعاء أيضاً بخفض الإنفاق الحكومي في عام 2009 م.

وعليه فإن الأثر ينسحب على أوعية الزكاة المرتبطة بشركات تتعامل في التجارة الخارجية أو الشركات التي ترتبط أنشطتها بالاتفاق الحكومي.

القطاع الصناعي

القطاع الصناعي في السودان يعتمد بدرجة أساسية على الصناعة التحويلية التي ترتبط بحركة التجارة الخارجية ، لذا فإن اتجاهات التأثير بالقطاع طالت بعض الشركات كصناعة الحديد التي تواجه ركوداً أو مصانع الصابون والزيوت وغيرها، إن درجة التأثير على الجباية من هذا القطاع وصلت إلى نسبة (50%) من الزيادة الحالية في معدل نمو الربط المقدر للعام 2009 م.

قطاع الخدمات

إن قطاع الخدمات يتركز بدرجة كبيرة على الاتصالات ذات الارتباط بالعالم الخارجي، مما يجعل التطور يرتبط بمدى الاستقرار في الاقتصاد العالمي، لذا فإن هذا القطاع قد يتأثر سلباً في العام 2009 م حيث انخفضت الموارد من هذا القطاع في حدود (25%) من الزيادة في الربط المقرر لعام 2009 م عن عام 2008 م.

الولاية	مقترح الجباية المقدر
الخرطوم	50160000
القضارف	39600000
الجزيرة	29128000
سنار	29040000
النيل الأزرق	20240000

جنوب دارفور	12320000
جنوب كردفان	16104000
نهر النيل	11440000
كسلا	9680000

الولاية	مقترح الجباية المقدرة
النيل الأبيض	13200000
شمال كردفان	29040000
شمال دارفور	3256000
البحر الأحمر	10032000
الشمالية	11440000
غرب دارفور	3960000
أمانة الشركات	140800000

المغتربين	3520000
الجملة	432960000

التحليل الإجمالي لتأثير الأزمة المالية على مصارف الزكاة:

يقوم ديوان الزكاة بصرف الزكاة وفقاً للنص القرآني بحيث تشمل ببند الصرف الفقراء والمساكين والغارمين و ابن السبيل والمصارف الدعوية وفي سبيل الله والعاملين عليها والصرف الإداري، وتم الصرف خلال عام 2009 على النحو الآتي) : جدول رقم 2

المصرف	المبلغ	نسبة المصرف من إجمالي الصرف
الفقراء والمساكين	000,102,266	66%
الغارمين	000,522,13	4,3%
ابن السبيل	000,039,1	3,0%
المصارف الدعوية	000,028,31	9,7%
في سبيل الله	000,794,14	7,3%

العاملين عليها	000,672,59	7,14%
الصرف الإداري	000,122,16	4%
الجملة	000,282,403	100%

جدول رقم (2)

يلاحظ من الجدول أن الصرف على الفقراء والمساكين يمثل أعلى نسبة من مصارف الزكاة (66%) يليها الصرف على العاملين عليها ويمثل (7,14%) من الصرف.

وفي إطار الصرف على هدف تخفيف الفقر في المجتمع السوداني قام الديوان بتوجيه الصرف عام 2009 م على النحو التالي (جدول رقم. 3)

المشاريع المنفذة خلال عام 2009 م

النسبة المئوية	عدد المستفيدين	النسبة المئوية	عدد المشروعات	نوع المشروع
4,22%	90277	5,7%	1773	مشاريع جماعية
3,10%	41451	89%	20876	مشاريع فردية
3,67%	269609	3,3%	782	مشاريع خدمية
	401337		32431	الجملة

جدول رقم (3)

التحليل التفصيلي لانعكاسات الأزمة على صرف الزكاة

على الرغم من أن الجباية المتوقعة 2009 م يتم توزيعها على المصارف بنسبة ثابتة يحددها المجلس الأعلى لأمداء الزكاة وكذلك مجلس أمناء الزكاة بالولايات إلا أن التحليل السابق يبرز بعض الآثار التي ستؤثر ليس فقط على الأداء الاقتصادي للدولة وإنما تؤثر أيضاً على نمط الاستهلاك ومستوى المعيشة ومن أبرز هذه الآثار المتوقعة ما يلي:-

أولاً: الزيادة في الأسعار نتيجة لارتفاع سعر الدولار مقابل الجنية السوداني أدت إلى ارتفاع أسعار الواردات من السلع والخدمات ... وذلك بالرغم من الانخفاض الحادث □ عالمياً □ في أسعار السلع والخدمات.

ثانياً: انخفاض العائدات البترولية أدت إلى التأثير على مشروعات التنمية بالبلاد خلال العام 2009 م مما يؤدي إلى خفض الإنفاق الحكومي الذي أدى بدوره إلى تأثيرات مباشرة على الدخل والاستهلاك ومستوى العمالة.

وبالرغم من أن اللجنة لا تتوقع زيادة واضحة في عدد الفقراء خلال العام 2009/2010 م (إلا أنها تتوقع زيادة شدة تأثير هذه الآثار على مظاهر الفقر الموجودة حالياً.

كما أن خفض الإنفاق الحكومي على المشروعات وخاصة المشروعات الخدمية قد يؤدي إلى زيادة طلب المسؤولين في الولايات على الصرف من الزكاة على بعض البرامج والمشروعات الخدمية.

وعليه فإن النسب المتفق عليها لتوزيع موارد الجباية على مصارف الزكاة ستتأثر زيادة ونقصانا حسب العوامل والظروف المتوقعة ... ولذلك فإن اللجنة توصي بالمقترحات التالية:

1-

زيادة الحصة المقررة للفقراء والخاصة بقوت العام بإضافة حوال لكل أسرة ممنوحة، ويعمل المعهد العالي لعلوم الزكاة على تجويد مقترح بنظام التأمين الغذائي على قرار نظام التأمين الصحي ليشمل الأسر الضعيفة جداً والعجزة وحالات الفقر الذي يشل قدرات وإمكانيات الأفراد والأسر.

2-

زيادة مساهمات الديوان والخاصة بالرسوم الدراسية وخاصة بالنسبة للطلاب الذين يدرسون في التخصصات العلمية.

3-

زيادة النسبة المخصصة لتأهيل وصيانة المشروعات القائمة سواء أكانت إنتاجية أو خدمية لتصل إلى (51%) خصماً على نسبة الصرف على المشروعات.

4-

زيادة المبلغ المقدم لليتيم إلى (100) جنيه كحد أدنى، وذلك خصماً من نسبة المصارف الدعوية (المصارف الدعوية هي مصرفي المؤلفة قلوبهم، وفي الرقاب)

5-

التأكيد على توسيع مظلة التأمين الصحي ليشمل عدداً أكبر من الفقراء مع حل المشكلات المتعلقة بخدماته في بعض الولايات.

وضع (10%) من موارد الجباية كاحتياطي عام ليصرف على المساعدات الصحية والغذائية وغيرها من ا
لحوائج التي تطرأ ويتم توزيعها بالتنسيق مع مجلس أمناء الزكاة بالولايات وحكومة الولاية حسب الضرورة الت
ي تنشأ .

الخلاصة:

إن الأداء الزكوي سيتأثر في جانب الجباية نتيجة للسياسات الانكماشية التي تتبعها الدولة وانخفاض الطلب على السلع والخدمات أما جانب المصارف سيتأثر بزيادة مظاهر الفقر الأمر الذي يتطلب من الديوان توجيه مصارف الزكاة إلى المشروعات الإنتاجية بالدرجة الأكبر حتى لا توظف الموارد في جانب الاستهلاك فقط وإنما يكون الهدف توسيع رزق الفقراء بتمويل المشروعات الجماعية.

ويضاف إلى ذلك الآثار السلبية اللازمة على الخدمات الأساسية مما يستدعي توجيه حيز كبير من المصارف في هذا الاتجاه تخفيفاً للعبء على ذوي الدخل المحدود.

تواجه ديوان الزكاة تحديات كبيرة تتمثل في التوفيق ما بين ثبات أو انخفاض الجباية والمساهمة في معالجة الإفرازات الاقتصادية الاجتماعية للأزمة المالية العالمية على الاقتصاد السوداني.

بحث تأثير الأزمة المالية العالمية على
التخطيط وبرنامج الإعلام في مؤسسات الزكاة

الدكتور / سمير الشاعر

أستاذ وباحث جامعي

عضو مجلس أمناء صندوق الزكاة في لبنان

عضو لجنة المعايير الشرعية الثالثة (ααοιφλ)

مدير التدقيق الشرعي في بيت التمويل العربي

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف المرسلين محمد وعلى آله وصحبه أجمعين، أما بعد:

تمهيد

الأزمة المالية والاقتصادية العالمية حدث غير عادي طالت وستطال تأثيراته مختلف المؤسسات الاقتصادية في العالم، وإن بدرجات متفاوتة، كون التدشاك العالمي أوسع وأعد مما نتخيل، فصغير الأحداث وكبيرها ينعكس بصورة أو بأخرى، نتائج مالية أو اقتصادية نافعة بموضع أو ضارة بأخر. وتناول هكذا موضوع من الأهمية بمكان لناحية البحث ولناحية محاكاة واقع مؤسسات الزكاة، والتي هي إحدى مؤسسات المال والاقتصاد في أي مجتمع، تؤثر وتتأثر بما يجري فيه.

فأثار مؤسسات الزكاة لا يقتصر على منافع محدودة بأرقام مالية، بل بأعداد الجهات المستحقة التي تخدمها هذه المؤسسات، كون غالبها يعتاش بالقليل، وقليل الأزمة العالمية عظيم عند المستحقين.

وقبل تناول الزكاة ومؤسساتها لا بد من تعرج بسيط وقصير على الأزمة عموماً وواقعها وآثارها خصوصاً، مستشهدين ببعض الرسوم التوضيحية مستغنين عن الاستضافة بأسباب ومسببات الأزمة وغيرها.

المبحث الأول

في الأزمة

شرع الله للناس التعاملات على أنواعها، إلا ما حرم، والتعاملات الاقتصادية إحداها، شرط أن نتقي الله في أنفسنا وفي الآخرين، فالعقود الشرعية زمرتان : زمرة عقود المعاوضات وزمرة عقود التبرعات، ولكل منها شروط انعقاد وشروط صحة، وقد كتب الله الإحسان على كل شيء، وأقر العد ل في العقود وخاصة عقود المعاوضات، فما كان من جنوح في عقد لطرف دون آخر ففي ذلك خلل، وعليه لا تستقيم حياة الناس معه.

كما أن الشرع الحنيف أرسى قواعد استقرار التعاملات وآثارها، وجعل للمجد نصيباً، تأسيساً بحديث (الخراج بالضمان ⁽¹⁾) والقاعدة النفيسة المشتقة منه □ الغنم بالغرم. ⁽²⁾

ومع اختلال هذه القواعد، نستطيع أن نعرف أننا أخللنا ولكن يصعب معرفة مآل ومصير هذا الخلل البعيد منه والقريب، وما تحايل الناس على المناط ق غير المشروعة ابتداء أو غير المنصوح بها مع عدم حرمتها، على منهج حديث رسول الله صلى الله عليه وسلم .. (الشقي من اتعظ بنفسه ⁽³⁾) .. إلا ذ وع من أنواع المغامرات المهلكة.

فاعتماد الرياضيات التطبيقية في استحداث منتجات يعرف عند أهل الصناعة انطلاقها من غير فهم لتركيبها أو مفاعيلها، ينحو بالاقتصاد عن جادة الإنتاج الحقيقي، وما دخول المشتقات المالية المحرمة بعمومها، بإغراءات الربح والمكاسب الخيالية، إلا دخول في الاقتصاد الفقاعي أو بآذ ر مسمياته الاقتصاد الرمزي، وفي ذلك هلاك للحرث والنسل، والمشاهد اليوم خفف عن المستدلين وأفحم طالبي الدليل.

كما أن الدين وعموم منهجيات التعامل بالديون، استحدثت فيها البشر ما لم ينص عليه رب البشر، ونظروا للآثار القريبة والمنافع الآنية، متذرعين بوجود راغب بنقل الدين له، أو أنه لا مخاطر مع وجود التأمين الحديث ومن شركات مرموقة على الديون ومستوياتها الأولى والثانوية، كلها هيكلية ت وشبكات عمل غير قائمة على تعاملات إنتاجية حقيقية ، ولا نقول أيضاً وهمية فقط بل أسوأ من ذلك بكثير ففيها الأسر لرقاب العباد والبلاد بحبال الاستعباد واللاإنتاج لصالح الفئات المستنفعة ظلاماً وعدواناً من عقود غطاها قانون من صنع أيديهم، علماً أن النهي ورد عن (بيع الدين بالدين (لد ديث النهي عن) البيع الكالئ بالكالئ . ⁽⁴⁾)

في تعريف الأزمة :

منهجياً : الأزمة في اللغة : الشدة والقحط. ⁽⁵⁾

وهي موصوفة هنا بوصفين ، أولهما كونها مالية بمعنى : أنها متعلقة بالمال بالدرجة الأولى ، والثاني كونها عالمية بمعنى أنها تشمل دول العالم جميع ها، حيث لم تسلم منها دولة .

أما تعريفها الاصطلاحي فيمكن أن يقال عنه :إنه الانخفاض الكبير المفاجئ في أسعار نوع أو أكثر من الأصول المالية .

أما رأيي :فهي أزمة

وذلك لأن الاقتصاديين بأنواعهم ومع اختلاف مدراسهم الفكرية، لم يستطيعوا حتى اللحظة تشخيص ما حصل أو ما حجمه أو ما هي سلسلة الأحداث ا لتي أوردت هذا المورد، مقرين أنها ليست كالأزمات السابقة لا في النوع أو الحجم ، إلا أنهم مجمعون أن مدخل التشخيص للمشكلة يكمن في جرثومة الا قتصادـ المشتقات ومع العلم أنهم متفاوتون في الرأي بهذه المشتقات بين قائلين بأنها ممكنة بضوابط أو حدود، وآخرين رافضين لها ، وإن كانت أصوا ت الفئة الأخيرة أضحت أعلى .

كما أنهم يقرون أن الفائدة كآلية لتحريك أو تدوير زوايا المشاكل الاقتصادية، ليست على ما يتخيلون، فلولا عجز أدائها ما وصلنا لهذه اللحظة .

من آثار الأزمة المالية العالمية على أسواق المال العربية:

أولاً: التراجع الكبير الملحوظ في مؤشرات المعاملات في البورصات العربية بصفة عامة والبورصات الخليجية بصفة خاصة، رتبت خسائر مالية فاد حة.

¹ (1) حديث : ﴿الخراج بالضمان﴾ أخرجه أبو داود (780/3 □ تحقيق عزت عبيد دعاس) من حديث عائشة، وصححه ابن القطان كما في التلخيص الحبير (22/3 □ ط شركة الطباعة الفنية).

² (2) قاعدة فقهية .

³ (3) (الصحاح في اللغة، ج2/ص286

⁴ (1) حديث : ﴿ نهى بيع الكالئ بالكالئ ﴾ أخرجه الدار قطني (71/3 - ط دار المحاسن) .

⁵ (2) (الجوهرى ، الصحام ، باب الميم فصل الألف 1861/5 .

ثانياً:ارتفاع معدلات السحوبات في الفترة الأولى من البنوك والمصارف العربية بسبب الذعر والخوف والهلع غير المنضبط، أحدث ارتباكاً في سوق النقد والمال وأثر على الاحتياطات النقدية في البنوك والمصارف المركزية العربية.

ثالثاً:قيام العديد من البنوك والمصارف العربية بتجميد تمويل المشروعات التي تقوم بها الشركات والمؤسسات وفقاً للخطط والاتفاقيات والعقود، سبب انكماشاً في مجال الأعمال مما قاد في النهاية إلى تعثر وتوقف وعدم قدرة الشركات المقترضة عن سداد مستحققاتها للبنوك والمصارف، وهذا بدوره ساهم في تفاقم الأزمة.

رابعاً:زيادة المخاطر المالية التي تواجه البنوك والمصارف العربية عن المعدلات المتعارف عليها بسبب عدم القدرة على التنبؤ بما سوف تأتي به الأزمة من آثار سلبية سواء كانت نفسية أو سلوكية أو مالية أو سياسية.

خامساً:قيام بعض كبار المستثمرين من الأجانب بسحب أموالهم وتجميد معاملاتهم في أسواق النقد والمال العربية، أحدث ارتباكاً وخللاً ملحوظاً في استقرار المعاملات، وتأثرت البورصات العربية بهذا السلوك.

سادساً:ضخخة الخسارة التي منى بها المستثمرون العرب وكذلك البنوك والمصارف العربية في أسواق النقد والمال في أمريكا وأوروبا وغيرها بسبب الأزمة المالية، وهذا بالتأكيد أثر على ثرواتهم وعلى معاملاتهم في الأسواق العربية وكذلك على السيولة في أسواق النقد والمال العربية.

سابعاً:ارتباط كثير من أسواق النقد والمال في كل الدول العربية بالدولار، وما يحدث في أسعاره من انهيار غير مسبوق، سبب خسائر باهظة في الثروات المالية للدول العربية.

ثامناً:تأثر أسعار النفط بالانخفاض بسبب الأزمة، كان له تأثير كبير على الدول النفق مباشر أو غير مباشر في خطة الإنقاذ الأمريكية، كما فعلت من قبل حرب الخليج وفي الحرب على الإرهاب وهذا سوف يسبب خللاً في الموازين المالية للدول العربية.

تاسعاً:القلق النفسي الشديد الذي أصاب الناس وبصفة خاصة العرب من هذه الأزمة وما سوف يترتب عليها من فرض ضرائب ورسوم جديدة وما سوف يترتب على ذلك من ارتفاع في أسعار السلع والخدمات.

المبحث الثاني

التخطيط وبرامج الإعلام في مؤسسات الزكاة

جرت عادة مؤسسات الزكاة، وفي سبيل النهوض بأعباء الفريضة ونشراً لمفاهيمها وحثاً للناس عليها، أن تضع الخطط المناسبة التي توصل للأهداف المرسومة، وتتخذ الإعلام وبرامجه أداة أساسية في تحقيق المراد وبلوغ الأهداف.

فالتخطيط⁽⁶⁾ هو ذلك التصور الذي يوضع في اللحظة الحالية محملاً بتصور تفصيلي لما سيكون عليه الغد، وكأنه محاولة لاستحضار المستقبل على الورق، بمعنى أنه مرحلة التفكير التي تسبق أي عمل في الوحدة، متضمناً تحديد الأهداف، وتحديد المتطلبات اللازمة لتنفيذها، من أموال، أفراد، عدد آلات، خامات، أساليب، وكذلك طرق تنفيذ هذه الأهداف ومواعيدها.

والتخطيط الإداري ينظر إلى الماضي قبل أن يضع أهداف المستقبل، فهو الطريق الذي نغير عليه لننتقل من موقعنا الحالي إلى موقع مستهدف أفضل. إعداد الخطة: (7)

إن إعداد الخطط ليس عملاً سهلاً يمكن القيام به في أي وقت وتحت أي ظروف، بل هو عمل ذهني شاق يتطلب بذل جهود جبارة من الجهة المسؤولة عن وضع الخطط، والإلمام بجوانب عديدة عن المشكلة أو الأهداف التي يراد التوصل إليها، وتوفير الإمكانيات المادية والبشرية اللازمة لوضع الخطة، إن مراعاة تحري الدقة في تحديد جوانبها مسألة حيوية ينبغي أخذها في الاعتبار عند العزم على إعداد أي خطة، واللجوء إلى الأساليب العلمية في إعداد الخطة والاستفادة قدر الإمكان مما هو متوافر لدى المخطط من المعلومات وبيانات ووسائل وإمكانات مادية وبشرية، وذلك للوصول إلى درجة عالية من الكفاءة والفاعلية في المراحل التي تمر بها الخطة، بدءاً من الإعداد والإقرار وصولاً إلى التنفيذ والمتابعة.

العوامل والاعتبارات التي تراعي عند وضع الخطة:

- 1- الوضوح.
- 2- المرونة.
- 3- مشاركة العاملين في وضع الخطة أمر ضروري وأساسي لضمان درجة عالية من النجاح عند التنفيذ.
- 4- مراعاة الجانب الإنساني : ينبغي على المخطط وهو يضع الخطة أن يتذكر دائماً أنه يتعامل مع عنصر بشري، ذلك أن التنفيذ يتم بواسطة أفراد لهم مجموعة من العواطف والمشاعر، والاستعدادات ولهم دور بارز في اتمام العمل.
- 5- دقة المعلومات والبيانات : إن البيانات الصحيحة والمعلومات الدقيقة هي الأساس الذي تبنى عليه الخطة، وعلى أساسها يتم تحديد الإمكانيات المادية والبشرية اللازمة، للخطة والوقت المناسب لتنفيذها والصورة التي سيكون عليها الوضع عند التنفيذ من النواحي الاقتصادية والاجتماعية والسياسية كافة.

- 6- الإعلان عن الخطة : والهدف من إعلان الخطة هو وضع العاملين أو المواطنين في الصورة الحقيقية للأسس التي قامت عليها الخطة والأهداف التي تتوخى تحقيقها.

أما أهمية التخطيط ومقوماته ومراحله فهي لا تخرج عن أصوله الإدارية المتعارف عليها والورقة لا تستطيع بشرطها تناولها، إلا أنني أحب أن أؤكد أهمية الواقعية في التخطيط، لنكون أقرب ما نكون للمستجد وعلى أتم الاستعداد لمواجهة كل طارئ، وليس الأزمة المالية بحجمها وآثارها فقط، فالواقعية في التخطيط المغلفة بالوضوح والاقتناع لدى فريق التخطيط والعاملين، يجعل التدارك لأي انحراف كبيراً أم صغيراً عن الخطة أمر مستطاع، بحيث إن لم يحافظ على أهداف الخطة يأتي بأقرب النتائج لها، وهذا إن كان مرغوباً في عموم المؤسسات فهو أدهى وأوجب في مؤسسات الزكاة وذلك عملاً بمنهج الأخذ بالأسباب وإتقان العمل، كما أن هذه الواقعية تساهم ببناء البرامج الإعلامية ببسر أوسع وقبول أكبر مما يساعد على إنتشارها بنجاح وفاعلية.

مفهوم التخطيط الإعلامي:- (8)

⁶ (1) المتحدة للبرمجيات □ إعداد / ثروت شلبي.

⁷ (2) شبكة المحاسبين العرب.

⁸ (1) السيد بهنسي حسن 1992 ، ص15 أسس تخطيط برامج الإعلام.

الإعلام ليس نشاطاً عشوائياً ، وليس نشاطاً وقتياً يبدأ حين تقع أزمة وينتهي بانتهائها ، وذلك لأن أنشطته طويلة المدى ونتائجها بعيدة الأثر، ولا ينتظر أن تكون النتيجة سريعة ، وإنما تحدث النتائج تدريجياً وعلى مدى طويل.

إن الإعلام يتعامل مع الإنسان، وآرائه وموافقة واتجاهاته التي ليس من السهل تغييرها أو تعديلها، وهذه من الأسباب الجوهرية لضرورة التخطيط. كما يعرف التخطيط الإعلامي بأنه : (9) رسم سياسة الإعلام بالنسبة للمؤسسة عن طريق تحديد الأهداف وتصميم البرامج والوقف المناسب وتوزيع الاختصاصات على الخبراء، وتحديد ميزانيتها. أي العمل به في وضع الخطط التي تؤدي إلى تحقيق الأهداف التي تم تحديدها، فبعد أن تحدد المشكلة تكون الخطوة المنطقية التالية من يقرر ما يتخذ بشأنها ، وعندما تصل الخطط إلى مرحلة التنفيذ فإنها تصبح برامج.

أنواع التخطيط الإعلامي:

أولاً -: التخطيط حسب الهدف المطلوب تحقيقه : (10) وفي هذه الحالة ينحصر التخطيط في أحد الهدفين التاليين:-

(1) تخطيط وقائي.

(2) تخطيط علاجي.

ثانياً -: التخطيط حسب الفترة الزمنية اللازمة للتنفيذ (11) ، ويشمل:

(1) تخطيط طويل المدى.

(2) تخطيط متوسط المدى .

(3) تخطيط قصير المدى.

ومن الطبيعي دمج التخطيطين معاً أي التخطيط حسب الهدف وحسب الزمن المتاح.

البرنامج الإعلامي الزكوي وأهدافه:

البرنامج الإعلامي هو فعل تواصل مع الجمهور لأجل تبادل المعلومات والتفاعل المشترك مع مشاكل المجتمع قصد التأثير في سلوكيات ومواقف الأفراد والجماعات في اتجاه تنمية الروح الزكوية والنهوض بقيم الزكاة.

يعتبر البرنامج الإعلامي أيضاً فرصة لاشتراك المستفيدين منه في فهم مشاكل مجتمعهم والمساهمة في التغلب عليها ، مما يدعم جانب الحس والتواصل لديهم.

يدخل البرنامج الإعلامي ضمن علاقة تواصلية تربط بين كل من المرسل الذي أعد رسالة المؤسسة الزكوية والمرسل إليه أي الجمهور ومادة التواصل وهي الرسالة الموجهة بالإضافة إلى قناة التواصل وتكون إما كلمة أو صورة أو هما معاً .

تنوع البرامج الإعلامية شكلاً ومضموناً:

تنقسم البرامج الإعلامية من حيث الشكل إلى إعلام مكتوب يستهدف القارئ باستخدامه للكلمة المكتوبة كالمقالات الصحفية والتحقيقات وغيرها ، وإعلام مسموع موجه للمستمع بمشاهدة ناطقة عن طريق الأحاديث والحوارات الإذاعية والندوات ... وأخيراً إعلام مرئي يوصل برامج تلفزيونية وإشارات اجتماعية وغيرها.

تختلف البرامج الإعلامية التي تتوخى النهوض بقيم الزكاة أيضاً من حيث المضمون ما بين إعلام يدخل في مجال الحس والحث للتأثير في أفكار ومواقف وسلوكيات الجماعات والأفراد بهدف النوعية ، وإعلام يدخل ضمن مجال المناقشة والمشاركة مع المزمكين هدفه التأثير في سلسلة اتخاذ القرار أو القيام بإنجازات لصالح المستحق.

إعلام مؤسسات الزكاة والأزمة المالية العالمية:

تنبي مؤسسات الزكاة برامجها الإعلامية وخاصة الموسمية بهدف أساس : حث المزمكين على إخراج زكواتهم، وبخلفيتها الفكرية أهداف ثانوية منها التوعية بالفريضة وترسيخ مسمى المؤسسة في أذهان الجمهور.

ولو اقتصرنا على هذه الأهداف الثلاثة لتبسيط الدراسة نجد الفرق في مكونات الهدف وطبيعته ، فالنوعية بالفريضة أو ترسيخ فكرة واسم المؤسسة في أذهان الجمهور هدفان طبيعتهما إستراتيجية بينما الأول حيث المزمكين على دفع زكواتهم ، هدف موسمي قصير الأجل متجدد ، وعليه فمركب وصياغة البرنامج الإعلامي لكل منها مختلف ، غير أننا إذا أردنا دراسة أثر الأزمة على كل من الأهداف الثلاثة ، سنجد أن الأهداف الإستراتيجية لا تتضرر كما يحصل للأهداف قصيرة الأجل ، هذا في المنهج الإداري العادي دون مراعاة طبيعة الهدف دينياً واجتماعياً.

⁹ (2) رشاد عبد اللطيف 1995 ، ص 19-20.

¹⁰ (1) السيد بهنسي 1992 ، ص 19 □ 20 .

¹¹ () رشاد عبد اللطيف 1995 ، ص 170.

فالمراقب لواردات مؤسسات الزكاة وخاصة في الأزمات يلحظها أكبر منها في الأوقات العادية ، وليس مرد ذلك إعلام المؤسسة وإنما الطبيعة الإيمانية لدى جمهور الأمة بأن الأزمات والبلايا تواجه بالصدقات ، وهذا مع أصوله الدينية ومع التعاطف الأكبر اجتماعياً في الأزمات مع الشرائح الأضعف ، ينبغي طبعاً أن لا يدعونا للتواكل ، وإنما للعمل وبذل الوسع وإفراغ الجهد ولأخذ بالسبب للنشاط أكثر في الأزمات ، فمؤسسة الزكاة لا تدعو لأخذ المال لذاتها بل لوكلائها المستحقين من المزكين.

تناول الموضوع من الناحية الإدارية البحتة:

لا شك أن المصممين لأي خطة ومهما بلغت مهارتهم أو دقة خططهم سيرتبكون وسيلجؤون للخطة البديلة من الحظة بروز المشكلة أو الأزمة ومحاولة الاستعاضة عن الأهداف الأكبر بالأهداف الأصغر شرط الاستمرار على أمل التعويض والترجيح بين الأهداف لاحقاً وخاصة بعد الأزمة ، إلا في المؤسسات التي تعتبر مفردات الأزمة مواد عملها.

فهل هذا المنطق الإداري البحت هو نفسه في مؤسسات الزكاة ؟

الإجابة بالطبع لا . لا يكون المؤسسات الزكوية تستفيد من العلوم الإدارية ليس بصورتها البحتة وإنما بصورتها المطعمة بأهداف الفريضة وأحكامها ومفاهيمها التكافلية والاجتماعية والإنسانية، وبالتالي نرى الخطط الإدارية بطعم اجتماعي ونكهة إنسانية ، وهذان الجانبان يزودان الخطة بالمادة الزئبقية النافعة عند الصدمات ، بحيث تأتي الصدمة أو الأزمة مهما بلغت حدتها بأثر أضعف زكويّاً أو على مؤسسات الزكاة ، فتتنجو الحصيلة وتندعش المؤسسة ولا يظهر الأثر المباشر للأزمة ، بعكس الحال في أوقات الرواج الإقتصادي المصحوب بانغماس جماهيري واسع بمباهج الدنيا.

ليس هذا من سوء الظن بالجمهور أو تمني الأسوأ اقتصادياً، وإنما عكس المشاهد والمرصود واقعياً.

المبحث الثالث

آثار الأزمة على المؤسسات الزكوية عملياً

ذكرنا أن الهدف الأساس للبرامج الإعلامية حث المزمكين على إخراج زكواتهم ، وبطريقة أخرى نتكلم عن واردات المؤسسة الزكوية، فمما= تتركب ؟ وكيف يحافظ عليها أو تزداد؟

مركبات وإرادات المؤسسات الزكوية وتأثرها بالأزمة:

سنتناول تركيبة أموال مؤسسات الزكاة من المجتمع دون المنح أو التقديمات الحكومية كون عامة مؤسسات الزكاة تقوم وارداتها على الأموال غير الحكومية ، وعامة أصنافها هي:

(1أموال المؤسسات الإقتصادية:

أ (تجارية.

ب (صناعية .

ت (مالية.

ث (صحية.

ج (خدمية بصنوفها.

ح)

(2أموال الأفراد:

أ (الموظفون.

ب (أصحاب المهن الحرة.

ت (أصحاب الحرف.

ث (الوارثون.

ج.....)

الأزمة الأخيرة تشبه بآثارها الزلزال فلها مركز ومنطقة تصيبها وارتدادات تطالب وتطول مناطق أبعد وأوسع، فكلما زاد الالتصاق بمنطقة المركز كانت الأضرار أكبر وأوسع ، فالضرر الذي أصاب المؤسسات المالية المتداولة بموضوعات الأزمة من مشتقات وغيرها نالها الضرر الأكبر وبدرجات حسب الاستغراق بالأدوات المهلكة ، فالمؤسسات الحائزة على حصة أقل جاء تضررها أقل وهكذا الحال ، أما المؤسسات التي كانت أبعد عن المركز ذلها منه شيء ، غير أن المؤسسات التي تعمل بموضوعات ليس لها علاقة بجراثيم الأزمة مباشرة نراها تضررت وبنسب متفاوتة أيضاً ، كون الترابط ا لمالي العالمي أصبح اليوم أوسع مما نظن ، فمن أندر النادر أن تكون مؤسسة لها وضعها في الاقتصاد دون أن تكون على علاقة بالنظام المصرفي بجاذب من الجوانب.

وبناء على ذلك نرى المصاب قد عم والخطب قد استغرق وانتشر ، وعليه فقياس أثر الأزمة زكويًا بالنسبة لهذه المؤسسات ينعكس بدرجات متفاوتة حسب الضرر المتحقق بالنسبة للمؤسسة ، فالزكاة تحسب على المملوك في نهاية الحول وليس على المؤسسات حال الربح فقط ، فالمؤسسة الخاسرة قد يكون في مالها زكاة، في حين قد نجد أخرى رابحة بخلاف وضع الأولى، كالمؤسسة التي اجتاحت ديونها موجوداتها الزكوية.

أما للأفراد فلا يبتعد منهج الضرر بالنسبة لهم عما سبق ، فالمرتبطون بمركز الأزمة أكثر تضرراً من الأبعد منهم ، وإن كانت الأضرار التي تطال أفراداً أعظم أثراً منها في المؤسسات التي تتضافر لها عناصر قوة لا تتوافر للأفراد خاصة الموظفين ممن يضحي بهم لإنقاذ المؤسسات.

وهذه الشريحة على ضعفها ومصابها ، نراها أكثر التصاقاً بطاعة الله من باب الصدقات والتطوعات والزكوات وغيرها رغم ضيق اليد، ولكن ما يعوض تقصير البعض المتضرر ، توسع عدد الأفراد مخرجي الزكاة في مثل هذه الأوضاع، فما فقد من كميات مالية من الأفراد المتضررين المنتظمين بإخراج الزكاة ، تعوضه زكوات الأفراد الجدد الداخلين لحلبة الطاعة والزكاة.

وهنا مكن العمل ، والمهمة المستجدة للمخططين للإعلام الزكوي ، بالاستفادة من طبيعة هذه التركيبة المؤسساتية أو الفردية في تحديد أهدافهم والشرائح المستهدفة ، وصياغة الخطة والرسالة الإعلامية كبرنامج يخدم الفريضة وقطبيها المستحقين والمزمكين.

فالحل لآثار الأزمة على التخطيط وبرامج الإعلام الزكوي تتجسد:

(1 بالتعرف الدقيق على طبيعة الأزمة.

(2 الجهات المتضررة مباشرة منها على مستوى الأزمة .

(3 الأضرار المحلية على صعيد القطر و منطقة الاستهداف الزكوي.

(4 تحديد التركيبة المالية المؤسساتية والفردية المتضررة ومدى الضرر.

(5) إعادة صياغة طرق الوصول للهدف المرحلي ، تنمية الواردات الوسمية.

(6) تغليب التخطيط القصير الأجل على ما عداه من تخطيط.

(7) التعرف على حجم المشكلة ومداها عند المستحقين، المولد للحافز والدافع القوي للتخطي وبناء البرامج الإعلامية.

(8) التحضير الجيد للرسالة الإعلامية نفسياً، إنسانياً، اجتماعياً من غير إهمال الجوانب المالية والاقتصادية.

(9) المباشرة والتنوع في الرسالة الإعلامية.

(10) الانتقاء الدقيق للأدوات والوسائل الموصلة للرسالة الإعلامية.

(11 التجديد بالخطاب ومفردات الرسالة والوسائل.

(12) الإقدام على التوسع بالإنفاق الإعلامي في أوقات الأزمات ، ولمصلحة الطرفين مؤسسة الزكاة بانتعاش وإدارتها، والمزكين برفع حالتهم المعنوية

مرة بالرسالة الموجهة لهم وثانياً بإشعارهم حين الدفع أنهم مازالوا أقوىاء منفقين مقدمين على الحياة ، كما يمكن ضم المستحقين المطمئنين أو بأقل تقد
ير من يضعف عندهم القلق من الغد.

(13 عكس جو من الإيجابية في البيئة المحيطة المباشرة وغير المباشرة ، وتزداد الأهمية إذا انعكست عبر فريق العمل المشحون بالتفاؤل والأقدام.

(14 السعي لتوسيع المشاركة في البرنامج الإعلامي للمؤسسات عبر القطاع الأهلي والمؤسسات الراعية إعلامياً واقتصادياً وغيرها ، فكثير من المؤسسات قد تجد في المشاركة وسيلة للخروج من مأزقها وإعادة الثقة لجمهورها بتبنيها لبرامج الزكاة بوجوهها الإنسانية والاجتماعية ، فتستفيد المؤسسة بتعميم ثقافة المشاركة والقرب من الجمهور في الأزمات.

ويمكن اختصار الأمر بأن النوائب إن أحسنت مؤسسات الزكاة توظيفها تكاد تكون لها بمثابة الفرصة الذهبية لتحقيق الاختراق الجماهيري فتزرع للمستقبل القريب والبعيد، شرط متابعة الإنجاز ومشاركة الناس همهم ولو بالقليل فالنفس البشرية لها من المقاييس ما لا نجده من الكتب والعلوم المتخصصة بأسس القياس وطرقه، كما أن مخزون النفس البشرية يخبئ المعلومة لحين الحاجة إليها ، فالمؤسسة المستفيدة من برنامج الزكاة تجد نفسها بمكان ما وما ن باب أقل الوفاء شريكة للمؤسسة الزكوية ، وكذا الأفراد الذين استفادوا عند الضائقة من عطايا مؤسسة الزكاة ، نجد غالبيتهم يعترفون بجميل المؤسسة وفي أول فرصة تتوسع فيها أحوالهم المالية نراهم مزكين بعد أن كانوا مستفيدين ومستحقين ، ويأتي في مقدمهم المتضررين حديثاً من الأزمة ممن وقف ت بجانبهم مؤسسة الزكاة.

الخاتمة:

وختامياً، أؤكد أن الأزمة ليست عادية ولكن مهمة مؤسسات الزكاة وبالرعاية الربانية التأقلم مع أي ظروف وهذا مستطاع ، شريطة الفهم الحقيقي للرسالة الإعلامية المطلوب إرسالها مع التملك والتمكن من الأدوات الإعلامية المقننة بخطة مرنة واضحة ، مفهومة من فريق العمل.

أما عن الآثار ، فحقيقتها بيد الله عز وجل ويمكن أن تستقيم مقاييسها فنياً في المؤسسات النمطية، غير ذات الصبغة الإيمانية ، أما في مؤسسات الزكاة فردة الفعل الأولى ، والطبيعية عند الكثيرين □ أن الناس متضررون وبالتالي يدفعون الزكاة □ وهنا تتميز إدارة زكوية عن أخرى لناحية امتلاكها البدأ ل بالفكر والتخطيط وتوظيف العلوم المختلفة في صياغة الرسالة المراد إيصالها حتى في ظل الأزمة.

وتكمن المهارة بتفقت العقل المحترف عن أفكار مبسطة مبدعة تعيد التوازن إلى النفوس المألومة والمتضررة وتنحو بها إلى جادة الصواب ، وتحملها برضا نفس وإقبال عظيمين على الاستمرار بأداء الفريضة أو استجلاب مزيين جدد، وهذه النفحة من الحديث والتي أخط أتمثلها من قول الله تبارك وتعالى : ﴿ وَوَوِّدُ وَوَوِّدُ وَوَوِّدُ وَوَوِّدُ ﴾ (12) (5 - 6 :

¹² () سورة الشرح، الآيات 5-6

بحث الدروس المستفادة من الأزمة المالية العالمية والرؤية المستقبلية لمؤسسات الزكاة

الدكتور/ أشرف محمد دوابه

رئيس قسم العلوم الإدارية والمالية

كلية المجتمع – جامعة الشارقة

الملخص

يعيش العالم أزمة مالية مصدرها النظام الرأسمالي، وقد تحولت تلك الأزمة إلى طاعون مالي لم ينج من ويلاته أحد، فانتشر ذلك الطاعون المالي، وإن كان تأثيره يختلف من دولة لأخرى تبعاً لدرجة تأثرها بالأزمة وأصبحت تبعاته من : خسائر، وإفلاس، وبطالة، وهبوط بورصات، وتقلب وتراجع أسعار، وفقر، وركود وكساد تضرب الاقتصاد العالمي في صميمه.

وتعتمد مؤسسات الزكاة على جمع الموارد الزكوية من الأفراد والمؤسسات، وتستخدم تلك الموارد لمستحقي الزكاة وفقاً لمصاريقها الشرعية . والخسائر الناشئة عن الأزمة المالية تؤثر بطبيعتها على ثروات ودخول الأفراد والمؤسسات وهو ما يؤثر على قيمة وعاء الزكاة بالانخفاض، بل ويزيد من الفقد المستحق للزكاة، وتلك الإشكالية تبرز مدى أهمية الدور الملقى على عاتق مؤسسات الزكاة في الحاضر والمستقبل، من خلال تفاعلها مع تلك الأزمة بالاستفادة من فرصها، وحسن التعامل مخاطرها .

مقدمة:

بسم الله والحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله ومن والاه ..وبعد:

يعيش العالم أزمة مالية مصدرها الرأسمالي، وقد نشأت تلك الأزمة في صميم النظام المالي، واشتعلت شرارتها في سوق المساكن الأمريكية ولا كن جذورها أكثر عمقاً. فالتوسع في السوق المالية تجاوز إلى حد كبير معدل النمو في الاقتصاد الحقيقي خلال العقود الأخيرة، وأصبح الاقتصاد المالي قائماً على المقامرة، وخلق النقود، وهرم مقلوب من الديون يفوق الثروات بلا حدود.

وقد تحولت تلك الأزمة المالية إلى طاعون مالي لم ينج من ويلاته أحد، فانتشر ذلك الطاعون المالي، وإن كان تأثيره يختلف من دولة لأخرى تبعاً لدرجة تأثرها بالأزمة، وأصبحت تبعاته من: خسائر، وإفلاس، وبطالة، وهبوط بورصات، وتقلب وتراجع أسعار، وفقر، وركود وكساد تضرب الاقتصاد العالمي في صميمه.

مشكلة البحث:

تعتمد مؤسسات الزكاة على جمع الموارد الزكوية من الأفراد والمؤسسات، وتستخدم تلك الموارد لمستحقي الزكاة وفقاً لمصارفها الشرعية. والخسائر الناشئة عن الأزمة المالية العالمية تؤثر بطبيعتها على ثروات ودخول الأفراد والمؤسسات، وهو ما يؤثر على قيمة وعاء الزكاة بالانخفاض، بل ويزيد من الفئة المستحقة للزكاة، وتلك الإشكالية تبرز مدى أهمية الدور الملقي على عاتق مؤسسات الزكاة للتعامل مع تلك الأزمة.

فروض البحث:

تأسيساً على مشكلة البحث فإن البحث يسعى إلى اختيار مدى صحة الفرض التالي:

يمكن لمؤسسات الزكاة الاستفادة من فرض الأزمة المالية العالمية، وحسن إدارة مخاطرها.

أهداف البحث :

يهدف البحث إلى:

- 1- التعرف على مفهوم الأزمة المالية العالمية، والدروس المستفادة منها.
- 2- التعرف على مستقبل مؤسسات الزكاة في ظل الأزمة المالية العالمية، ومدى قدرتها على الاستفادة من فرصها، وحسن إدارة مخاطرها.

أهمية البحث:

تبدو أهمية البحث من خلال تعرضه للأزمة المالية العالمية، وما بها من دروس مستفادة، ويمكن البناء عليها لتحديد مستقبل العمل الخيري خاصة لمؤسسات الزكاة، التي تأثرت سلبياً بتلك الأزمة، وهو ما يتطلب إدارة ما ينشأ عن تلك الأزمة من مخاطر، والاستفادة بما تتضمنه من فرص، بما يحقق أهداف العمل الخيري واستمراريته.

منهج البحث:

من أجل اختبار فروض البحث وتحقيق أهدافه فقد اعتمد البحث على المنهجين التاليين:

- 1- المنهج الاستقرائي: وذلك من خلال استقراء الأزمة العالمية، وأسبابها وآثارها، خاصة على مؤسسات الزكاة.
- 2- المنهج الاستنباطي: وذلك من خلال استنباط الدروس المستفادة من الأزمة المالية العالمية، وإدارة مخاطرها، وتحديد الفرص التي يمكن أن تولد من رحمها، لتدعيم واستمرارية العمل الخيري بكفاءة وفعالية في الوقت الحالي وفي المستقبل.

خطة البحث:

يتكون البحث من مقدمة وثلاثة مباحث يتبعهم خاتمة. يتناول المبحث الأول بين المفهوم والدروس، ويتناول المبحث الثاني والأخير الرؤية المستقبلية لمؤسسات الزكاة في ظل الأزمة المالية العالمية، وينتهي البحث بخاتمة تتناول أهم ما توصل إليه، والله من وراء القصد، وهو سبحانه الموفق والمستعان ، وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.

تحريراً في: الجمعة 11 من ذي القعدة 1430 هـ د. أشرف محمد دوابه

الموافق 30 أكتوبر 2009 ωωω.δραδαωαβα.χομ

δραδαωαβαηομταιλ.χομ

الأزمة المالية العالمية بين المفهوم والدروس

الأزمة في اللغة العربية تعني الشدة والقحط، ويقال أزمت السنة أي اشتد قحطها .⁽¹³⁾ وفي اللغة الإنجليزية يعرف قاموس ويبستر (WEBSTER) الأزمة على أنها نقطة تحول للأحسن أو للأسوأ، ويعرفها قاموس أمير كان هيرتيج (AMERICAN HERTAGE) بأنها وقت أو قرار حاسم أو حالة لا مستقرة تشمل تغييراً حاسماً متوقعاً .⁽¹⁴⁾ كما يعرفها قاموس أكسفورد (OXFORD) ، بأنها نقطة تحول في تطور ما، ويفسر نقطة التحول بأنها وقت يتسم بالصعوبة والخطورة والقلق على المستقبل وضرورة اتخاذ قرار محدد.⁽¹⁵⁾

وفي اللغة الفرنسية يعرف قاموس (LAROUSSE) الأزمة بأنها ظرف في غاية الصعوبة في حياة فرد أو مجموعة أثناء سير نشاط معين، كما عرفه أيضاً بأنها حالة تنسم باضطراب واختلال عميق جداً.⁽¹⁶⁾

ومصطلح الأزمة في اللغة الصينية يتكون من حرفين (Wet-ji) يدل الجزء الأول على الخطر، ويدل الثاني على الفرصة. (17)

وبذلك نجد أن معاجم اللغات تتفق على أن الأزمة تكشف عن وجود صعوبة وشدة في الموقف وترى اللغة الصينية أنها خطر وفرصة في آن واحد.

أما مفهوم الأزمة اصطلاحاً فقد عرفتها دائرة معارف العلوم الاجتماعية بأنها: حدوث خلل خطير ومفاجئ في العلاقة بين العرض والطلب في السلع والخدمات ورؤوس الأموال. (18) وهي لحظة حاسمة تحمل تحولاً نحو الأسوأ أو الأحسن. (19)

وهذا المفهوم يتفق مع المعنى اللغوي للأزمة، من وجود الشدة والقحط، كما يعكسه واقع الأزمة المالية العالمية –التي انفجرت أساساً بفعل المدمرات الثلاث: الربا، وبيع الديون، والمقامرة □. (20) من وجود قحط وشدة في الأموال نتيجة الخلل في منح الائتمان العقاري وتعثّر المدنيين.

لكل حدث عبرة وعظة ودروساً مستفادة، ينبغي لكل من كان له قلب أو ألقى السمع وهو شهيد أن يعيها ويستفيد منها. وقد كشفت الأزمة المالية العالميّة عن العديد من الدروس المستفادة التي يمكن إجمالها فيما يلي:

[illegible]

¹⁴ (2) عثمان محمد العربي، اتصالات الأزمة، مسح وتقييم للتطورات النظرية فيها، المجلة المصرية لبحوث الإعلام، القاهرة ، أبريل ، 1999 م، ص98.

¹⁶ (4) Grand Usuel Larousse «dictionnaire encyclopedique», Paris :Larousse, 1997, p33

¹⁷ (5) د. سيد الهوارى، الموجز فى إدارة الأزمات، مكتبة عين شمس، القاهرة، 1998، ص3 (يتصرف).

¹⁸ (6) عباس رشيدى العمارى، إدارة الأزمات فى عالم متغير، مركز الأهرام للترجمة والنشر، القاهرة، 1993م، ص16.

¹⁹ (7) Allan Manning ‘Stranagement Of Crises in Small and Modium business ‘thesis presented in partial fulfillment of the requerements of the dgree of Doctor Of BUSINESS Administration ‘School Of Mangement Faculty Of Business andLaw ‘Victoria University Of Technology Melbourne ‘Australia 2004 ‘Available at http://wallabv.VVU/uploads/aploads/approved/adt_VVUT/20041223.120514Public01/front.Pdf

لمزيد من التفاصيل انظر للباحث، الأمانة المالية العالمية رؤية إسلامية، دار السلام للطباعة والنشر، القاهرة 2009م. (1)²⁰

21 (2) البقرة / 275 - 276

279 - 278 / البقرة ²² (3)

وإذا نظرنا إلى العالم وكأنه شركة واحدة نجد أن لدينا عائدات أو ناتج إجمالي يقدر بحوالي 60 تريليون دولار تدعمها أصول حقيقية تقدر بـ 65 تريليون دولار، وأصول مالية تقدر بـ 70 تريليون دولار. وفي جانب الخصوم نجد أن موقف إجمالي المشتقات عالمياً يزيد على الكدرليون Quadrillion دولار وهو رقم لم يتعود معظمنا على استخدامه. هذا قبل أن نأخذ في حسابنا مجالات الدين الخاص أو دين الشركات أو الحكومة. نتيجة لذلك نجد أن العالم عبارة عن مصرف استثماري تزايدت أصوله نتيجة عمليات الرفع المالي العديدة.⁽²⁷⁾

إن عقود المشتقات ما هي إلا مضيعة للوقت، فهي مقامرة على وقائع مغيبية، يخسر فيها طرف ويكسب فيها آخر، ولا يحدث فيها تسليم ولا قبض للسلع ولا دفع للثمن، وإنما تسوية عند التصفية لفروق يدفعها الخاسرون ويربحها الرابحون، عن طريق لجنة التسوية بالبورصة، وهي تفتك في نهاية المطاف لا بالمتعاملين فيها فحسب، بل بالأسواق والاقتصاد معاً، وقد وصفها المستر وارن بوفت Buffett وصفاً دقيقاً بقوله عنها □: إنها عبارة عن أسلحة دمار شامل.⁽²⁸⁾ □

من أجل ذلك فلا مكان للتعامل بالمشتقات المالية بصورتها الحالية في شريعة الإسلام، كما أن البيع على المكشوف هو نوع من المقامرة □ أيضاً حيث يدخل في بيع الإنسان ما ليس عنده، وبيع الإنسان ما اشتراه قبل قبضه التي حرمتها شريعة الإسلام.⁽²⁹⁾

كما أن التأمين على أصل السند العقاري وعوائده مقابل التزام حامل السند بدفع أقساط محددة إلى شركة التأمين هو عقد محرم شرعاً لاشتتماله على غرر كثير، إضافة إلى اشتتماله على القمار لارتباط التعويض بحدوث أمر معلق حدوثه على المصادفة والخطر المجرد، كما أن مبادلة الأقساط بالتعويض عند حدوث الخطر يمثل مقابلة نقد مع نقد بالزيادة وهو ربا محرم شرعاً، فضلاً عن كون التأمين أصلاً على سند في أصله وفوائده محرماً.⁽³⁰⁾

وعودة نحو الطريق القويم، □ فقد أصدرت الهيئة الفرنسية العليا للرقابة المالية (وهي أعلى هيئة رسمية تعني بمراقبة نشاطات البنوك) قراراً يقضي بمنع تداول الصفقات الوهمية والبيوع الرمزية التي يتميز بها النظام الرأسمالي واشترطات التقابض في أجل محدد بثلاثة أيام لا أكثر من إبرام العقد.⁽³¹⁾ وهذا يتفق وبيع السلم في الشريعة الإسلامية وفقاً لرأي المالكية. كما عمد العديد من الدول الغربية إلى إيقاف التعامل بالمشتقات لمدد زمنية تراوحت من دولة لأخرى، ووضع قيود على التعامل بها.

3- بيع الديون ضياع للأصول:

كشفت الأزمة المالية العالمية عن مصير بيع الدين بالدين الذي حرّمته شريعة الإسلام، والذي أدى بدوره إلى تحول الأصول إلى هباء منثوراً.⁽³²⁾ فلم تقتصر المؤسسات المالية الأمريكية على التوسع في الإقراض من خلال الديون العقارية بل عمدت إلى توليد موجات متتالية من الأصول المالية بناء على أصل واحد عن طريق المشتقات المالية Financial Derivatives التي استخدمتها لتوليد مصادر جديدة للتمويل، وبالتالي للتوسع في الإقراض من خلال فقاعة التوريق أو التسييد Securitization للديون العقارية، والذي يجمع بين الاقتراض والمشتقات. والتوريق أو التسييد يعني تجميع حزمة من القروض أو الديون المتشابهة، ذات التدفقات النقدية المستمرة في المستقبل، والمضمونة بأصول معينة، من أجل بيعها أو حوالتها، وإصدار أوراق مالية جديدة مضمونة بتلك الأصول.

²⁶ (1) لمزيد من التفاصيل انظر، الباحث، نحو سوق مالية إسلامية، دار السلام للطباعة والنشر، القاهرة 2006م، ص 57-79.

²⁷ (1) Toby Birch، 'The Role Of Derivatives in Creating the Financial Crisis'، Research Presented to the thirty -al Baraka seminar on Islamic Economics، Jeddah 6-5، September 27-26، 1430 August، 2009P ..26

²⁸ (2) Ignacio de La Torre، 'The role Of derivatives in the credit crisis'، Research Presented to the thirty -Al Baraka On Islamic Economics، Jeddah 6-5، September 27 - 1430 August، 2009P2

²⁹ (3) لمزيد من التفاصيل نظر، للباحث، نحو سوق مالية إسلامية، مرجع سابق، 132-133.

³⁰ (4) استحدث الفقه الإسلامي بديلاً للتأمين التجاري وهو التأمين التعاوني القائم على مبدأ التكافل وليس بيع الغرر، حيث يجتمع من خلاله عدة أشخاص معرضين لأخطار متشابهة، ويدفع كل منهم اشتراكاً معيناً دون انتظار مقابل معين ينتفع به، وتخصص هذه الاشتراكات لأداء التعويض المستحق لمن يصيبه ضرر.

³¹ (1) انظر موقع الجزيرة نت، Htm.10994F22A47-9214-B401-AB0B-733f71/CB/exeres/NR/net.aljazeera.www//http

³² (2) بيع الدين إما أن يكون لمن في ذمته الدين، أو لغير من عليه الدين، وفي كل من الحالتين إما أن يباع الدين نقداً في الحال، أو نسيئاً مؤجلاً. وبيع الدين نسيئاً: هو ما يعرف ببيع الكالئ وهو بيع ممنوع شرعاً سواء أكان البيع للمدين، أم لغير المدين. أما بيع الدين نقداً في الحال: فإذا كان للمدين فإنه يجوز لأن المانع من صحة بيع الدين بالدين هو العجز عن التسليم، ولا حاجة إلى التسليم هنا، فما في ذمة المدين مسلم له. وإذا كان بيع الدين نقداً في الحال لغير المدين: فإنه لا يجوز وفقاً لرأي الجمهور، وأجازة المالكية بشروط خاصة تتمثل في: أن يجعل المشتري للمدين الثمن حتى لا يكون من باب بيع الكالئ بالكالئ، وأن يكون المدين حاضراً في بلد المشتري للدين حتى يعلم المشتري للدين حال المدين من عسر أو يسر، وأن يكون المدين مقراً بالدين فإذا كان منكراً له فلا يجوز بيع دينه ولو كان ثابتاً بالبيئة حسماً للتراعات، وأن يباع الدين بغير جنسه أو بجنسه بشرط أن يكون مساوياً له، وألا يكون الدين نقداً والثمن نقداً وإن اختلف نوع النقود لاشتراط التقابض في صحة بيعها، وأن يكون الدين مما يجوز بيعه قبل قبضه احترازاً مما لو كان طعاماً، إذ لا يجوز بيعه قبل قبضه، وألا يكون بين المشتري والمدين عداوة، أو يقصد المشتري إعنات المدين والإضرار به. فإن وجدت تلك الشروط جاز بيع الدين وإن تخلف شرط منها منع البيع.

ويستوجب توريق الديون قيام البنك أو المؤسسة المالية منشئة الأصول بطرح أوراق مالية مقابل مجموعة من الديون التي لديها والمدة للدخل، كالديون بضمان رهونات على اختلاف أنواعها، أو بيع هذه الديون مباشرة إلى مؤسسات مالية أخرى متخصصة في شراء الديون، وعادة ما تحصل مؤسست شراء الديون على خصم على قيمة هذه الديون، ثم تقوم بتوريقها في صورة أوراق مالية.

Home

وقد اعتمدت قروض الإسكان في الولايات المتحدة

Mortgage على الرهن العقاري، وتجميع الديون العقارية الأمريكية وتحويلها إلى سندات مضمونة بتلك الأصول العقارية، وتسويقها من خلال الأسواق المالية العالمية. وبذلك يعمل التوريق على إصدار موجه ثانية من الأصول المالية بضمان الرهون العقارية فالبنك أو المؤسسة المالية المقرضة تقدم محفظتها من الرهونات العقارية كضمان للاقتراض الجديد من السوق عن طريق إصدار سندات أو أوراق مالية مضمونة بالمحفظ العقارية، وهكذا فإن العقار الواحد يعطي مالكة الحق في الاقتراض من البنك أو المؤسسة المقرضة، ولكن البنك أو المؤسسة المقرضة تعيد استخدام نفس العقار ضمن محفظة أكبر للاقتراض بموجبها من جديد من المؤسسات المالية الأخرى، وهكذا تولد المشتقات المالية موجات متتابعة من القروض حيث يولد العقار طبقات متتابعة من الإقراض بأسماء المؤسسات المالية واحدة بعد الأخرى، وهو ما فاقم من المخاطر، حيث نتج عن عمليات التوريق هذه زيادة في معدلات عدم الوفاء بالديون لرداءة العديد من تلك الديون، مما أدى إلى انخفاض قيمة السندات المدعومة بالأصول العقارية في السوق الأمريكية بأكثر من 70%.

ولم يقتصر التوريق على الديون العقارية فقط بل امتد ليشمل تحويل الحقوق المالية المستحقة التي تتدفق من مجموعة من الأصول المالية الأخرى، من قروض سيارات، ومستحقات بطاقات الائتمان، إلى أوراق مالية تكون مضمونة بتلك المجموعة من الأصول.

وهكذا تحول بيع الديون من خلال التوريق والمشتقات إلى فقاعة من فقاعات انفجار الأزمة المالية العالمية واستفحالها، وقد كان الإسلام سباقاً لمنع مثل هذا الانحراف المالي، فالتوريق بصورته الراهنة ببيع محفظة القروض لغير من عليه الدين لا يجوز شرعاً باتفاق الفقهاء فهو في حقيقته بيع كالي بكام، كما أن محفظة القروض تباع بأقل من قيمتها وهذا يقع في دائرة الربا المحرم.

4-الأمانة وقاية :

كشفت الأزمة المالية العالمية عن جشع إدارة المصارف والمؤسسات المالية، بحصولهم على رواتب ومكافآت بلغت ملايين الدولارات بظاهر تنشيط القروض وتحقيق أرقام للتوظيف خاصة القروض العقارية دون البحث عن جودة العمل وقدرته على السداد، ثم ما لبث أن تعثر عملاء هذه القروض وانكشف زيف الإدارة وجشعها، وحصولها على مكافآت عن أرباح وهمية، أودت في نهاية المطاف إلى فقدان الثقة وانفجار الأزمة المالية العالمية.

فعلى سبيل المثال بلغت مرتبات ومكافآت رئيس مجلس إدارة بنك ليمان براذرز الأمريكي -الذي ارتبط إعلان إفلاسه في 15 سبتمبر 2008 بانفجار الأزمة المالية العالمية (486) مليون دولار عن عام 2007 م.⁽³³⁾

ومن السهل جداً الإحساس بالمؤامرة عند التحدث عن كارتل الصفوة الثرية وبنوك وول استريت المسببة والمستفيدة من الكارثة، وسواء أكان ذلك الأمر صدفة أم بفعل فاعل فإن النتائج ذات قيمة كبيرة لتلك الجهات وخاصة عندما نعلم بأن جولدمان ساش

Sachs قد دفعت مكافآت متوسطها يقرب نصف مليون جنيه إسترليني للموظف الواحد ليس في عام 2007 م وإنما في عام 2009 م.⁽³⁴⁾

وقد كان هذا الجشع محل انتقاد من الكثيرين، فقد هاجم وزير المالية الألماني (بير شتاينبروك) ما وصفه بحمله انجلوساكسونية لتحقيق أرباح كبيرة ومكافآت هائلة للمصرفيين وكبار مديري الشركات. وأضاف قائلاً: العاملون في البنوك الاستثمارية والساسة في نيويورك وواشنطن ولندن لم يكونوا مستعدين للتخلي عن كل هذا وطالب الرئيس الفرنسي (نيكولا ساركوزي) بوضع قيود على الرواتب والمكافآت التي يحصل عليها مديرو البنوك والمؤسسات المالية.⁽³⁵⁾

وقال وزير المالية السويسري (هانس رودولف ميرتس) : (إن على البنوك السويسرية أن تضع نظاماً جديداً للأجور نظراً لأن الفكرة الأساسية لصرف المكافآت أصبحت منحرفة جزئياً.⁽³⁶⁾)

وقد وضعت خطة الإنقاذ الأمريكية ضوابط لتحديد التعويضات لرؤساء الشركات عند رحيلهم، وعملت على تفعيل القواعد التنظيمية والإشرافية للرقابة على البنوك والمؤسسات والأسواق المالية .

³³ (1) انظر، موقع قناة البغدادية الفضائية WWW.bahdadch.tv/article?id=148&print=1

³⁴ (1) Birch Toby ،Op ،Cit ،26P

³⁵ (2) انظر موقع صحيفة الاقتصادية السعودية ، العدد 5465 ، السبت 27 سبتمبر 2008م

http://www.waleqt.com/article/27/09/2008/156427.html

³⁶ (3) انظر المرجع السابق، http://www.waleqt.com/article/09/11/2008/162652.html

ي تركز عليها المالية الإسلامية، بتقريب البنوك إلى عملائها بشكل أكثر من ذي قبل، فضلاً على أن هذه المبادئ قد تجعل هذه البنوك تتحلّى بالروح الدقيقية المفترض وجودها بين كل مؤسسة تقدم خدمات مالية. (47)

ومن قبل دعت كبرى الصحف الاقتصادية في أوروبا إلى تطبيق الشريعة الإسلامية في المجال الاقتصادي كحل للتخلص من برائن النظام الرأسمالي الذي يقف وراء الكارثة الاقتصادية التي تخيم على العالم؛ ففي افتتاحية لمجلة Challenges الفرنسية □ في 11 سبتمبر 2008 م □ كتب رئيس تحريرها Vincent Beaufils موضوعاً بعنوان (البابا أو القرآن) تساءل فيه عن أخلاقية الرأسمالية؟ وقال:~أظن أننا بحاجة أكثر في هذه الأزمة إلى قراءة القرآن بدلاً من الإنجيل لفهم ما يحدث بنا وبمصارفنا ؛ لأنه لو حاول القائمون على مصارفنا احترام ما ورد في القرآن من تعاليم وأحكام وطبقوها ما حل بنا ما حل من كوارث وأزمات وما وصل بنا الحال إلى هذا الوضع المزري؛ لأن النقود لا تلد النقود. (48)~

كما طالب Laskine Roland رئيس تحرير صحيفة Le Journal des finances الفرنسية في مقال له □ في افتتاحية الصحيفة في 25 سبتمبر 2008 م بعنوان) : هل تأهلت وول ستريت لاعتناق مبادئ الشريعة الإسلامية؟ □ (بضرورة تطبيق الشريعة الإسلامية في المجال المالي والاقتصادي لوضع حد لهذه الأزمة التي تهز أسواق العالم من جزاء التلاعب بقواعد التعامل والإفراط في المضاربات الوهمية غير المشروعة.⁽⁴⁹⁾

لقد فتحت الأزمة المالية العالمية المجال أمام البديل الإسلامي ليتبوأ مكانة الصحيح في الاقتصاد العالمي. وهي في حقيقتها لا تخلو من فرض إيجاب
ية تحتاج لاستثمارها من قبلنا □ نحن المسلمون □ فقد دفعت هذه الأزمة الغرب بقيادة أمريكا إلى إجراء حركات تصحيحية لنظامها الرأسمالي من نا
حية فلسفته وأدواته التطبيقية. وهي تُعدّ فرصة تاريخية لنكون إيجابيين وعمليين بتسويق بضاعتنا الربانية ممثلة في المنهج الاقتصادي الإسلامي كمذ
ظومة عصرية متكاملة تلبي احتياجات البشرية في اقتصادياتها وتجمع بين الشفافية والعدالة الاجتماعية والأمان والثقة، سواء من خلال العمل على أ
ن يشارك الاقتصاد الإسلامي بفعالية في تصحيح الرأسمالية الغربية واستخدام وسائل الإعلام المرئية والمقروءة وشبكة الانترنت ونحوها في تقديم الف
كر الاقتصادي الإسلامي بصورة واقعية تطبيقية، أو من خلال العمل على أن يكون الاقتصاد الإسلامي أحد الأنظمة الاقتصادية العالمية، أو من خلال
وضع مشروع اقتصادي إسلامي بصياغة منظومة اقتصادية إسلامية شاملة ومتكاملة قابلة للتطبيق تربط بين فقه النص وواقع العصر ولو على المست
ويين المتوسط والطويل، لعلنا نصل في المستقبل إلى أن يكون الاقتصاد الإسلامي هو النظام الاقتصادي العالمي رحمة بالعالمين.

كما أن هذه الأزمة فرصة للعرب والمسلمين للتوحد حول منهج الاقتصاد الإسلامي، واستيعاب دروس تلك الأزمة وتحدياتها وعدم ترك باب من أبواب أسبابها إلا وأغلقوه، لتجنب ويلاتها وغلق السبل أمام انتقال عداوها. وهي فرصة لضبط نفقاته والاستغناء عن الاستهلاك التبذيري والترفي، والاعتماد على ذاتهم في تلبية حاجاتهم، واستثمار أموالهم داخل بلادهم.

كما أنها فرصة للتأكد على قيمة الاستخلاف في المال باكتسابه من حلال ، وإنفاقه في حلال وأداء ما افترض الله فيه من زكاة تطهيراً للمال وصاحبه، وحقاً لمستحقه ، وما في ذلك من سد الحاجات، وتحفيز الطلب الفعال، ودفع عجلة الاقتصاد نحو الرواج.

كما أنها فرصة لمصارف والمؤسسات المالية الإسلامية ملتزمة بالعض على المنهج الإسلامي بالواجب، وفرصة لغيرها من المصارف والمؤسسات المالية غير الملتزمة خاصة الذين يتفنون في التحايل التمويلي ويبحثون عن الأسماء لا المسميات ببيان حقيقة وويلات مخالفة شرع الرحمن، وهي فرصة لمن أباح سعر الفائدة من العلماء بأن يحكموا ضمائرهم وعقولهم وواقعهم وقبل كل ذلك شرع ربهم ليعودوا إلى صوابهم.

إن من نعم الله تعالى أنه حرم في شريعته الخالدة سعر الفائدة باعتباره الربا المحرم، والتوريق باعتباره بيعاً للدَّيْن بالدَّيْن. والمقامرة باعتبارها من حبال الشيطان، ومن سار على غير نهج تلك الشريعة حلت به المصائب من جميع الجوانب، فتلك الاقصاديات تتخط كالذي يتخطه الشيطان من المس، والإسلام حمى بشريعته البشرية من أن تتردى وتشقى بمعصيته، وذلك بأن وضع لها حصوناً تحميها وقلاعاً تدرأ عنها ممثلة في أوامره ونواهيها، ومن أعظم هذه القلاع النهي عن الربا الذي هو آفة العصر ومصيره إلى المحق، والنهي عن بيع الدَّيْن بالدَّيْن والمقامرة التي تغلق الباب بإحكام على انحرافات الهندسة المالية باسم التوريق والمشتقات، ومن ثم فهي قلاع حامية من غوائل الانحراف المالي الذي يهدد الاستقرار الاقتصادي، ويشيع أكل أموال الناس بالباطل.

⁴⁷ (2) انظر صحيفة الاقتصادية السعودية، العدد 5626، السبت 7 مارس 2009م، <http://www.aleqt.com> 07/03/2009.

⁴⁸ (3) انظر، http://www.challenges.fr/magazine/fr.challenges.www/le_pape_le_016203-0135.html

html.l-adopter-pour-mur-street-wall/09/2008/laskine-jdf/com.jdf.bdf//:http، انظر،⁴⁹ (1)

المبحث الثاني

الرؤية المستقبلية لمؤسسات الزكاة

في ظل الأزمة المالية العالمية

من خلال مؤسسات الزكاة □ في واقعنا المعاصر -تجاوزت الزكاة النطاق الفردي إلى النطاق الجماعي ، وقد اتخذت مؤسسات الزكاة في الدول الإس لامية أشكالاً عدة منها ما هو حكومي كمؤسسة الزكاة بالكويت والتي تتميز بالاستقلالية المالية والإدارية، أو شبه حكومي كبنك ناصر الاجتماعي بمصر ، أو أهلي كالجمعيات الخيرية الأهلية المنتشرة في ربوع العالم الإسلامي.

ونظراً لقيام تلك المؤسسات على جمع الموارد الزكوية واستخدامها في مصارفها الشرعية فإن أي تأثير في تلك الموارد أو الاستخدامات سوف يؤثر على مؤسسات الزكاة، وهو ما يمثل أهم المخاطر التي يمكن أن تواجه تلك المؤسسات في ظل الأزمات المالية، وما قد يترتب على ذلك من عدم قدرتها على الوفاء بمسئوليتها تجاه مستحقي الزكاة في مجتمعاتها.

وقد جاءت الأزمة المالية العالمية لتلقي بآثرها الذي لم يقتصر على البلد التي تفجرت فيه وهي الولايات المتحدة الأمريكية بل امتدت لدول العالم في ظل كون الأسواق العالمية قرية متناهية الصغر، وإن اختلفت درجة تأثيرها من دولة لأخرى وفقاً لارتباطها بأسباب الأزمة، ولم تقتصر تلك الآثار على الاقتصاد المالي بل انتقلت أيضاً إلى الاقتصاد العيني، وامتد تأثيرها إلى عقر مؤسسات العمل الخيري وفي مقدمتها الزكاة التي ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالمجتمع من حيث جمع الأموال وإنفاقها ولا زالت آثار الأزمة تترى.

وتشير بيانات صندوق النقد الدولي إلى أنه من المحتمل أن يتباطأ النمو في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا مسجلاً 2.6 عام 2009 مقارنة بمعدل ل 7. % في عام 2008 ثم يعاود الانتعاش صعوداً إلى 3.6% في عام 2010 ، وبالنسبة لدول الشرق الأوسط المصدرة للنفط ففي ظل ارتفاع أسعار النفط ط وزيادة اهتمام المستثمرين بالمنطقة حققت هذه البلدان نمواً سنوياً بمعدل 6% سنوياً بين عامي 2004 و 2008 غير أن التنبؤات تشير إلى بلوغ هذا ال معدل 2.3% في عام 2009 هبوطاً من 4. % في عام 2008 تحت تأثير انخفاض الطلب العالمي على النفط. ومن المتوقع أن يسفر انخفاض أسعار النفط وارتفاع الإنفاق الحكومي عن تحول في مركز الحساب الجاري لدى البلدان المصدرة للنفط ليسجل عجزاً مقداره 10 مليار دولار أمريكي تقريباً في عا م 2009 بعد أن سجل فائضاً مقداره 400 مليار دولار في عام 2008⁵⁰

وفي تقرير آخر لصندوق النقد الدولي أفاد أن اقتصاد دول مجلس التعاون الخليجي □ الإمارات والكويت وقطر وعمان والبحرين □ الغنية بالنفط سيت راجع إلى 7. % في 2009 هبوطاً من 6.4% في العام 2008 ، ولكنه سينتعث لينمو بنسبة 2. % في 2010 مع ارتفاع عائدات النفط. وأشار التقرير إلى أن فوائض ميزانيات الدول الخليجية ستشكل نحو 3. % من الناتج المحلي الإجمالي للمنطقة خلال العام 2009 مقارنة مع نسبة 27% خلال العام 2008 . ومع انتعاش أسعار النفط، يتوقع أن ترتفع هذه الفوائض لتشكل أكثر من 10% من الناتج المحلي الإجمالي للمنطقة خلال العام 2010. وذكر ال تقرير أن نمو الناتج المحلي الحقيقي للدول الخليجية سيتراجع عن نسبة 4,6% المتحققة في العام 2008 ، وأن احتياطات المنطقة الضخمة التي تراكم ت على مدى ست سنوات من الطفرة النفطية، أنقذتها من تداعيات الأزمة الاقتصادية التي أدخلت بعضاً من أكبر اقتصاديات العالم في الركود، وكذلك ا استخدام الدول الخليجية الاحتياطي لمواجهة التقلبات ولّد آثاراً غير مباشرة إيجابية لجيرانهم . (51)

وتوقع رئيس صندوق النقد الدولي (دومينيك سترأوس كان) في تصريحات له - قبيل نهاية شهر أكتوبر 2009 - أن يبدأ الاقتصاد العالمي بالانتعاش أواخر العام 2009 بدلاً من النصف الأول من 2010 حسب مؤشرات الصندوق الراهنة. وأوضح أن الانتعاش قد يبدأ قبل النصف الأول من عام 2010 في أواخر 2009. وأضاف أن أحدث توقعات الصندوق تظهر أن النمو العالمي قد يبلغ 3% في العام المقبل بعد انكماش بنسبة 1% في . (52) 2009

لقد نتج عن الأزمة المالية خسائر فادحة للمؤسسات والأفراد، وقد قدر رئيس صندوق النقد الدولي (دومينيك سترأوس كان) الخسائر الناجمة ع ن الأزمة المالية العالمية بنحو 3.4 تريليون دولار⁽⁵³⁾، كما تشير التقديرات إلى أن الدول النامية خسرت 750 مليار دولار من جراء الأزمة المالي ة العالمية، منها 50 مليار دولار في غرب أفريقيا فقط، نتيجة الانخفاض الحاد في الصادرات خاصة الصادرات البترولية والسلعية وتحويلات العا ملين بالخارج والاستثمار الأجنبي المباشر خاصة في قطاعي السياحة والعقارات . (54)

⁵⁰ (1) انظر، نشرة صندوق النقد الدولي الإلكترونية، 10 مايو 2009م [imfsurvey.org](http://www.imfsurvey.org).

⁵¹ (1) انظر، المرجع السابق، نشرة 11 أكتوبر 2009م. [imfsurv.org](http://www.imfsurv.org).

⁵² (2) جاء ذلك في تصريحاته بالعاصمة النرويجية أوسلو في 23 أكتوبر 2009، انظر، موقع الأسواق العربية <http://www.alaswaq.net/articles/29163/23/10/2009>.

⁵³ (3) انظر، المرجع السابق <http://www.alaswaq.net/articles/29163/23/10/2009>.

⁵⁴ (4) جاء ذلك في تصريحات وزير المالية المصري الدكتور يوسف بطرس غالي الذي يشغل منصب رئيس لجنة السياسات النقدية والمالية بصندوق النقد الدولي خلال مشاركته في أعمال قمة مجموعة العشرين التي باشرت أعمالها في مدينة -جيبتي- بـجبال بالولايات المتحدة الأمريكية (24-25 سبتمبر 2009م)، انظر ، موقع الأسواق العربية.

<http://www.alaswaq.net/articles/28186/24/09/2009>

وقد رت جامعة الدول العربية خسائر الدول العربية من جراء الأزمة المالية بنحو 5,2 تريليون دولار. (55)

لقد أدت الأزمة المالية العالمية إلى انتشار عدوى الإفلاس وتنامي البطالة وفقدان عشرات الآلاف من وظائفهم. وقد حذر رئيس البنك الدولي (روبرت زوليك) مع بداية الأزمة من إمكانية تحول الأزمة المالية العالمية إلى أزمة بطالة في كافة أنحاء العالم. وأضاف قائلاً: «إمن أزمة البطالة ستزيد من تفاقم أزمتي الغذاء والوقود اللتين ستؤديان إلى تدهور الأوضاع الإنسانية في عدد من دول العالم». (56)»

كما صرح مدير عام صندوق النقد الدولي (دومينيك سترأوس كان –) بعد نحو عام من انفجار الأزمة المالية □ بأن: «: الاقتصاد العالمي في سبيله إلى الخروج من أسوأ أزمة مالية واقتصادية في فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية ولكن التعافي سيكون بطيئاً، وأن تحسين أوضاع البطالة لا يزال محفوفاً بالمخاطر ومن الممكن أن يستمر ارتفاع البطالة في عام. (57)» 2010

والأزمة المالية إذا كانت في الأساس أزمة أغنياء حيث طالت المستثمرين والمدخرين. لكنها في الوقت نفسه زادت من معاناة الفقراء. فسادت مئات المليارات من الدولارات لإنقاذ الصناعة المالية العالمية لا شك يقلل من المساعدات الإنسانية ويعوق الجهود الدولية لمكافحة الأمراض وإطعام الجائعين وإيواء اللاجئين خاصة إذا ترتب على الأزمة ارتفاع أسعار الغذاء. كما أن زيادة البطالة فضلاً عن التراجع في الأجور من جراء الأزمة المالية العالمية يؤدي إلى ارتفاع نسبة طالبي الإعانات الاجتماعية الحكومية وغيرها، مما يلقي بمزيد من الأعباء على ميزانيات الدول ومؤسسات العمل الخيري، ويوقف العديد من المشروعات الاستثمارية الجديدة، ويزيد من القلاقل الاجتماعية.

وقد حذر معهد واشنطن لأبحاث السياسات الغذائية من زيادة كبيرة في عدد الذين يعانون من الجوع حيث وصل عددهم في العالم نحو مليار إنسان يعيش معظمهم في آسيا وأفريقيا، وتوقع ازدياد أعداد الفقراء في الدول النامية على خلفية الأزمة المالية. (58)

واعتبر وزير الزراعة الفنزويلي (علي رودر يجيز) أن الأزمة المالية العالمية جريمة ضد الإنسانية لأن عواقبها ستؤدي إلى تفاقم الفقر. (59)

وصرح الأمين العام للأمم المتحدة (بان كي مون) بأن: «: الأزمة المالية تهدد معيشة مليارات الأشخاص عبر العالم خصوصاً الأكثر فقراً. 48.60» ما صرح أمام قمة مجموعة الثماني بإيطاليا في يوليو 2009 بأن: «: عدد الفقراء عالمياً تجاوز المليار شخص. (61)»

وجاء في دراسة للبنك الدولي □ بمناسبة اجتماع مجموعة العشرين في مدينة بيتسبرج بالولايات المتحدة الأمريكية يومي 24-25 سبتمبر □ 2009 أن 89 مليون شخص آخر سيعيشون أوضاع الفقر المدقع على أقل من 25,1 دولار أمريكي في اليوم بحلول نهاية العام 2010 ، وذلك نتيجة للأزمة الاقتصادية الحالية. كما أدى الركود العالمي إلى تعويض 6,11 مليار دولار أمريكي من الإنفاق الأساسي للمخاطر في أشد البلدان ضعفاً وتعريضاً للمعاناة في مجالات مثل: التعليم، والرعاية الصحية، والبنية الأساسية، والحماية الاجتماعية. وقال رئيس البنك الدولي (روبرت زوليك): «: (الفقراء والأكثر ضعفاً وتعريضاً للمعاناة هم المعرضون لأكبر مخاطر الصدمات الاقتصادية، فالأسر تقع في براثن الفقر، والأوضاع الصحية في تدهور، ومعدلات المواظبة على الدوام في المدارس آخذة في الهبوط، كما أن إحراز التقدم في المجالات الأخرى الحاسمة الأهمية إما توقف أو شهد عكس مساره. وقد تكون أشد البلدان فقراً غير ممثلة كما يجب في مجموعة العشرين، ولكن لا يمكننا تجاهل الأثر الطويل الأمد الناجم عن هبوط الاقتصاد العالمي على الرعاية الصحية والتعليم بالنسبة لشعوب تلك البلدان. (62)»

لقد ساهمت الأزمة المالية العالمية بالفعل في زيادة أعداد الفقراء ليس في الدول الفقيرة أو الأشد فقراً فحسب بل حتى في الولايات المتحدة نفسها، حيث فقد أكثر من مليون أمريكي منازلهم المرهونة من جراء أزمة الرهن العقاري (63) وأصبحوا في عداد المشردين واللاجئين والمهجرين والفقراء والمس

⁵⁵ (1) انظر، موقع شبكة الأخبار العربية، <http://www.annntv.tv/asp.Des3article/Id=130>

⁵⁶ (2) انظر، موقع الجزيرة نت، <http://www.aljazeera.net/exeres/NR/htm.E338FCB43B07-BDAE-96A4-C3B4-D619C7D>

⁵⁷ (3) انظر، نشرة صندوق النقد الدولي الإلكترونية، 5 سبتمبر 2009 م. <http://www.imf.org/imfsurvey>

⁵⁸ (4) انظر، موقع مؤسسة دوتيشه فيله الألمانية، <http://www.dw.de/article/00371875200>

⁵⁹ (5) انظر، موقع محيط http://www.moheet.com/news_show/com.aspx?id=182385&pg=2

⁶⁰ (1) انظر، موقع إنسان أون لاين http://www.insanonline.net/world_details.php?id=8613

⁶¹ (2) انظر، شبكة الأنباء المعلوماتية <http://www.annabaa.org/nbanews/910/71>

⁶² (3) انظر ، البنك الدولي، بيان صحفي رقم، EEX/ 2010/64، 16 سبتمبر 2009
<http://www.worldbank.org/NEWSARABIC/EXTARABICHOME/EXTERNAL/WBSITE/001052299:theSitePK~437376:piPK~64257043:pagePK~22317715:contentMDK~0>

⁶³ (4) انظر موقع وزارة الإعلام الكويتية، <http://www.kw.gov.a/61110>

وساد العديد إلى جانب هذا الفقر المادي فقر معنوي من حالات خوف وقلق وتخطيط وارتباك وأمراض نفسية أودت بالعرض إلى الانتحار. وقد أعربت منظمة الصحة العالمية عن خشيتها من أن تؤدي الأزمة المالية العالمية إلى ارتفاع حالات الاكتئاب والانتحار والمشكلات النفسية. (64) وقد توالى بالفعل حالات الانتحار تأثراً بالأزمة. ففي الولايات المتحدة انتحر موظف في الخامسة والأربعين في لوس أنجلوس بعد أن قتل خمسة من أفراد عائلته تاركاً رسالة يؤكد فيها أن الأزمة المالية هي التي دفعته إلى ذلك كما حاولت امرأة في التسعين من عمرها الانتحار في أوهايو بعد أن تلقت أمراً بإخلاء منزلها. وانتقلت عدوى الانتحار للأسف الشديد للدول العربية والإسلامية، فقد انتحر تاجرٌ مصرياً بعد أن فقد مدخراته التي استثمرها في البورصة المصرية التي شهدت هبوطاً نتيجة الأزمة المالية العالمية.

(65)

لقد أدت الأزمة المالية العالمية إلى تراجع معدلات النمو، نتيجة لانخفاض الناتج المحلي الإجمالي، وهو ما أدى إلى حالات من الركود تحول بعضها إلى الكساد. ومن المتعارف عليه أنه في حالة زيادة معدل النمو الاقتصادي ومن ثم الزواج يقل عدد المحتاجين، حيث ينعكس النمو الاقتصادي بشكل مباشر وغير مباشر على دخل الأفراد والمؤسسات، وييسر من جمع أموال الخيرات، وبينما يصعب ذلك في حالات الركود والكساد. فموارد العمل الخيري تزداد مع زيادة النمو الاقتصادي في حالة الزواج، وفي الوقت نفسه فإن استخدامات أموال العمل الخيري تزداد مع انخفاض النمو الاقتصادي ووقوع اقتصاد في برائن الركود والكساد.

وإذا سلمنا بأن خسائر الدول العربية من الأزمة المالية العالمية 5,2 تريليون دولار وفقاً لتقديرات جامعة الدول العربية، فهذا يعني انخفاضاً في إيرادات الزكاة بأكثر من 62 مليار دولار، وهو ما يؤثر على الجانب التمويلي لمؤسسات الزكاة، ومن ثم المستفيدين منها.

وبالنظر إلى إجمالي إيرادات بيت الزكاة الكويتي خلال الفترة من) 1/1/2009 الموافق 4/1/1430 هـ (حتى) 2/9/2009 الموافق 12/9/1430 هـ (تبين أنها بلغت 7,6 ملايين دينار كويتي بانخفاض قدره 7,1 ملايين دينار كويتي، بنسبة انخفاض أكثر من 25% مقارنة بالمدة من) 1/1/2009 الموافق 4/1/1430 هـ (من العام 2008 م.⁽⁶⁷⁾

⁶⁴ (1) انظر شبكة النبأ المعلوماتية، <http://www.annabaa.org.nbnews/961/71.htm>.

⁶⁵ (2) انظر موقع مجلة الأهرام العربي، السبت 2008/11/15م

HTM20INVS/15/11/2008/ahram/arabi/eg.org.ahram.arabi//:http

⁶⁶ (3) انظر، موقع صحيفة الخليج الإماراتية، الثلاثاء، 2009/9/1م

aspx.c1dfa.ca139d-d32b-4015-99d6-2d5d.4e8/portal/ae.alkhaleej.www//:http

⁶⁷ (1) تلك البيانات حصل عليها الباحث من خلال التواصل مع بيت الزكاة بالكويت.

وفي الوقت نفسه فإن هذا الأمر عارض وليس مستديم، والأزمات ليست بدعاً بل هي أمر وارد، من قبل كانت أزمة عزيز مصر التي خط ط ونفذ لحلها الحفيظ لما استودع العليم بمواطن الحل نبي الله يوسف ﷺ عليه السلام. ، كما خرجت الأمة الإسلامية من أزمة المجاعة في عام الرمادة بفضل السياسة المالية الحكيمة لأمير المؤمنين عمر بن الخطاب رضي الله عنه.

إن الأزمة المالية العالمية فرصة سانحة لمؤسسات الزكاة والعمل الخيري لإعادة تقييم سياساتها، وإدارة مخاطرها، وتعزيز التخطيط لاستراتيجيات طويلة الأجل، والبحث عن مصادر مستدامة للتمويل بدلاً من الاعتماد على المصادر الآنية والقصيرة الأجل، وترشيد الأجل، وترشيد المصروفات، مع تعزيز المورد البشري الكفاء الأمين.

والأزمة المالية فرصة للبحث عن شرائح جديدة لتمويل العمل الخيري من خلال التركيز على الأفراد عن طريق برامج الاستقطاع الشهري الميسر، مع تفعيل الوقف الخيري، وتنويع الوعاء، وزيادة أعداده، حتى لو بمبالغ ضئيلة خاصة في أوقات الرخاء.

كما أن الأزمة المالية فرصة لمواساة ومتابعة من عجز عن دفع زكاته بل وتفعيل سهم الغارمين، فمن عرف طريقه لدفع الزكاة أحق أن تراعيه مؤسسات الزكاة حال غرمه، وأن يحس بقيمة الضمان الاجتماعي الرباني.

كما أن الأزمة المالية فرصة لمد جسور التعاون والترابط بين الحكومات ومؤسسات الزكاة والعمل الخيري من خلال زيادة الدعم الحكومي للعمل الخيري، وهي أحد الآليات التي تزيد الإنفاق الخاص مما ينعكس إيجابياً أيضاً على الطلب الكلي. ولعل في تطبيق زكاة الركاز على النفط والغاز ملاذاً يحق الأمن المادي والمعنوي والقضاء على التلوث المدمر في بلاد الإسلام الفقر والمرض والجهل قضاء مبرماً.

وأخيراً فإن تصريحات رئيس صندوق النقد الدولي بأن الاقتصاد العالمي في سبيله إلى الخروج من الأزمة المالية العالمية، ولكن التعافي سيكون بطيئاً، مع توقعه زيادة نسبة البطالة تعكس حقيقة أن نهاية الأزمة لم تقترب بعد، خاصة وأن البطالة في أصلها أزمة، وهي سلاح فتاك لا يبقى ولا يذر. وإن كانت تلك التصريحات تمثل جانباً من جوانب الإعجاز الاقتصادي في الزكاة، فرغم تأثير إيرادات الزكاة بالأزمة المالية إلا أنها خير وسيلة لتحفيز الاستثمار، والخروج من نفق الركود والكساد، وعلاج مشكلة البطالة من جذورها. فالزكاة تحفز الإنفاق وترفع من معدلات الطلب الكلي، وفي الوقت نفسه يمكن تحويلها إلى أداة إنتاجية لمستحقيها، بتأهيلهم للعمل، وتوفير الأصول الإنتاجية اللازمة لهم، وهو ما يصب في نهاية المطاف في وعاء تحفيز الاستثمار، وتنمية الأصول الرأسمالية المنتجة في المجتمع.

الخاتمة

وبعد فقد تناول هذا البحث دراسة لمفهوم الأزمة المالية العالمية، والدروس المستفادة منها، والرؤية المستقبلية لمؤسسات الزكاة في ظل هذه الأزمة .و قد خُصص البحث إلى مجموعة من النتائج والتوصيات.

أولاً / النتائج:

خلص البحث إلى مجموعة من النتائج من أهمها ما يلي:

1-

اشتعلت الأزمة المالية العالمية في السوق العقاري الأمريكي، وانفجرت أساساً بفعل المدمرات الثلاث :الربا، والمقامرة، وبيع الديون، وما ترتب على ذلك من وجود تباين كبير بين الاقتصاد الحقيقي والاقتصاد المالي أو الورقي.

2- الأزمة المالية إن كانت تمثل تهديداً، فإنه يمكن أن يولد من رحمها فرصاً إذا تم إحسان استغلالها، وهي تجمع في طياتها دروساً وعبر.

3- تتعدد الدروس المستفادة من الأزمة المالية، فقد كشفت الأزمة المالية العالمية عن الآتي:

□ 3/1ثمرة التعامل بسعر الفائدة أو الربا من تخطيط، ومحقق، وحرب من الله ورسوله على المرابين.

□ 3/2ثمرة المقامرة التي هي من حبال الشيطان، من مشتقات، وبيع على المكشوف، ومضاربات وهمية، والتي أودت في نهاية المطاف إلى دمار الأفراد والمؤسسات والاقتصاد .

□ 3/3ثمرة بيع الدين بالدين الذي يقوم على الغرر، والذي جعل من الأصول هباء منثوراً.

□ 3/4الانكسار والزوال عاقبة الطيغان، فقد تصدع النظام الرأسمالي، وانتقصت هيمنة الولايات المتحدة الأمريكية، وأوشك نظام القطب الواحد على الزوال.

□ 3/5العض بالنواجذ على المنهج الرباني في الاقتصاد ، وحسن تسويقه رحمة بالعالمين.

4-

تجاوزت الزكاة النطاق الفردي إلى النطاق العام الجماعي، من خلال مؤسسات الزكاة التي تلعب دوراً هاماً في التنمية الاجتماعية والاقتصادية في الدول الإسلامية .

5-

نظراً لقيام مؤسسات الزكاة على جمع الموارد الزكوية واستخدامها في مصارفها الشرعية فإن أي تأثير في تلك الموارد أو الاستخدامات سوف يؤثر على مؤسسات الزكاة.

6-

يكشف الواقع أن الأزمة المالية العالمية أدت إلى تراجع معدلات النمو نتيجة لانخفاض الناتج المحلي الإجمالي وهو ما أدى إلى حالات من الركود تحول بعضها إلى الكساد .وموارد العمل الخيري تزداد مع زيادة النمو الاقتصادي، والوقوع في براثن الركود والكساد.

7-

مؤسسات الزكاة العمل الخيري تعتمد أساساً على ثروات الأفراد والمؤسسات كمصدر لتمويل أعمالها، وبرواج أعمالهم تزداد ثرواتهم ودخولهم، ومن ثم يزدهر العمل الخيري والعكس صحيح، فركود وكساد أعمالهم يؤثر سلباً على ثرواتهم، وبالتالي يؤثر سلباً على حصيلة مؤسسات الزكاة.

8-

انخفاض حصيلة الزكاة الطبيعي ومبرر بفعل آثار الأزمة المالية العالمية السلبية على ثروات ودخول الأفراد والمؤسسات، فضلاً عن انخفاض إيرادات الاستثمار لدى مؤسسات العمل الخيري نتيجة للأزمة المالية، وفي الوقت نفسه فإن هذا الأمر عارض وليس مستديم.

9-

إذا كانت الأزمة المالية العالمية تمثل تهديداً، فإنه يمكن لمؤسسات الزكاة والعمل الخيري إدارة مخاطرها، والاستفادة من الفرص التي يمكن أن تولد من رحمها، وفي مقدمة ذلك:

□ 9/1إعادة تقييم سياساتها وتعزيز التخطيط لاستراتيجيات طويلة الأجل، والبحث عن مصادر مستدامة للتمويل بدلاً من الاعتماد على المصادر الآنية والقصيرة الأجل، وترشيد المصروفات، مع تعزيز المورد البشري الكفاء الأمين.

□ 9/2البحث عن شرائح جديدة من خلال التركيز على الأفراد لتمويل العمل الخيري، عن طريق برامج الاستقطاع الشهري الميسر، مع تفعيل الوقف الخيري، وتنويع الوعاء، وزيادة أعداده حتى لو بمبالغ ضئيلة خاصة في أوقات الرخاء.

□ 9/3مواصلة ومتابعة من عجز عن دفع زكاته، بل وتفعيل سهم الغارمين، فمن عرف طريقه لدفع الزكاة أحق أن تراعيه مؤسسات الزكاة حال غرمه، وأن يحس بقيمة الضمان الاجتماعي الرباني.

□ 9/4مد جسور التعاون والترابط بين الحكومات ومؤسسات الزكاة والعمل الخيري، من خلال زيادة الدعم الحكومي للعمل الخيري، وهي أحد الآليات التي تزيد الإتفاق الخاص مما ينعكس إيجاباً على الطلب الكلي.

10- أهمية تطبيق زكاة الركاز على النفط والغاز فهي ملاذاً يحقق الأمن المادي والمعنوي، ويقضي على التلوث المدمر في بلاد الإسلام الفقر والمرض والجهل قضاء مبرماً.

11- تصريحات رئيس صندوق النقد الدولي بأن الاقتصاد العالمي في سبيله إلى الخروج من الأزمة المالية العالمية، ولكن التعافي سيكون بطيئاً، مع توقع زيادة نسبة البطالة تعكس حقيقة أن نهاية الأزمة لم تقترب بعد، خاصة وأن البطالة في أصلها أزمة، وهي سلاح فتاك لا يبقي ولا يذر. وإن كانت تلك التصريحات تمثل قيمة مضافة لقيم الإعجاز الاقتصادي للزكاة، فرغم تأثير الزكاة بالأزمة المالية إلا أنها خير وسيلة لتحفيز الاستثمار والخروج من نفق الركود والكساد، وعلاج مشكلة البطالة من جذورها. فالزكاة تحفز الإنفاق، وترفع من معدلات الطلب الكلي، وفي الوقت نفسه يمكن تحويلها إلى أداة إنتاجية لمستحقيها، بتأهيلهم للعمل، وتوفير الأصول الإنتاجية اللازمة لهم، وهو ما يصب في نهاية المطاف في وعاء تحفيز الاستثمار، وتدعيم الأصول الرأسمالية المنتجة في المجتمع.

ثانياً / التوصيات :

في ضوء ما أسفر عنه هذا البحث من نتائج يمكن تقديم مجموعة من التوصيات، بما قد يسهم في تفعيل دور مؤسسات الزكاة والعمل الخيري في الوقت الحالي وفي المستقبل.

1-

سيادة ثقافة العمل الخيري، وتربية المجتمع على أهميته من خلال استخدام كافة الوسائل المتاحة لذلك بصورة مستمرة، من مناهج تعليم وتلفاز ومذيع وانترنت ورسائل هواتف ومطبوعات...الخ.

2-

فتح منافذ جديدة للعمل الخيري من خلال تنويع مصادره وعدم الاقتصار فقط على الأغنياء أو رجال الأعمال، فالاعتماد على القطاع الأوسع من المجتمع في تحصيل موارد العمل الخيري قد يكون أكثر وفرة من التركيز فقط على دائرة الأغنياء أو رجال الأعمال، وهذا من شأنه أن يبني علاقة ثقة وهوية وثقافة وعائداً للعمل الخيري أحسن من البقاء في دائرة الأغنياء فقط، مع التركيز أيضاً على دائرة الأغنياء.

3-

ترسيخ الشفافية والحوكمة في مؤسسات العمل الخيري، فالحسابات المكشوفة الدقيقة مهمة لإقناع الجميع، وقطع الطريق على مثيري الفتنة والدعاية السيئة عن العمل الخيري، ومن ثم الحيلولة دون ضربه، ووقايته من السموم.

4-

تفاعل مؤسسات العمل الخيري بصورة بناءة في علاقاتها الداخلية والخارجية، من خلال بناء بيئة ثقة محلية ودولية مع التركيز على تقديم خدمات ومشروعات مشهورة معروفة، وذات دور مهم في المجتمع، يحس بقيمتها الممول والمستفيد.

5-

المبادرة إلى تغيير ذاتي بتحديث مؤسسات العمل الخيري لنفسها، أهدافاً وتنظيماً، والاستفادة من المتغيرات المعرفية العالمية والسريعة والمتلاحقة في شتى المجالات، تبني برامج عملية للتغيير الذاتي، وتأسيس نظام للبحث والدراسات والتطوير، واستكشاف المستقبل، مع تحديد برنامج أولويات العمل المستقبلي، والتغيير والتطوير والإبداع في الفكر والممارسة والسلوك، من خلال الجمع بين الأصالة والمعاصرة.

قائمة المراجع

أولاً / المراجع العربية:

- 1- القرآن الكريم.
- 2- الرازي :محمد بن أبي بكر بن عبدالقادر الرازي، مختار الصحاح، المطبعة الأميرية، القاهرة، ، بدون تاريخ نشر.
- 3- العربي :عثمان محمد، اتصالات الأزمة، مسح وتقييم للتطورات النظرية فيها، المجلية المصرية لبحوث الإعلام، القاهرة، أبريل، 1999 م.
- 4- العماري :عباس رشيد، إدارة الأزمات في عالم متغير، مركز الأهرام للترجمة والنشر، القاهرة، 1993 م.
- 5-القزويني :محمد بن يزيد أبو عبد الله ، سنن ابن ماجه، تحقيق محمد فؤاد عبدالباقي، دار الفكر، بيروت، بدون تاريخ ناشر.
- 6- الهواري :د .سيد، الموجز في إدارة الأزمات، ، مكتبة عين شمس، القاهرة، 1998 م.
- 7- دواية :د .أشرف محمد، الأزمة المالية العالمية رؤية إسلامية، دار السلام للطباعة والنشر، القاهرة، 2009 م.
- 8-..... نحو سوق مالية إسلامية، دار السلام للطباعة والنشر، القاهرة، 2006 م.
- 9- مجمع اللغة العربية :المعجم الوجيز، القاهرة، بدون تاريخ نشر.

ثانياً / المراجع الأجنبية :

- 1- Birch Toby, The Role of Derivatives the Financial Crisis, Research Presented to the thirty-ALBaraka seminar On Islamic Economics, Jeddeh, 5-6September 1430, 26-27 August 2009.
- 2- Grand Usuel Larousse. Dictionnaire encyclopedique, Paris, Larousse, 1997.
- 3- Manning Allan Strategic Management of Crises in Samll and Medium Business, thesispresented in partial fulfillmentof the requirements of the Dgree of Doctor of Busines Administration, school of Management Faculty Of Business and Law, Victoria University Of Technology Melbourne, Australia,2004.
- 4- Oxford university press, printedin china, 2006.
- 5- Torre, Ignacio de la, The role of derivatives inthe credit crisis Research presented to the thirty-ALBaraka seminar On Islamic Economics, Jeddeh, 5-6September 1430, 26-27 August 2009 .

ثالثاً : مواقع انترنت:

إنسان أون لاين.

http://www.insanonline.net/news_details_world.php?id=8613

2- الأسواق العربية .

<http://www.alaswaq.net/articles/2009/09/24/28186.html>.

3- البنك الدولي.

<http://web.worldbank.oeg>

4- شبكة الأخبار العربية.

<http://www.anntv.tv/articler3Des.asp?Id=130>

5- شبكة النبا المعلوماتية.

<http://www.annabaa.org/nbanews/71/910.htm>

6- صحيفة الاقتصادية السعودية.

http://www.aleqt.com/2008/09/27/article_156427.html

7- صحيفة الخليج الإماراتية.

<http://www.alkhleej.ae/portal/8e40d5d2-6d99-4015-d-b32d-d139ca.dfa1c.aspx>

8 - صحيفة العرب القطرية.

<http://www.alarab.com.qa/details.php?docId=57154&issueNo=276&secId=17>

9- صحيفة لي جورنال دي فينانس الفرنسية.

<http://blog.jdf.com/jdf-Lasskine/2008/09/wall-street-mur-pour-adopter-l.html>

10- صندوق النقد الدولي،نشرة صندوق النقد إلكترونية، (أعداد متفرقة)

/http://www.imf.org

11- قناة البغدادية الفضائية.

www.baghdadch.tv/article.php?id=148&print=1

12- مجلة الأهرام العربي.

http://arabi.aeram.org.eg/arabi/ahram/2008/11/15/INVS2.HTML

13- مجلة تشالنجز الفرنسية.

HTTP://WWW.CHALLENGES.FR/MAGAZINE/0135-016203/le_pape_ou_le_coran.html

14- محيط.

http://www.moheet.com/show_news.aspx?nid=182385&pg=2

15 - مكتبة جامعة فيكتوريا الإستراالية.

/http://library.vu.edu.au

16- مؤسسة دويتشه فيله الألمانية.

http://www.dw-world.de/dw/article/0,,3718752'00.html

17- وزارة الإعلام الكويتية.

http://www.news.gov.kw/a/61110

البيان الختامي والتوصيات الصادرة عن المؤتمر العالمي الثامن للزكاة

البيان الختامي والتوصيات

الصادرة عن المؤتمر العالمي الثامن للزكاة

المنعقد في بيروت بالجمهورية اللبنانية

الفترة 29-30 مارس 2010 م

برعاية كريمة من دولة رئيس مجلس وزراء الجمهورية اللبنانية السيد /سعد رفيق الحريري حفظه الله، عقد بيت الزكاة الكويتي المؤتمر العالمي الثامن للزكاة في بيروت بالجمهورية اللبنانية خلال الفترة 13-14 ربيع الآخر 1431 هـ الموافق 29-30 مارس 2010 م بالتعاون المشترك مع البنك الإسلامي للتنمية بجدة وصندوق الزكاة التابع لدار الفتوى في الجمهورية اللبنانية.

وقد افتتح المؤتمر بكلمة قيمة لراعي الحفل دولة رئيس مجلس الوزراء في الجمهورية اللبنانية السيد / سعد رفيق الحريري وألقاها نيابة عنه معالي وزير البيئة السيد /محمد رحال، ثم كلمة نائب رئيس مجلس الوزراء وزير العدل ووزير الأوقاف والشئون الإسلامية رئيس مجلس إدارة بيت الزكاة بدولة الكويت المستشار راشد عبد المحسن الحماد، وكلمة سماحة مفتي الجمهورية اللبنانية فضيلة الشيخ محمد رشيد قباني، وممثل البنك الإسلامي للتنمية الدكتور العياشي فداد، ورئيس مجلس أمناء صندوق الزكاة في لبنان السيد /عدنان الدبس، وأخيراً كلمة الضيوف ألقاها الدكتور علي القطارنة مدير عام صندوق الزكاة في الأردن.

وقد أكد الجميع في كلماتهم على أهمية عقد هذا المؤتمر في ظل الأزمة المالية الراهنة والدور المطلوب من مؤسسات الزكاة في تجاوز هذه الأزمة، وأهمية تفعيل الدور التنموي والاجتماعي لهذه المؤسسات، كما عبر الجميع عن تمنياتهم لهذا المؤتمر بالنجاح والتوفيق.

وقد شارك في المؤتمر ممثلون عن ست عشرة دولة وجهة راعية للزكاة في العالمين العربي والإسلامي، وناقش المؤتمر ست أوراق عمل على مدار يومين كاملين تضمنت سبع جلسات تخللها نقاش عميق وحوار متميز بين المشاركين حول الأزمة المالية وانعكاساتها على مؤسسات الزكاة.

وبعد مناقشة أوراق العمل، انتهى المؤتمر إلى التوصيات التالية:

1-

من الحلول الإستراتيجية لمواجهة الأزمات المتكررة تعزيز التنسيق بين مؤسسات الزكاة وتوحيد الجهود وتبادل التجارب والخبرات في وضع الدلول الجماعية لمواجهة الأزمات العالمية.

وفي هذا الإطار يوصي المشاركون عرض ما توصل إليه فريق العمل في البنك الإسلامي للتنمية بجدة بخصوص المؤسسة العالمية للتنسيق بين مؤسسات الزكاة على بيت الزكاة بدولة الكويت، والعمل سويّاً على تسريع الخطوات لإنجاز هذا المشروع الهام، وذلك بالتعاون مع مؤسسات الزكاة وبخاصة صندوق الزكاة في الأردن.

2-

دعوة مؤسسات الزكاة □ في ظروف الأزمات المالية على وجه الخصوص □ إلى حسن إدارة مخاطر الأزمة وإعادة تقويم خططها وتعزيز تخطيط استراتيجياتها طويلة الأجل، والبحث عن مصادر مستدامة للتمويل بدلاً من الاعتماد على المصادر الآتية والقصيرة الأجل .

3-

دعوة مؤسسات الزكاة إلى مجابهة انخفاض وعاء الزكاة بسبب الأزمة المالية والبحث عن شرائح جديدة من المزمكين أفراداً ومؤسسات من خلال برامج إعلامية ودعائية مبتكرة، ويثمن المشاركون تجربة صندوق الزكاة في لبنان بهذا الخصوص.

4-

سعي مؤسسات الزكاة لتعبئة مواردها بأموال الصدقات الجارية والأوقاف وبخاصة في ظروف الأزمات لمواجهة انخفاض حصيللة الزكاة، وتعويضها بعوائد استثمارات تلك الأموال.

5-

دعوة مؤسسات الزكاة إلى ترسيخ الشفافية وتطبيق مبادئ الحوكمة ووسائل الرقابة بمختلف أنواعها ويتأكد هذا الأمر أكثر في ظروف الأزمات المالية.

6- دعوة الهيئة الشرعية العالمية للزكاة في بيت الزكاة لدراسة الموضوعات الزكوية التي أفرزتها الأزمة المالية العالمية ومنها:

أ - زكاة المعسر والمفلس ومن يعاني من أزمة في السيولة.

ب - دفع الزكاة لمن لحقت بتجارته وأعماله وشركاته خسارة بسبب الأزمة المالية.

ج - إنشاء صندوق من أموال الزكاة للتأمين على الديون المعدومة.

د - تأخير إخراج الزكاة بسبب شح السيولة أو لعذر مالي حلّ بالمزكي.

- 7-دعوة مؤسسات الزكاة إلى الاهتمام بتحليل الأزمة وآثارها على وعاء الزكاة جباية وتوزيعاً ونشر النتائج على الموقع الالكتروني لكل هيئة تسهيلاً لمهمة الباحثين بغية إجراء الدراسات اللازمة والخروج بنتائج إيجابية وعملية.
- 8-دعوة اللجنة المنظمة للمؤتمر إلى النظر في إمكانية أن يكون موضوع المؤتمر العالمي التاسع للزكاة حول أحد الموضوعين التاليين:-
- أ -تتمير أموال الزكاة.
- ب -تمويل المشروعات الدقيقة (الصغيرة) من أموال الزكاة □ التجارب العمالية والآفاق المستقبلية.

التوصيات العامة :

- 1- دعوة لجنة المتابعة لتوصيات المؤتمرات العالمية للزكاة في بيت الزكاة بدولة الكويت إلى متابعة تنفيذ توصيات المؤتمرات السابقة وتحويلها إلى برامج عمل ، وتقديم تقرير مفصل إلى المؤتمر القادم بنتائج المتابعة .
- 2- دعوة مؤسسات الزكاة إلى الاهتمام بموضوع التأهيل الإنتاجي والبدء باتخاذ الخطوات اللازمة لتنفيذ الاسترشاد بما صدر من فتاوى ندوات قضايا الزكاة المعاصرة المتعلقة بهذا الشأن.
- وفي ختام أعمال المؤتمر يرفع المشاركون برفقيات الشكر والعرفان إلى أصحاب السمو والمعالى وهم :-
- صاحب السمو أمير دولة الكويت الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح حفظه الله ورعاه .
 - دولة رئيس مجلس الوزراء فى الجمهورية اللبنانية السيد سعد رفيق الحريرى .
 - معالى نائب رئيس مجلس الوزراء للشئون القانونية وزير العدل ووزير الأوقاف والشئون الإسلامية المستشار راشد عبد المحسن الحماد .
 - سماحة مفتى الجمهورية اللبنانية الشيخ الدكتور محمد رشيد قيانى.
 - سعادة رئيس مجلس أمناء صندوق الزكاة فى الجمهورية اللبنانية الأستاذ عدنان صبحى الدبس.
 - معالى رئيس مجموعة البنك الإسلامى للتنمية الدكتور أحمد محمد على .

والله الموفق والهادى إلى سواء السبيل

الموضوع	رقم الصفحة
مقدمة	3
من وقائع الافتتاح	9
نبذة عن بيت الزكاة الكويتي	14
نبذة عن المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب (البنك الإسلامي للتنمية) (تأسيسه) :	15
نبذة تعريفية عن المؤتمرات السابقة:	16
بحث تأثير الأزمة المالية العالمية على الاستثمار في مؤسسات الزكاة ووضع الحلول المناسبة لها - إعداد : د. فؤاد عبد الله العمر	23
ملخص ورقة العمل	25
أولاً : العمل الاستثماري في مؤسسات الزكاة (تطبيقات عملية)	27
ثانياً : مجالات الاستثمار التي تأثرت بالأزمة	29
ثالثاً : المعالجات الأساسية والإجراءات اللازمة التي تمت لمواجهة الأزمة	30
رابعاً : الرؤية المستقبلية للعمل الاستثماري	31
خامساً : الخلاصة	42
المراجع	43
بحث انعكاسات الأزمة الاقتصادية العالمية على إيرادات ومصروفات مؤسسات الزكاة دراسة تحليلية إحصائية مقارنة لمصلحة الزكاة والدخل المملكة العربية السعودية - الأستاذ / خالد بن عبيد الظاهر ي	45
تمهيد	47
المقدمة	49
تداعيات الأزمة الاقتصادية	50

52	جهود المملكة في تقليل أثر الأزمة
54	وضع الاقتصاد السعودي في ظل الأزمة
59	أثر الأزمة العالمية على الإيرادات والمصروفات الزكوية
61	عوامل ساهمت في التعامل مع الأزمة والحد من آثارها السلبية على الجباية
62	حلول مستقبلية لتفادي إسقاطات الأزمة
62	النتائج
63	التوصيات
65	الخاتمة
66	قائمة المراجع
67	بحث أثر الأزمة المالية العالمية على الأداء الزكوي في السودان الدكتور /نصر الدين فضل المولى
69	مقدمة
70	تحليل القطاعات الرئيسية للاقتصاد السوداني
70	أولاً: قطاع التجارة الخارجية
70	ثانياً: القطاع المصرفي
71	ثالثاً: قطاع الأوراق المالية
72	رابعاً: قطاع التأمين
72	تأثير الأزمة على القطاعات الاقتصادية
72	قطاع الزراعة
72	قطاع الصناعة

73	قطاع الخدمات
73	تأثير الأزمة المالية على الأداء الزكوي في السودان
73	تأثير الأزمة على الجباية
74	أثر الأزمة المالية على أداء الجباية خلال العام 2009 م
76	التحليل الإجمالي لتأثير الأزمة المالية على مصارف الزكاة
77	التحليل التفصيلي لانعكاسات الأزمة على صرف الزكاة
79	الخلاصة
81	بحث تأثير الأزمة المالية العالمية على التخطيط وبرامج الإعلام في مؤسسات الزكاة - الدكتور / سميح الشاعر
83	تمهيد
84	المبحث الأول: في الأزمة
85	من آثار الأزمة المالية العالمية على أسواق المال العربية
86	المبحث الثاني: التخطيط وبرامج الإعلام في مؤسسات الزكاة
87	فالتخطيط
87	إعداد الخطة
87	العوامل والاعتبارات التي تراعى عند وضع الخطة
88	مفهوم التخطيط الإعلامي
89	أنواع التخطيط الإعلامي
89	البرنامج الإعلامي الزكوي وأهدافه
89	تنوع البرامج الإعلامية شكلاً ومضموناً

إعلام مؤسسات الزكاة والأزمة المالية العالمية	90
تناول الموضوع من الناحية الإدارية البحتة	90
فهل هذا المنطق الإداري البحت هو نفسه في مؤسسات الزكاة؟	91
المبحث الثالث :آثار الأزمة على المؤسسات الزكوية عملياً	92
مركبات وارادات المؤسسات الزكوية وتأثرها بالأزمة	92
فالحل لآثار الأزمة على التخطيط وبرامج الإعلام الزكوي تتجسد	93
الخاتمة	95
بحث الدروس المستفادة في الأزمة المالية العالمية والرؤية المستقبلية لمؤسسات الزكاة - الدكتور / أشد رف محمد دوابه	97
الملخص	99
مقدمة	101
المبحث الأول :الأزمة المالية بين المفهوم والدروس	103
مفهوم الأزمة المالية	103
الدروس المستفادة من الأزمة المالية العالمية	104
المبحث الثاني :الرؤية المستقبلية لمؤسسات الزكاة في ظل الأزمة المالية العالمية ..	115
الخاتمة	123
النتائج	123
التوصيات	125
قائمة المراجع	126
البيان الختامي والتوصيات	129

التوصيات العامة	133
-----------------	-----

الفهرس